文章类型: 论文|刊号 (ISSN): 2529-7821 / (中图刊号): 868GL002

分析电网企业综合能源服务公司运营模式与应用

张元

新疆额尔齐斯河流域开发工程建设管理局

DOI:10.32629/hwr.v4i4.2890

[摘 要]基于对电网企业综合能源服务公司运营模式与应用的探讨研究,本文首先从电网企业综合能源服务公司概述入手,然后在此基础上对电网企业综合能源服务公司运营模式与应用的有效策略进行分析,总体实现了电网企业综合能源服务运营的高效化,希望能够为有关人士提供帮助。

[关键词] 电网企业; 综合能源; 能源服务; 公司运营

引言

在我国电网市场愈发完善成熟的大背景下,电网企业节能服务也逐渐 受到国家与社会各界越来越高的重视,但与此同时,其需要巨大的资源与 能源作为支撑,这对于我国可持续发展而言是较为不利的。此时电网企业 综合能源服务公司的作用就能充分体现出来,但就其目前的运营模式来看, 却依然存在着极大的改进空间,若想真正意义上实现节能目的,企业就必 须结合新时期的需求来转型,进一步满足市场的整体发展。

1 电网企业综合能源服务公司概述

综合能源服务其实严格来讲,并不能单纯的以市场来定义,其中存在很多的细末分支,例如供热服务、节能服务、清洁能源利用以及售电服务等,电网企业可充分利用这一特征,推动综合能源服务公司获得更广阔的发展。与此同时,受到节能市场结构不断调整、电力需求量逐渐加大以及节能减排愈发深入的影响,节能服务若想发挥更好的效果,经营模式的及时改进与调整也是必然。具体来讲,电网企业综合能源服务公司从服务运行设计、人员培训、能效检测以及后期运维服务等各个步骤,都要结合实际情况逐步完善起来。

而以整体为基点来看, 电网企业综合能源服务公司的经营模式, 必须要冲破传统观念的桎梏, 只有以积极、自信、主动的姿态走向市场, 才能将新能源以及智能电网技术, 在社会发展中运用并普及。同时企业也要充分考虑到新疆地区的整体特征, 将综合性服务作为节能服务未来发展的主要方向, 在推动企业甚至行业间实现合作共赢的基础上, 使资源共享模式的应用更加明朗。

2 电网企业综合能源服务公司运营模式与应用的有效策略

2.1新时期服务运营模式的及时更新

在电网企业综合能源服务公司实际运营的过程中,由规模与业务带来的影响与限制绝对不容忽视,这对于企业系统建设、风险管理及核心技术来讲都是巨大的隐患。此时节能公司若想促进运营模式的及时更新,就必须与自身情况、市场需求相结合展开分析并合理定位,在实现新能源、新技术相互转换的基础上,与电网企业共同向市场经济发展目标前进。

首先,对能源与信息的重视程度必须提升,这是企业增强信息管理以及节能技术应用效果的重中之重,也是服务提供更加全面的关键所在。其次,需与智能电网有机融合,特别是现如今电网在国家政策与信息技术的支持下愈发智能化,对节能服务未来发展而言,有着极其重要的借鉴作用。最后,企业内部节能项目必须及时改造,这是电网企业综合能源服务公司能在激烈的市场竞争中立足,并获得良好发展的必要前提;同时企业自身社会职责也要积极履行,在确保节能服务优势充分发挥的基础上,使企业投资成本真正降低,进而创造更多的效益。

2. 2注重运营重点的有效转变

就我国综合能源业务市场目前容量来看,我国综合能源服务相关产业到十三五末期,有望能够超过8万亿产值,巨大的市场潜力绝对不容忽视, 电网企业综合能源服务公司与有关单位也必须抓住这一机遇,将行业吸引力及自身竞争力充分考虑在内展开综合判断,合理转变运营的重点。

首先,电网企业综合能源服务公司需准确判断行业吸引力,此时企业需将判断重点放在对净资产收益率的合理分析上,这是最能够代表盈利能力的关键指标。通常情况下,如果细分业务具备代表性上市公司数据,就可以通过对四分位法测算方法的有效运用,来明确其某年上市公司50%~75%分位区间均值,将其作为净资产收益率的参考,反之则可将参考设定为典型公司或类似公司的净资产收益率。根据上述方法可计算出结果,电网企业综合能源服务公司的业务种类大概17种,净资产收益率最高的业务为新能源发电,而需求响应则处于最底层。

其次, 电网企业综合能源服务公司需判断行业综合竞争力。实际上, 除电网企业之外, 新能源企业、发电企业以及新兴技术公司在综合能源领域都有参与, 此时为确保综合竞争力判断的准确性, 企业与有关部门必须以行业吸引力为基础, 展开与国家电投、金风科技、新奥、阿里云、协鑫集团以及中石化这六家典型企业的对比。将各自的业务运营情况作为依据, 将评价要素设定为项目运作经验、技术能力、人才基础及客户获取能力, 针对比较结果对自身竞争力进行评估与分析, 进而确定企业未来大力发展的主要方向[1]。

最后,在掌握行业吸引力与综合竞争力的基础上,电网企业综合能源服务公司即需优选运营重点,在建立业务选矩阵之后,将盈利能力及自身竞争力间的差距作为根据,将业务整体划分成四个不同区域,如表1所示,并应用不同的运营模式及发展策略。

表1 业务优选矩阵图

适度探索	重点培养	暂不涉足	继续观察
综合能源服务平台	新能源发电	智能家居	智能电网
电网侧储能	分布式发电	综合能源站	增量配网
客户侧储能	微电网		能源托管
多能源调度系统	节能服务		虚拟电厂

2. 3优化能源服务公司内部架构

首先, 经实践证明, 运营模式更新转变的核心所在就是内部架构优化, 对于电网企业综合能源服务公司而言更是如此, 若能确保内部架构的灵活性, 以及能源服务市场运作的便利性, 企业也能在更好吸收市场资源的基础上, 获得更加长效的发展。但基于新时期社会运行的需求来看, 能源服务公司在市场开拓或者是业务运作的过程中, 也要重视组织架构与政策带来的约束, 避免产生不必要的损失。

文章类型: 论文|刊号 (ISSN): 2529-7821 / (中图刊号): 868GL002

其次,电网企业综合能源服务公司也要确保控股的100%,只有如此才能在最大程度上协调化发展企业营销与市场战略,进一步达成融合电科院、基层供电公司以及市场的最终目的。与此同时,电网企业综合能源服务公司在绝对控股的情况下,在市场与资源整合方面的优势也更加显著,尽可能发挥企业运营部的重要作用,实现对电力市场耗能信息全面、准确的掌握,从而促进运营渠道制定的科学化与合理化。

最后, 电网企业综合能源服务公司也要及时明确综合资源的重要意义, 一方面做好对各方资源的充分协调, 另一方面也要结合企业的具体情况, 促进综合效益的真正提升。站在节能技术的角度上来看, 电网企业综合能源服务公司需注重与电科院的积极合作; 而对于工程实施及市场开拓而言, 则应确保做好与基层、县级单位等各级单位的协调工作^[2]。

2. 4确保能源业务布局与经营需求相符

在综合能源业务开展的过程中,电网企业综合能源服务公司需充分发挥电能的关键作用,通过对智能电网、信息交互、分布式发电以及节能技术与储能技术的有效运用,在市场前景好、发展潜力大的领域优先发展。同时企业在新时期下,也要充分借助云计算、移动互联网、大数据及人工智能的先进优势,制定综合能源服务完整的产业链,进一步以能源互联、智慧能源与多能互补为具体方向发展,这三方面的业务布局如图1所示。



图1 综合能源业务板块布局

第一是能源供应板块,其业务主要有四项,分别为新能源与分布式发电、三联供系统以及能源投资金融,而此时又有两种运营模式能够从前三项中剥离开来,即为自主投资建设和运营发电资产,以及发电资产的运维服务。前者以能源消费者为主要服务对象,旨在提供客户所需的清洁能源,再收取相应的能源费用;后者与前者最大的不同在于客户定位的变化,其属于发电资产产权拥有者,综合能源服务公司需通过有效管理与技术应用,提供设备代维服务并收取相应费用。而最后一项业务中的资金融通服务,则是由综合能源主体来提供的,收益也属于投资获取类型。

第二是能源传输板块,其业务主要有六项,但通常统归为三大类。首先是网络业务类,智能电网、微电网及增量配电等都是其关键构成,在以自主投资为主要运营模式的情况下,以能源销售企业及消费个体为服务主体;电网企业综合能源服务公司需根据客户需求,实现清洁能源的安全传送,并收取相应的过网费。其次是平台类业务,运营模式仍是自主投资,但主要业务则为多能源调度系统及综合能源服务平台等;在综合能源系统的作用下,客户是与平台直接联系的交易主体,企业主要收取服务费。最后则是端业务,在自主投资的模式下,以终端能源消费主体为主要客户,企业提供的服务范围为能源存储、转化及销售。

第三是能源消费板块,其业务本身有两大类型,但后续又可细分到八项。首先是能源销售类,简单来讲也就是售能代理,以能源代理采购为主要运营模式,电-热-冷-气等多个能源市场的客户都能涉及。虽说目前仍以售电业务为主,但在市场愈发成熟的大背景下,未来发展方向也含括售气及售热等。其次则是能源服务,以客户代维、客户侧储能、节能服务以及需求响应等为主要构成,这种业务的运营模式具体来讲,就是以能源终端消费主体为中心,实现能源效率、消费体验的提升与完善,在服务方式多样化的同时,也要合理降低能源消费成本。产业链上很多类型的客户都能覆盖在内,以服务费为主要收益^[3]。

3 结束语

总而言之,在我国社会经济及综合实力快速发展的同时,电网企业综合能源服务公司所具备的社会功能也愈发重要,此时若想进一步发挥其对经济发展、生态改善的关键作用,对新政策、新能源、新技术进行全面的分析与利用已势在必行。但是企业若想获得健康长效的发展,最不能忽略的就是合理的经营模式,这是企业提高运行效率的基础,也是能源节约、促进地方及国家发展的保障,只有结合实际情况及时完成从经营模式到整体的转型,才能在让电网企业更适合市场发展的基础上,为其创造更广阔的发展空间。

[参考文献]

[1]栗源.电网企业综合能源服务公司运营模式研究[J].中国信息 化,2018,(04):88-89.

[2]温启良,陈华锋.电网企业向综合能源服务企业转型的研究[J].企业改革与管理,2018,(012):208-209.

[3]陈小黎,陈庆鸿.能源变革时代电网企业综合能源服务商业模式设计[J].经济研究导刊,2019,(08):173-175.

作者简介:

张元(1979--),男,四川南充人,汉族,工程师,从事水工金属结构的制造、安装和运行管理工作。