

供水工程隧洞施工合同管理途径

李逢祥

酒泉顺凯水利水电工程有限公司

DOI:10.32629/hwr.v4i5.3001

[摘要] 本文从供水工程隧洞施工合同管理内容、范围,具体的管理方法以及是索赔管理等方面进行了具体的分析,希望相关单位及工作人员能够提升合同管理意识,为相关研究提供微薄的帮助。

[关键词] 供水工程; 隧洞施工; 合同管理

施工合同管理在工程项目当中具有非常重要的作用,属于核心管理内容,这是由于所有的施工过程都是以施工合同为依据的,也就是要按照施工合同履行义务,行使权利。因此,供水工程隧洞施工中的合同管理工作,必须要由专门的管理人员进行专项管理,以提升合同的管理水平。

1 供水工程隧洞施工合同管理的内容与范围

供水工程隧洞施工具有自己的特点,所以根据工程的实际特点和合同的构成要素,对施工合同的管理内容进行确定,然后对合同的不同履行对象进行划分,根据对象对合同划分为主体合同与非主体合同。不同的合同管理侧重的方向不同,其中主体合同更加倾向于合同文件的管理,非主体合同则倾向于合同实施的管理。

2 供水工程隧洞施工合同管理的具体方法

2.1 主体合同的管理

主体合同主要是对合同文件的管理,这其中包括了项目部门与甲方、业主和监理部门之间所有交往过的文件,在合同管理中具有非常重要的地位。

第一,主体合同文件的组成。主要包括业主、甲方与施工单位之间签订的所有文件合同,比如《投标书》、《中标通知书》、《招标文件补遗》、《施工合同书》、项目施工图纸、电话与会议纪要以及其他的交往类的文件资料等。

第二,主体合同文件的分类。合同文件内容的不同文件分类也是不同的,主要有三种类型,分别为派函文件、收函文件和电话会议纪要文件。而在这三种文件当中不同的文件类型所包含的合同内容不同,其中派函文件主要包括了项目施工的进度表、结算表、现场的签证、索赔的文件、质量报告文件等等。收函的文件则包括工程项目的变更计划、周围岩石类别的鉴定通知、其他技术类的文件以及派函处理等。电话会议纪要当中对于记录的时间、地点、人物、事件等都有严格的要求,必须要写清标明,并且在实施后需要备案保存[1]。派函与收函文件也要确保严谨性,派件及收件都要签名登记,以确保施工单位和业主的共同利益。

第三,主体合同文件的实施。派函文件在发出去之后如果没有在第一时间收到对方的明确答复,则需要及时进行追问,在对方给予明确回复之后方可。对于收函的文件,首先对文件进行分类,然后做记录保存,并及时将文件当中的信息传达给相关人员,如果是关于工程施工要求方面的内容,则需要在甲方规定的时间内监督完成并予以明确回复,并通知甲方来检查与验收。

2.2 非主体合同的管理

该项合同管理内容主要的目的就是为了保证各项施工活动稳定运行而开设的,其中包括了在施工活动当中与企业、保险公司、对于材料供应

商、劳务公司、政府部门等交往过程中所产生的文件资料等进行相应的管理。还包括施工单位的项目部门以合同文件的形式对本单位内部人员实施的管理。

第一,非主体合同文件的组成。项目部门以合同文件的形式对本单位内部人员实施的管理包括各种指责管理条例,比如《施工人员岗位职责》、《质量检测人员岗位职责》、《采购人员岗位职责》、《机械人员岗位职责》等等。还包括施工项目部门与劳务公司关于劳动纠纷问题签署的各项劳务合同;项目部门与保险公司为施工人员办理的人身保险合同;项目部门与材料供应商签订的材料采购合同等等。

第二,非主体合同的实施管理。施工单位的项目部门要按照要求严格施工过程中的质量管理、进度管理与安全管理,还需要按照要求实施新增的合同内容,比如设计变更等。

2.3 索赔管理

索赔主要是对非我方因素而导致工程项目的延期、停工等所产生的经济损失等要求业主或者甲方给予相应赔偿的活动。还包括所有签署合同中违约方的索赔等。在发生索赔事件之后,要保存好索赔证据,及时与业主或者甲方进行沟通,在合同规定的时间内呈递索赔报告。然后制定索赔计划,需要将索赔事件发生的时间、地点、经过等全部写清楚,并对索赔的计算方法进行说明。

在索赔过程要注意方法和措辞,比如可以采取投石问路、旁敲侧击的方法来提出索赔,并确定索赔的金额。在索赔中必须要保证的就是索赔事件的真实性,并且要证据充足。如果在索赔过程中遇到了对方的拒绝,商议无效的情况下可以采取仲裁申请或者向法院起诉的方式来维护自己的合法权益。索赔是一项系统性的工作,需要合同管理人员对合同条例进行详细地研究,利用对我方极为有利的条款来开展索赔工作。在供水工程隧洞施工过程中经常会因为地下水问题、电网滞后问题等提出索赔。

3 结束语

综上所述,供水工程隧洞施工合同管理,对提升企业内部的凝聚力,增强团队的合作精神具有重要作用,同时也能够很好地提升企业的竞争力,树立良好的企业形象,使企业实现经济效益与社会效益的双丰收。

[参考文献]

[1]高彩婷.供水工程监理工作中的合同管理及造价控制分析[J].建筑工程技术与设计,2019(14):1255.

[2]丁俊芝,唐鑫.鄂北工程合同管理的实践与思考[J].中国水利,2017(22):73-74+72.

[3]宋金龙,尹延飞,历从实.中条山供水工程隧洞施工合同管理[J].河南水利,2001(02):27-28.