

110 千伏电网技改与大修工程造价全过程管理浅析

袁瑞

国网庆阳供电公司

DOI:10.32629/hwr.v3i6.2205

[摘要] 在电力系统中,加强对电网技改大修项目全过程工程造价管控,进而提升电力系统的安全性和稳定性,但是,在电网技改大修项目全过程中,由于电力工程造价管控疏松,其电力工程的设计变更大,造价专业人员素质不高,人才缺失,进而影响整个电网技改大修项目的进度和施工质量。故此,在电网技改大修项目过程中,可以对造价管理实行动态管理,加之强化对造价管理,从而提高电力技改大修项目全过程工程造价管理的水平和效率,保障电力系统的安全稳定运行。基于此本文以 110 千伏电网技改与大修工程为例,分析其工程造价全过程管理。

[关键词] 110 千伏; 技改与大修; 工程造价全过程; 管理

1 关于电力建设工程造价管控的含义及特点

1.1 电力建设工程造价管控的含义

电力建设工程造价管控是整个电力工程的重要组成部分,贯穿其中,并且其具有较强的系统性,主要包括两方面的内容,分别是电力工程预算管理控制和工程造价管理控制。电力工程预算管理控制是指根据具体设计方案对整个项目工程的前期使用费用、设备采购费用及实际施工费用等费用进行预先计算,为日后的建设项目提供准确的依据;而工程造价管理控制是指对电力工程建设过程中的各项费用严格控制管理,主要包括设备费用、施工费用等,从而以电力技改大修项目设定的造价值为准,对电力建设过程中各环节的造价进行有效控制。

1.2 电力建设工程造价管控的特点

在电力技改大修项目施工过程中,工程造价管控具有动态性、综合性及阶段性等特点。第一,动态性。电力建设工程造价管控是整个电力工程的重要组成部分,而不同部分的造价管理会受到不同因素的影响,如果由于某种因素的影响发生变化,电力造价控制就要进行适当合理的调整,从而为工程造价管控的时效性提供保证。第二,综合性。电力建设工程造价管控是一项繁琐而又艰难的工作,在具体施工过程中会受到各方面因素的影响。因此相关部门在对电力技改大修项目进行造价控制时要从整体出发,多各个方面的因素综合考虑,严格落实各项工作,从而促进电力项目投资效益的提高。第三,阶段性。阶段性主要是指将电力建设工程项目分为若干个小阶段,每一阶段都设置相应的要点,而投资阶段的重点就在于对电力工程要严格审核,并大概估算其所需资金;电力工程设计阶段要对施工现场进行认真勘察,详细计算设备采购、实际施工等费用,从而编制详细概算;具体实施阶段要以招投标流程为基础,严格控制施工材料的采购,从而节省施工成本;在竣工验收阶段要对电力工程的造价管控进行最后的审核、结算,从而电力工程费用计算的准确性提供保障。

2 110 千伏电网技改与大修工程造价管理存在的问题

2.1 造价组织管理制度不健全

最近几年,从事标底编制、造价咨询的中介机构发展很快,但是对造价管理的制度却不健全,中介机构的资格认证以及审批都不能严格的执行,导致造价管理人员的工作素质水平参差不齐。部分中介机构不按规则办事。中介造价机构没有完善的回避制度与赔偿制度,对负责的咨询服务不承担任何经济责任。尤其是对于标底的编制,漏算、错算经常发生,严重影响了投标工作的进行。

2.2 工程计价方式多样

工程造价的计价方式,主要有动态性、多层次性和差异性三种特点,我国当前的计价方式从传统的定额计价方式计转变为明列清单的方式。在技改和大修项目造价控制管理中项目实施阶段是最复杂、最难的,存在着很多不确定原因,给电网技改和大修工程的造价控制带来了很多问题,从而严重的影响了技改和大修项目顺利的进行甚至造成成本增加。

2.3 市场供求关系紧张

在市场经济的体制下,存在很多不合理的市场竞争行为,导致了固定资产越来越多,但是施工团队的数量大幅度的增加,最终导致市场出现供不应求和通货紧缩的情况,市场的竞争压力也变得越来越大。而且,某些施工单位为了追求最大的经济利益,不考虑自身能力盲目接受力不能及的工程项目。

2.4 工程造价认识不到位

当前社会机制越来越成熟,市场经济制度在更新,产生的作用也越来越大。但是,当前政府过度干预了工程项目,其观念比较落后,对于工程造价的认识没有整体的概念,理解的也不够全面。我国在以前是政府机制,伴随着社会的发展,已经转变成市场调节体制,市场价格是围绕着价值不断变化波动的,由于市场调节体制本身就具有盲目性、滞后性和自发性,因此市场调节的弊端也是不可避免的。工程造价会随着市场经济制度的变化而变化,如果相关部门没有全面的认识到市场机制,就不能更好的认识工程造价。

3 110 千伏电网技改与大修的工程造价全过程的管理对策

3.1 加强工程设计阶段以及项目决策的造价控制

在进行工程设计阶段与项目决策的过程中,采取的设计方式是限额设计,此设计方式在工程造价的预算管理内容中占据重要的位置。在进行限额设计工作之前,需提前设计一个总概算值,此概算要包括施工图纸以及技术方面的设计。另外,在满足各专业的使用功能的前提下,根据所分配的投资额度对设计进行控制,要求该过程参与的专业设计员加强技术管理,严格做到对设备、材料以及工程量的筛选和控制。除此之外,在技改和大修方面的工程造价管理中,要着重加强图纸的设计管理,设计图纸关系到整个工程项目能否顺利进行,是工程项目建设的依据,决定着工程项目的造价。在出具最终设计蓝图之后,建设单位要同监理单位、设计单位以及施工单位开展图纸设计的会审工作,保证图纸设计的科学性,从而通过设计阶段和项目决策,达到有效控制工程造价的目的。

3.2对停工结算时期的造价加强控制

对于电网技改与大修的工程项目的停工时期可以从多方面对工程造价进行控制及管理。

3.2.1项目的工程量完成程度要根据实际为标准。在进行决算时,建设单位需要要求项目的施工单位提交合同原件、决算书以及停工图纸等相关资料并对其进行审核。然而实际上,一些施工单位仅提交原先的设计图纸,实际施工的图纸与改图纸相比,往往存有较大的差别,给管理工程造价造成了较大的影响。建设单位对于部分隐蔽工程可实行流程上的变通,在其还未隐蔽时由相关审核部门派遣负责人到现场进行记录,能够加快决算阶段的审核速度。对与一些极易发生争议的部分,若是在合同中明文规定则按照合同处理,若是合同中没有明确说明双方可协商处理。

3.2.2在决算时期施工单位提供了不规范的现场签证,并且甲方现场人员未对一些签证进行签字,牵扯到的费用颇高,更甚至一些施工单位的工程费用比签证金额要低,审计人员需依照签证的办理流程严格处理,对于程序不符合流程的均不给予受理。

3.3加强对施工阶段的工程造价控制

一方面,现场的管理及材料的选购需加强。材料进入施工场地时需监理单位与建设单位同时把关并签字,设立专职

的材料库管员,不仅要材料的入库、出库保管负责,还需将场地中的材料堆放实施安全合理的规划。在方便材料使用的情况下,也不能对施工现场的通行造成影响,方便支配材料的使用可降低材料因二次倒运造成损伤。另一方面,提高对项目因临时设计需变更的管理。项目设计的变更不单单是施工工艺上的改变,更会涉及到整个工程造价的改变。当工程项目中发生设计变更的情况时,必需严格控制生效的过程方可从变更,应从经济、技术等多个方面对其进行论证,需得到设计单位、建设单位、监理单位和施工单位的共同签字确认。在工程的设计信息确认变更后,相关管理人员应对工程量的增减进行确认,并根据情况核算工程项目的造价变化,及时地对项目的费用支出做出相应的调整计划。并且,在变更的项目施工顺利完成之后,不仅是甲乙双方,而且监理单位、设计单位都要积极地做好相关资料及图纸的管理工作,完善相关的工程手续,以便能够在最终的决算阶段更好地审核工程项目的工程量。最后,在预算资金方面,一定要对其进行规范化的管理。相关单位要有计划性的开展资金协调会议,由专门的工作人员记录资金使用情况并进行申报,然后上交给财务部门,进行审核。每个月的资金使用计划必须与最初审定的计划相同,如果在施工过程中出现了大金额的使用情况,需要及时的调整整体的造价计划,使财务部门可以更方便高效的掌控工程项目的资金支出。

4 结语

电力技改大修项目全过程工程造价管控工作对电力建设工程的顺利完成有着极大的促进作用。因此相关的工作人员要加强彼此之间的交流合作,对电力技改大修项目进行深入的了解,找到工程造价的主要内容,从而最大限度的缩小预算和实际成本之间的差距,提高工程造价的管理和控制水平。

[参考文献]

[1]梁业聪.探讨电力建设项目全过程工程造价管理[J].土建工程技术与设计,2016(26):500.

[2]于兴成.电网运行企业大修、技改项目工程造价管理与控制[J].科技创新与应用,2013(1):137.

[3]朱海燕.探究工程造价全过程管理重点和对策[J].环球市场,2017(11):28.