

# 水利水电工程施工管理问题及对策思考

黄远洪

中科信德建设有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i5.3811

**[摘要]** 在“一带一路”战略不断深化推进的时代背景下,基础建设的力度也在随之增强。水利水电项目的建设规模不断扩大,各方面均对水利水电项目的质量提出了更高的质量要求,施工管理也更为关键。水利水电项目施工相对复杂,因此在管理方面也会受到各类因素的影响,管理体系的复杂程度也较高。如果管理制度不完善,便会导致经济损失,严重影响人们的生活质量。因此施工方需充分意识到水利水电项目管理工作的重要意义,运用更为可行的措施提升管理效率,从而保证水利水电项目的质量水平。

**[关键词]** 水利水电工程; 施工管理; 问题; 对策

中图分类号: TU71 文献标识码: A

## Problems and Countermeasures of Construction Management of Water Conservancy and Hydropower Projects

Yuanhong Huang

Zhongke xinde construction co., ltd

**[Abstract]** Under the background of the deepening of the "the belt and road initiative" strategy, the intensity of infrastructure construction is also increasing. With the continuous expansion of the construction scale of water conservancy and hydropower projects, all aspects put forward higher quality requirements for the quality of water conservancy and hydropower projects, and construction management is also more critical. The construction of water conservancy and hydropower projects is relatively complex, so the management is also affected by various factors, and the complexity of the management system is also high. If the management system is not perfect, it will lead to economic losses and seriously affect people's quality of life. Therefore, the construction party should be fully aware of the importance of water conservancy and hydropower project management, and adopt more feasible measures to improve management efficiency, so as to ensure the quality level of water conservancy and hydropower projects.

**[Keywords]** water conservancy and hydropower projects; Construction management; Problems; Countermeasures

随着我国现代经济迅速发展,各类水利水电工程项目也在不断增加,人们的生活带来了许多便利。水利水电工程质量好坏影响着人们的生活,要想充分发挥水利水电工程项目优势,则必须强化过程管理,对水利水电建设过程做好监督与管理,才能有效提升工程质量。从目前来看,水利水电工程技术在不断创新与改进,水利水电工程规模、施工线路、施工环境与施工条件变得越来越复杂化,要想提高质量,必须要与时俱进,跟进各项管理,保证水利水电工程施工各个流程质量,以提高整体品质。

### 1 水利水电工程施工管理中的突出问题

#### 1.1 施工人员专业技术能力不强

当前我国的水利水电项目施工所存在的具体问题便是,施工人员所具有的综合业务能力难以达到预期水平。在专业技术方面的水平相对较低,且在管理经验方面亦有所欠缺。在科技水平不断发展的时代背景下,水利水电项目的相关施工技术也得到了提升,项目负责人员如果自身的专业性不高,便会在项目实施的指挥工作中形成较大的负面影响,对工程进度和质量等方面均会形成一定

的威胁。如在具体施工期间,施工人员如果对相关的项目规范标准熟悉程度不足,便会导致施工期间难以依据科学的标准开展工程内容,施工行为不够规范,最终难以保证项目达到预期的质量要求。

#### 1.2 管理体系有待完善

当前在部分水利水电工程中,企业仍旧实施传统的现场管理模式,管理体系内容与实际管理情况存在出入,无法为具体管理工作的开展提供明确、合理的参照,具体表现为各部门人员职责范围模糊、存在管理盲区、交叉管理、缺乏统一管理标准等。这些问题的存在,

限制了工程施工现场管理水平与效率的进一步提升,在工程建设期间容易出现设备故障、违章操作、反复施工、工期延长等突发事件。

### 1.3 水利水电工程施工安全隐患

水利水电工程大多数在湖泊、河流附近,这类区域地理环境复杂,周边地势无法得到有效控制,再加上水利水电工程的规模一般都很大,涉及到的施工单位众多,各个工种协调性不强,不同工地间存在较大距离,交通条件受限,要想全面做好安全工作,则会有一定的难度。当前,很多水利水电施工都存在安全问题,比如拦截工程、爆破工程等,就存在巨大的危险性。

## 2 加强水利水电工程施工管理的措施

### 2.1 提高安全管理人员的综合素质

水利水电工程在展开施工的过程中,应该实施有效的管理监督和控制对策,而且安全管理工作重视,有关人员应该坚持以人为本的原则,并采取行之有效的对策,保证施工作业有序进行,使得安全管理人员的素质能够不断提升。在安全管理工作开展时,应该对水利水电工程行业安全政策及制度有着充足的了解,这样可以更加深入掌握各项工作开展所面临的问题,有效对各项工作进行优化,熟练掌握生产系统和生产过程情况。而针对水利水电工程涉及到的设备来讲,应该掌握运用要点,对技术掌握充分,这样有利于在日后管理工作开展时分析工作热源的找工作情况。与此同时,安全管理人员还应该具备良好的组织能力 & 政治素质,掌握安全管理监测技术,善于对工程安全管理情况进行总结,这样有助于掌握安全管理工作所面临的问题,从而能够不断更新管理理念,提高管理工作开展的高效性。所以说,针对安全管理人员来讲,其自身责任重大,必须要充分认识到安全施工的意义,进而能够掌

握各项技术的运用方案,规范化管理水利水电工程施工,保证工程的有序进行。

### 2.2 健全施工管理体系

为弥补施工现场管理体系的短板,从根源上解决交叉管理和盲区等问题,企业需要结合实际管理情况,转变自身管理理念,对现行施工现场管理体系进行完善补充。首先,对管理条款内容进行补充,如补充新型材料的现场存储要求、材料验收标准、性能指标,为材料管理工作的开展提供明确参照。其次,全面推行权责与问责制度,明确划分各部门人员的职责范围与具体工作内容,在出现管理问题与突发状况时,可以快速组建应急处理小组,并对相关责任人进行追责惩处。最后,设置安全组织机构,加强施工现场安全管理,并结合实施精细化、动态化、全过程管理模式,实现对各项工程要素的统筹管理,以及对突发事件的提前预防与快速处理。

### 2.3 加强材料的管理

水利水电工程的施工规模相对较大,使用的工程原材料也种类繁多,而且总量非常大,在采购以后要对原材料进行合理的存放,防治在存放的过程中出现性能降低的问题发生。首先,在进行原材料的采购时要选择高质量的产品,在符合材料质量合格的基础上选择性价比高的产品,材料价格和质量都有兼顾。另外,要注意材料在存放的过程中材料本身的性能不能发生变化,防治施工材料的浪费。最后在材料使用之前要对材料进行检测,判断是否符合施工标准,在整体的施工过程中,要尽量避免工程材料的浪费情况,从而可以有效的对整体的施工成本进行合计的管控。

### 2.4 加强施工质量的监管

在整体的项目施工过程中,要根据具体的施工情况采取相应的质量监管措施。首先,作为施工企业要建立完善的施工质量管理的有关制度,由质量监管部

门进行直接监督,采用分级管理方法,保证项目施工质量管理工作的顺利实施。然后要严格落实质量管理工作中的责任追究方案,把责任制落实到每个施工环境中,保证每个施工环节都有责任人进行管理监督,提升工程质量管理效率。

### 2.5 加强水利水电工程安全管理

水利水电工程建设过程中,难免存在各种各样不安全隐患,这就需要提前做好预防,充分做好安全预案,足够重视安全工作,才能保证施工质量,确保员工安全。所以,必须要在整个工程施工中强化安全责任意识,全面做好安全检查,及时发现隐蔽的施工隐患,保证人员安全。施工中倘若施工人员因为加班赶工而过度劳累,很容易出现身心疲倦,引发安全事故,所以要加强对安全的重视,及时清理好现场工地,避免存在不安全因素,为现场施工提供良好的条件。

## 3 结语

综上所述,水利水电工程事业迅速发展,要想全面提高施工建设质量,则要充分发挥管理作用,避免各种因素影响,有效提升施工质量与安全,相关管理人员要明确自身职责,提高专业技能水平,通过严格的管理落实,最大限度做好管理各项工作,推动水利水电工程建设顺利开展。

### [参考文献]

- [1] 巨达.浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].科技风,2019,(36):98.
- [2] 赵晓梅.水利工程施工管理的重要性分析[J].花炮科技与市场,2019,(4):103.
- [3] 孙雷.水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].工程技术研究,2019,4(21):141-142.
- [4] 罗礼红.水利工程施工管理的重要性及解决策略探讨[J].四川水泥,2019,(09):160.
- [5] 蒋志凌.水利工程施工管理的重要性及解决策略探讨[J].居舍,2019,(26):126.