

# 加强水利工程管理的措施探究

刘晓萍

博乐市水利管理站青得里水管所

DOI:10.32629/hwr.v3i5.2124

**[摘要]** 如今我国经济建设不断前行,城市建设对各项工程的要求也随之提高。在水利工程中,加强施工管理极为关键。只有不断完善其工程管理环节,才能推动工程高质量竣工。本文就将围绕水利工程中的各项管理措施作出探讨,以期有效提高工程质量。

**[关键词]** 水利工程; 管理措施; 高质量竣工

城市化建设不断前行的今天,水利工程在其中占据着较为关键的位置。而水利工程中,施工管理成为决定工程高质量完工的关键。下面就将详细介绍工程管理的各项策略,希望可以为城市化建设作出贡献。

## 1 水利工程管理的主要意义

### 1.1 有助于增大工程的综合效益

水利工程的施工管理中,要求施工人员必须全面的掌握工程图纸内容,只有详细了解图纸概况,才能按照图纸规范要求高质量完工,从而加强施工现场秩序性,防止不合格施工环节的出现,最后增大工程的经济效益。

### 1.2 改善整体工程建设品质

待水利工程的施工环节全部结束后,就需全面分析工程的建设资料。该资料包括工程施工期间的账单详情、施工进度及施工工艺等内容,通过对上面内容的管理,能够有效减少工程建设中不必要的损耗,避免不必要的建设材料或施工设备的投入,从而节约工程的成本投入,提高施工效率。

## 2 总结当前水利工程建设中存在的几点不足

### 2.1 管理机制不健全

要想将水利工程管理全面落实到工程建设中,就必须根据水利工程的实际情况,对管理内容实行分类,加强管理工作的有效性。而实际情况是,如今的多数水利工程管理部门,其依然沿用传统较为落后的管理理念,相关制度已经与当前的水理工程施工完全不符,这就导致管理工作无法发挥出其最大效用,工作人员应付了事,在没有全面掌握工程实际情况的基础上,就盲目的实施项目管理,最后工程管理沦为形式化环节,水利工程的质量得不到保障。

### 2.2 对于水利工程中的质量管理不够重视

由于水利工程涉及到诸多专业内容,且规模巨大,如果在施工期间,不能保证其质量,不仅不利于工程的顺利竣工,而且还会危机施工人员以及周边居民的生命安全。而纵观我国水利工程建设情况,其经常因为质量不过关,而发生各类安全事故。比如,部分水利工程建设团队不够重视管理环节,并没有为实际工程设定针对性的管理方案,这导致施工现场缺乏秩序性,施工人员违规操作,施工设施乱堆乱放等情况普遍存在,而这无疑增大了安全事故的发生概率,建设单位

将面临严重的经济损失。再者,管理部门缺少对工程设计方案的管理,施工人员缺少对施工现场的勘察,随意改动工程设计图纸,这使得工程建设失去科学性、高效性,最终增大水利工程的成本投入,甚至无法如期完工。不仅如此,政府相关部门对水利工程的质量监管也缺乏相应的重视,工程进入质量验收环节时,只是走形式,并不能及时发现工程中的质量问题,最后工程在投入使用后发生安全事故,居民的生命安全受到威胁。

### 2.3 水利工程对于安全管理缺乏重视

因为水利工程是一个长期运行的过程,这其中的安全事故不可预知。但是施工单位可以通过严格的安全管理,将工程风险降到最低。根据目前的水利工程建设情况来看,其缺乏对工程安全管理的重视,在施工期间为工程埋下了诸多安全隐患。比如,施工单位在安全管理方面投入的资金过少,不足以支持安全管理贯穿工程始终。这导致工程中的安全设备经常处于极度稀缺的状态。或者部分人员由于工作懒散,对于工程的安全资料,经常随意填写,该类文件缺乏真实性,该种情况使得施工现场存在诸多安全隐患,而相关人员并不能及时发现,最后发生大规模安全事故。

### 2.4 水利工程缺乏对成本方面的合理管控

上文提到,要想推动水利工程顺利完工,就必须在管理制度、施工质量方面投入较精力,但这并不意味着不计成本,大量的购进先进的施工设备,购买优质却价格昂贵的建设材料。在开利工程施工期间,同样需要注重建设单位的经济效益。而这就需要相关管理人员加大对成本管控的重视力度,做到高质量施工与低成本建设的协调发展。但是参照当前的水利工程建设情况可以看出,多数施工管理部门,其对成本管理环节存在较多的不足。比如,在工程施工前期,施工部门对建设投入成本的错误计算,导致工程运转资金过低,建设材料、设备及施工工艺均达不到相应的标准要求,极大的降低了工程质量,最后施工单位面临巨大的损失。或者在施工前期,由于成本评估过高,在施工期间投入了过多的资金,造成大量资源的不必要损耗,施工企业同样需要面临较大的亏损。

## 3 完善水利工程管理的几点策略

### 3.1 不断改进工程管理机制

结合上面内容可以看出,造成工程质量不合格的主要因素就是水利工程管理机制的不健全。针对水利工程管理运行机制进行不断的完善和改进,是水利工程管理工作进行当中的重要内容,首先,需要不断提升管理人员的综合素质,包括专业知识能力和管理业务水平方面;其次,促进水利管理各个部门之间的协调和沟通能力得到不断的提升,这其中需要针对各个部门之间的工作责任进行充分明确,划分出具体的职责范围,这样在开展实际的水利工程管理工作过程中,将能够保证各方面问题得到及时有效的解决,同时还能够有效减少一些主体责任不够明确的情况从而有效提升水利工程管理效率;最后,全面构建工程管理的进度追踪体系,该体系的主要效用就是高效监管水利工程管理工作的落实情况,及时发现管理环节存在的各项不足,并第一时间加以改进,力求将管理功效全面发挥,让其贯穿到工程施工全过程。

### 3.2 注重水利工程的质量管控

要想在水利工程中,加强施工质量方面的管控,首要任务就是深化工作人员的质量意识。在工程正式开始前,相关管理人员就需对参与施工的人员实行工程概况的普及,让其明确施工中的注意事项,全面了解到发生质量问题的严重后果,进而树立起质量第一的施工态度,不断完善施工人员的专业素养,让其学会在施工期间不断改进自身的不足,加强专业技术能力。

另外,在准备施工前期,管理部门需注重对施工团队的监管。在施工人员的聘用方面,必须加强对其综合能力考核,只有符合施工标准的人员,才可进入施工团队,参与施工。同样重要的是,工程管理部门还应构建监管与质量责任制。要建立完善项目负责人对工程质量的终身责任制,这能有效提加大对项目负责人对水利工程质量问题的重视度。并且要落实施工人员和技术的责任制度,明确他们各自的权责。这样且发生质量问题,施工单位可以按照责任制找到相关人员并追究他们的责任。质量责任制的落实,避免了权责重叠交叉造成的管理漏洞,从而实现有效的工程管理,而且相关人员也明确了自己的职责,强化了他们的责任意识。

### 3.3 注重水利工程的安全管理

要想在水利工程建设中,加大整体施工的安全系数,就必须构建科学且全面的安全预防制度。而要想将该制度高效落实到工程建设之中,就需要加大全体施工人员的安全意

识。让工程管理人员认识到安全管理的重要性,并有效遵循工程设定的安全管理条例,执行相关工程任务。不仅如此,施工单位还要在施工人员之中,普及安全第一,预防为主的施工准则,并定期开展该方面的安全教育工作,加深施工人员的安全施工意识,提高参建人员的专业素养,让施工人员能够在日常工作中严格要求自己,树立积极向上的工作态度,以此提高施工效率,增大工程安全系数。

此外,还需从外部加强对工程的安全管理,即不断完善安全管理制度,弥补其中存在的不足。例如,加强对工程建设的设计、施工、监理、评定等环节的控制。按照工程施工特点的不同,采取不同的管理策略,严格管控事前、事中与事后的每个环节,加大对原料、成品等安全管理的重视度,这样可以避免发生安全事故。

### 3.4 注重水利工程的成本管控

在水利工程汇总有效落实成本管理,加强该项管理的有效性,其根本管控内容就是对工程资金成本的科学控制。只有高度重视该方面的管控,才能避免出现过多的资源损耗,为施工企业节约成本投入,进而增大其经济效益。水利企业在编制施工成本时,要考虑自身的实际情况,然后再进行项目评估。在项目评估时,应明确水利工程的特点和管理目标。在施工过程中,需建立健全内控机制,对水利工程成本实现有效的监督、检查和管理。再者,针对管理过程中,存在的违规行为,相关管理者必须予以适时的纠正,从而实现动态化的成本管控,防止工程项目出现大量的资金浪费情况。

## 4 结束语

总而言之,在水利工程建设中,要想做好工程管理工作,就必须结合工程实际,从完善管理制度、加强质量管理、安全管理,以及深化参建人员的责任意识等方面出发,加强工程管理的实效性,这样才能有效推动水利工程建设的不间断前行,让其造福于人民,为社会经济的可持续发展做出贡献。

### [参考文献]

- [1]薛森,张家朋.水利工程建设管理中的典型问题及对策研究[J].建材与装饰,2018,(36):274.
- [2]王兴跃.水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J].黑龙江水利科技,2018,46(06):222-224.
- [3]张冲.水利工程现代化与精细化管理方法探讨[J].地下水,2018,40(03):184-185.