关于水利水电工程建设项目造价管理与控制的思考

张琳 马时春

江苏省鸿源招标代理股份有限公司

DOI:10.12238/hwr.v4i11.3416

[摘要] 随着城市化进程加快,各类工程建设数量大幅增多,特别是与人们生产生活密不可分的水利水电工程,受到人们的广泛关注。水利水电工程建设过程中由于相关单位缺乏足够的工程造价认知,缺乏科学与合理性的造价控制策略,导致水利水电工程工程造价管理与控制工作多流于形式,难以发挥其真正作用。因此,本文就水利水电工程建设项目如何开展造价管理与控制工作进行思考探讨,客观分析相关影响因素,制定有效的改进方案,提升管控质量,保证工程造价控制更具实效性,进一步水利水电工程建设发展。

[关键词] 水利水电工程; 建设项目; 造价管理; 控制措施

中图分类号: D261 **文献标识码:** A

水利水电工程项目具有建设周期长、受自然环境因素影响较大,对工程项目进度、质量、安全管理等方面均存在一定影响。因此,加强工程建设项目造价管理与控制,可使工程项目的成本得到有效控制,保证工程项目顺利完工。近年来,随着我国水利水电工程项目的大规模建设,使能源消耗问题得到有效减少,缓解生态与能源的问题^[1],但是,人们也逐渐发现水利水电工程项目中存在的一些问题,其中工程项目造价管理与控制问题最为明显,因此,本文就如何做好水利水电工程建设项目造价管理与控制工作提出有效改进措施。

1 水利水电工程项目造价管控方面的问题

1.1 工程流程无序

目前我国对水利水电工程建设对投资力度较大,部分工程单位会通过一些不合规的措施与方法,获取国家项目投资,例如,未按照申请设计图纸与施工方案进行建设施工,在申请书中少列一些需要进行的工程项目,故意降低工程造价等,通过此种方式获取国家投资项目的支援后,在增加一些必要性的工程施工项目,扩大建设规模,从而进一步提升工程造价,使得最终的工程造价往往高于预计造价,且工程建设质量无法满足

国家水利水电建设标准。

1.2 未明确投资计划

水利水电工程项目在设计阶段文件审批时,多是以工程规模大小作为主要审批要点,工程投资规模较大时,由高级别的部门进行审查批准,此时需要经过复查的审批流程,花费时间较长。部分水利水电建设部门为了谋求私利,擅自减少工程投资数额,在工程施工期间再对投资数额进行调整,一旦建设过程中出现资金不足情况,便会出现后期追加投资,导致整体造价投资超过预计工程造价价值。

1.3 定额调整缺乏完善体系

水利水电工程具有极强的综合性,涉及专业类型较多,因此,工程施工时需要大量种类的原材料,由于市场价格变动,不同时期的原材料市场也存在明显波动。建设施工前对材料进行定价,在施工中也会随着情况适时调整定额,对基本价格进行编制,但是由于原材料市场价值变动大且速度较快,无论材料定额如何调整,均会出现定额与原料实际购入价格差距问题,进一步加大的工程造价项目管控难度。

2 水利水电工程项目造价管控方法

2.1 动态控制结合静态控制

由于水利水电工程项目具有规模大、完成周期长的特点,导致工程项目造价管理与控制方面具有较大压力。因此,工程造价管理人员可通过动态控制、静态控制结合方式,对工程造价进行有效控制^[2]。动态控制是根据造价方案实际情况进行及时调整、合理改进;静态控制则是对工程项目建设施工制定的硬性约束条件,通过二者的约束管理,可保证项目造价管理力度有效提升,减少造价控制中存在的漏洞,更好解决造价管理中出现的问题,更好对水利水电工程项目建设投入的资金进行有效管理与控制,保证工程项目可顺利完成。

2.2 项目造价管控体系的完整建立

水利水电工程项目建设施工期间会遇到多种多样的问题,问题发生背后与工程项目管理方式,管理制度均存在紧密关系。因此,政府相关部分应建立专门机构,选用具有专业性的高素质工程造价管理人才,加强对工程造价的管理控制,通过宏观调控,不断完善、更新造价控制方法^[3]。水利水电工程建设相关部门也要对建设过程中使用的各种资源进行良好协调,总结反思造价控制方案,对造价控制工作进行全程监督。建立完善的项目造价管理体系,明确工程建设造价管理方法与流程,保证工程建设达到

相应标准。落实招标投标制度与管理制，严格按照程序办事，以合同出发，拒绝个人行为。工程建设造价管控过程中工程量结算、设计变更、索赔费用支付等方面，均严格按照合同条款内容执行，从而有效落实工程造价管理。

2.3 工程项目不同阶段造价控制方法

工程造价的影响因素较多，其中施工阶段造价管理、竣工结算阶段造价管理工作极为重要，主要是由于施工与竣工阶段的影响因素较多，若未能有效控制结算环节造价，就会影响整体工程项目质量，影响施工进度与效率。因此，在施工阶段与竣工阶段均需采用不同的造价管理与控制方法，对影响造价的相关因素进行控制，严格按照工程施工标准对工程造价进行审核，严格把控施工造价^[4]。在整个水利水电工程建设结束后，施工单位应将施工情况绘制成报表，上报给相应的主管部门，由主管部门进行审核，做好相应的备案与保障工作，从而保证工程项目造价管理有效落实。

2.3.1 强化工程变更管理

工程建设期间出现变更，会使建设内容增加，建设规模扩大，导致工程投资超出预算，导致造价增高。因此，施工阶段应加强工程变更管控，尽可能不对施工建设整体方案进行修改，以免方案修改造成不必要的工程损伤。设计变更直接涉及费用增减，因此，面对有关设计变更导致造价更改情况，必须由监理工程

师、建设单位代表、设计单位代表共同签字确认，多方讨论签字同意后，获批后方可对工程造价进行结算。

2.3.2 落实索赔管理

水利水电工程项目建设过程中工程索赔是施工阶段面临较大的问题，例如，入库移民问题，需要在建设施工单位进场前解决，若未及时解决，会延误施工工期，导致索赔问题发生。部分单位对索赔问题缺乏重视，管理人员对索赔问题缺乏处理经验，导致索赔工作无法顺利进行。施工单位、建设单位均需从思想、行动上重视索赔问题，一旦出现索赔问题，应及时对索赔相关工程、程序进行把控控制，对相关资料进行收集与整理，做好重大会议记录，参会者签字后及时将档案整理规定，作为后期索赔问题解决的必要依据^[5]。索赔事件发生后应基础处理，以免索赔问题扩大，对工程建设施工带来不利影响，延误施工进度，增加工程造价。

2.3.3 加强各单位沟通联系

业主单位承担工程建设、竣工后生产运营全部阶段的经济责任，在法律允许范围内，对业主单位在保证工程建设质量的前提下，减少工程量，缩短工期，使工程项目正式投入使用后，通过生产发电等获取最大效益，以最小的投资获取最大的经济效益，使工程质量有效提升，进而使投资收益比例大幅提升^[6]。工程建设时设计单位、工作人员应以业主单位意愿为主对工程进行设计，进行有

效的沟通交流，业主单位通过与工程人员的有效沟通，参与到工程设计建设之中，对工程进度进行有效把握，更好对工程造价进行管理与控制。

3 结束语

综上所述，水利水电工程项目建设过程中项目造价管理与控制工作具有重要意义，应根据工程施工与建设具体情况，加强完善工程造价管理与控制体系建立，加强监督执法力度，保证造价管理与控制真正落实，进而保证水利水电工程造价在规定范围内，避免因造价控制不合理，影响工程项目的建设开展。

[参考文献]

- [1]郭元志.水利水电工程建设项目造价管理与控制策略分析[J].现代企业文化,2019,(3):117-118.
- [2]李晓程.水利水电工程造价管理中定额编制的应用[J].科技经济导刊,2019,27(10):88.
- [3]任晓峰.水利水电工程的项目管理以及造价控制方法分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019,(001):27.
- [4]赵军.水利水电工程造价管理中定额编制的应用[J].消费导刊,2019,(28):148.
- [5]林秋菊.水利水电工程的项目管理以及造价控制方法分析[J].建筑工程技术与设计,2018,(010):2600.
- [6]许瑞安.水利水电工程项目投资管理与造价控制探讨[J].中国科技投资,2018,(014):87-93.