

水利工程运行管理现状及对策研究

张新

新疆塔里木河流域和田管理局

DOI:10.12238/hwr.v8i5.5394

[摘要] 在经济快速发展的今天,水利工程建设水平得到了很大地提高,并且有效提升了水利工程运行管理水平。但是,从实际操作来看,水利工程运行管理仍然存在许多问题,严重影响了水利工程的效益。因此,本文针对我国水利工程运行管理中的突出问题进行了研究,并针对这些问题提出了相应的对策和建议。

[关键词] 水利工程; 运行管理; 现状; 对策

中图分类号: TV5 **文献标识码:** A

Research on the Current Situation and Countermeasures of Water Conservancy Engineering Operation and Management

Xin Zhang

Xinjiang Tarim River Basin Hotan Management Bureau

[Abstract] In today's rapidly developing economy, the construction level of water conservancy projects has been greatly improved, and the construction and operation management of water conservancy projects have also been greatly improved. However, from a practical perspective, there are still many problems in the operation and management of water conservancy projects, which seriously affect the efficiency of the water conservancy industry. Therefore, this article studies the prominent problems in the operation and management of water conservancy projects in China, and proposes corresponding countermeasures and suggestions for these problems.

[Key words] Water conservancy engineering; Operation management; Current situation; countermeasure

引言

近几年来,一些水利工程建设规模逐步增大,在推动社会进步、增加经济效益、保障民生等方面发挥着重要的作用。相关部门要充分利用水利设施的使用价值,必须对水利工程运行管理状况进行综合分析,归纳出其中的问题,针对不同的问题,提出相应的解决措施,从而使水利工程运行管理水平不断提升。

1 水利工程运行管理存在的问题

1.1 运行管理目标不明确

新中国成立以来,我国水利行业得到了快速发展,特别是在水利工程运行中,加强工程建设质量和造价管理和控制方面。然而,由于我国目前还没有建立完善的水利工程运行管理规范和标准,因此,在水利工程的运行管理实践中,存在着各种各样的问题,其中,最突出的就是水利工程运行管理目标不清晰,这就导致运行管理的具体措施很难实施,没有明确的工作导向,很难根据时代发展的潮流和人民的实际需要来推动,制约了很多水利工程的发展,不仅造成巨大的资源浪费,而且也制约了水利事业的可持续发展。因此,在当前阶段,建立清晰的运行管理目标,是水利工程管理工作中的首要任务。

1.2 运行管理执行不规范

水利工程建设及运行管理的主要目的实际上就是为民服务。水利工程与农业生产及民生息息相关,所以,水利工程具有极为明显的公益性特征,相比于经营性工程项目而言,水利工程运行管理的竞争力不足,从而也就导致了水利工程运行管理相对不受重视。由于重视程度不足,导致水利工程运行管理程序制定缺乏科学性和合理性,缺乏完善的运行管理制度,部分水利工程的运行管理人员甚至无法有效地推进相关工作,同时,水利工程运行管理工作也缺乏明确的标准,导致水利工程运行管理较为混乱的问题。

1.3 运行管理监管流于形式

在水利工程的运行管理过程中,监督管理是一项非常重要的工作,其是保证水利工程正常运行和管理工作顺利进行的基本前提。但是,在工作实践和调研中发现,当前对一些水利工程的运行监管还不够完善,还有一些水利工程运行管理监督措施只是走过场,并不符合水利工程的实际状况,这就使得水利工程运行管理人员很难对其进行有效的管理。

1.4 运行管理队伍综合素质较低

水利工程的效益,与其运行管理团队的整体素质有着密切的关系。但是,在实际工作中,很多水利工程运行管理人员的整体素质和专业能力都比较欠缺,大多数的农田灌溉水利都是由当地的农村老人来负责,运行管理就像是一个摆设。另外,在实践中,还存在着一些水利工程经营管理者因个人利益而滥用职权,造成水利工程运行管理水平低下,影响整体项目的施工质量。这就迫切需要提高水利运行管理团队的整体素质。

1.5 运行管理应急处理能力较差

在水利工程运行管理当中,应急处理是重要的组成部分。只有具有完善的应急处理方案及相关设备,才能够及时有效地应对各种突发水利事故,避免因此而造成的损失。可是,通过对现阶段水利工程应急管理现状发现,各种设备故障问题层出不穷,也没有制定全面的应急处置预案,相关的管理人员也不具备良好的应急管理观念。因此,水利工程必须尽快制定完善的应急处理管理体系,以此有效保障水利工程及人民群众的生命财产安全。

1.6 运行管理现代化水平较低

在信息化的背景下,水利工程运行管理模式也随之改变,将信息化管理手段运用到水利工程运行中,可以有效地提高水利工程运行和管理效能。但是,我国目前水利工程运行管理整体上来说,现代化程度还不高,还有很多水利工程运行和管理还停留在采用传统的管理方式,这极大地制约水利工程运行管理的质量和效率。为此,需要加强水利工程现代化运行管理模式的运用和创新。

2 解决水利工程运行管理问题的建议及对策

2.1 建立明确的多元化运行管理目标体系

水利工程的建设和运行都具有多元化的目的,而在环境保护广受关注及重视的当前,水利工程的运行管理目标也应该要具有多元化的特征。总体而言,能够把水利工程的运行管理目标分解成为几个小的目标:一是以发挥水利工程的作用为目标,众所周知,水利工程建设的目的是为了实现在水资源的有效利用,例如为了缓解用水紧张而建立蓄水池,为了解决农业灌溉问题而建立了农田水利等,所以,水利工程运行管理最主要的目标,应当设定为促进水利工程建设应用目标的实现;二是以生态环境保护为目标,在开展水利工程运行管理的实际工作的同时,还应当要注重保护生态环境,对水利工程进行有效的运行管理,从而充分融合生态保护与用水治水的目的,有效促进水利工程建设发展的基础上,保障本地区的生态环境安全;三是以促进水利事业发展为目标,水利工程运行管理的最终目的实际上就是为了促进水利事业发展,水利工程运行管理是水利事业当中的关键内容,必须制定完善的管理制度及具体措施,为水利事业可持续发展贡献作用及价值。综上,水利工程必须建立明确的多元化运行管理目标体系,保障水利工程运行管理工作的效率及质量。

2.2 构建完善的运行管理制度

为了更好地推动水利工程运行管理工作,有关管理者需要

改变自己的思维方式,将水利工程运行管理工作放在第一位,将其作为重要的组成部分来对待,将其与其他水利工程相结合,不断地改进和完善自己的运行管理体制。由于水利工程运行管理工作较为繁琐,因此,在建立其管理体系时,应当要充分考虑到以下几点:一是要将水利工程的建设与运行管理相结合,使二者融为一体,把运行管理贯穿于工程设计与施工的全过程,把设计与现实紧密联系起来,保证工程设计能与当地的水文地质条件相适应,有效地管理施工阶段的材料、设备和人员,提高工程的质量,总之,要做好水利工程运行管理工作。二是要对水利工程运行管理手段进行持续的进行创新,以多元化的目标为指导,将传统水利工程运行管理方式转变过来,形成多元化的管理方式,建立全过程、精细化、动态化等先进的管理思想,以此提高水利工程运行管理方式,这样才能让水利工程运行管理体系更为完备和切合实际。三是贯彻责任分配责任制,在实际操作过程中,要对各个岗位的职责进行明确,比如在水利工程的后期维护管理中,要对相关的维护工作进行细化,确定各自要承担的维护工作,并配备专业的人员进行工程漏洞的修补及设备的维护,一旦出现问题,能够清晰地掌握到相关的责任人,并能对问题产生的原因进行及时地了解。

2.3 加强运行管理监管,并进行有效地应对

对于水利工程而言,健全的法规制度是其运行管理有效开展的基本前提及依据。制定健全的法规制度,不但需要国家相关部门的大力扶持,还需要水利工程运行管理部门及相关人员的建设性建议,通过多方的共同努力,从而不断完善及健全管理制度,使其更加的合理合法也更符合实际情况。此外,在完善的法规制度支持下,水利工程运行管理还需要加强执法,根据法律法规进行管理,对于滥用自身权利以及对水利工程利益不利的行为,按照规定进行相应的处罚。同时,还要不断引进高素质水利工程运行协管人员,定期开展相关的培训,增强现有协管人员在水利法规方面的认识及理解,制定科学合理的考核评估措施,考核成绩优秀的应当给予适当的奖励,而对于存在玩忽职守情况的人员,则按照规定进行相应的惩罚。针对水利工程流域的具体情况,建立专门的水利运行管理小队,以此明确小队的具体管理范围。各水利运行管理小队要认真履行自身的职责,全面详细地观测及分析管理区域中的水利工程运行状况,各小队由一名小队长负责组织和管理。此外,对于水利管理部门而言,应当要与下级管理部门建立良好的协作关系,以此加强水利工程的检测、维护及运行等工作的质量。

2.4 提高运行管理队伍的综合素质

水利工程运行管理工作的质量和管理团队的整体素质有着直接的联系。但是,目前水利运行管理团队的整体素质都比较低,所以,需要其综合素质和专业能力进行有效地提高,从而保证水利工程运营管理的质量和效果。第一,加强对运行管理人员的培训,要对新进的运行管理人员进行岗前培训,主要是对水利工程运行管理的重要性的了解,以此增强他们的岗位职责意识。另外,还需要对在职工进行相应的培训,使其在思想、职业道德和专

业技术上得到全方位的提高;第二,严格管理运行管理团队和员工,严格遵循人岗相配的基本原理,针对其专业能力、经验和性格等方面,有针对性地为他们分配适当的岗位,使相关人员能充分地胜任岗位使其能力和特长得到充分地发挥,既保证工作的效率,又能让每个员工都能最大程度地发挥自己的价值。第三,要与研究机构、高校等进行有效的沟通和合作,在多方面的协作下,为水利行业培养出一支高质量、高水平的人才,同时在人才培养中,使其实际管理经验和能力得到全面的提高,从而实现人才引进的前置。第四,增加引进高质量的人才,完善管理体制和先进的管理经验,使水利运行管理部门的人才整体素质得到切实地提升。

2.5制定科学合理的应急管理预案

当前,水利工程运行管理要尽快制定科学合理的应急管理预案。一是以技术信息管理为基础,充分融合数据资料统计分析、信息数据采集、信息反馈等系统,从而构建一套综合性的管理控制系统,以此实现水利工程运行管理的统筹处理与管理,通过系统进行全面的分析,找出其中所存在的具体问题,快速及时地实施相应的解决方案;二是应用先进的水利工程运行管理设施设备,及时更换老旧设备,并定期检查及维护当前正常运行的设备,建立科学合理的检修保养规范,并贯彻落实到位;三是针对水利工程运行管理的具体状况,对其进行分析及总结,积累丰富的管理经验,以此制定切实可行的重大问题应急处理方案,开展实地演练,从而保证当发生险情时,可以及时地做出有效的应对措施。

2.6加强运行管理的信息化建设

为了保证水利水电工程运营管理工作的效率和质量,必须加强水利工程项目的信息化建设。在当今信息化的大环境下,水利工程项目运行管理信息化是大势所趋,充分利用信息技术,可以达到水利工程的标准化、信息化的目的。在强化水利工程运行管理信息化的进程中,必须做好以下工作:一是将工程管理与信息化技术有机地结合起来,从而提高水利工程的运行管理能力、安全管理能力和监测预警能力。二是有关部门应加大对水利信息化平台和信息化建设的投入,提高水利工程信息化管理工作的认识,保证水利工程信息化管理工作的顺利进行;三是要持续改进和创新水库基础信息数据库,保证可以实时地查询

和使用数据信息,同时,还需要对水库大坝基础数据信息管理APP进行持续的开发和开发,使水利工程运行管理工作变得更为便捷、更高效。在目前手机已经变成了日常工作和生活的大环境下,把手管理应用到水利工程运行管理中,是非常有必要的。第四,加强全国水库大坝安全监控管理平台的建设,实现对大坝实时运行状态的全过程监控与管理,当库坝运行状态发生变化时,可以在最短的时间内发现,并能迅速、高效地提出针对性的对策;第五,继续加强安全监控与预警工作,尽早地将健全的监测系统建设好,将远程传输与定期分析有机地结合起来,对此给予更多的重视与关注,加大资金与技术支持。

3 结束语

综上所述,在我国,随着经济和社会的飞速发展,水利工程的重要性日益凸显,水利建设与人民生活水平直接相关。近几年来,我国水利工程运行管理工作取得了一些成绩,但是仍然存在着目标不明、执行不规范、监督流于形式、应急处置能力不强、队伍综合素质不高、现代化水平不高等一系列问题,严重制约了水利事业的发展。针对这一情况,要切实地解决上述问题,通过构建清晰的多元化目标体系,健全管理体制,完善法规体系,提高队伍的综合素质,制定应急管理预案,强化信息化建设,使水利工程运行管理水平和质量得到有效地提高,从而推动水利事业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]马廷君.水利工程运行管理现状及对策探讨[J].南方农业,2021,15(35):190-192.
- [2]郑国财.水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径[J].中华建设,2021,(09):48-49.
- [3]徐俊.试析泵站运行管理存在的问题及规范化管理办法[J].中国设备工程,2021,(09):62-63.
- [4]宋义敏.农田水利工程运行管理的影响因素与对策探讨[J].南方农业,2021,15(11):224-225.
- [5]孙庆艳.水利工程运行管理常见问题与运行优化措施研究[J].黑龙江水利科技,2021,49(01):178-179.
- [6]王鹏飞.针对水利工程运行管理的思考[J].内蒙古水利,2020,(10):79-80.