

# 关于水利水电工程中设备材料供应管理的几点意见

金新云

新疆塔城地区额敏县水利管理总站

DOI:10.18282/hwr.v2i3.1201

**摘要:**水利水电工程对国民的生产、生活有着极为重要的作用,与此同时,经济高水平发展和社会新生产的需要也对水利水电工程提出了新的更高的要求。而在水利水电工程的建设中,设备材料供应管理占据着重要地位,如何选择质量优良,价格合适的材料至关重要,做好水利水电工程中的设备材料供应管理成为提高水利水电工程项目的必由之路。

**关键词:** 水利水电;工程;材料供应;管理

在水利水电工程整体投资之中,物资材料占据比重较大,且对质量严格要求,材料与物资复杂多样。故在水利水电工程管理中,物资材料的管理至为关键。伴随着我国经济不断发展,综合国力显著增强,我国社会各行业进展显著,水利水电工程事业作为我国社会生产的重要内容,行业发展已迈入世界强国行列。但由于粗犷式的经济发展,其在飞速发展的背后同样也存在着许多问题,出现管理思想落后,管理方式单一等问题。本文将结合多年来对水利水电工程管理的实践经验,浅要对工程材料供应管理提出几点意见。

## 1 有关供给管理的概念

供给管理:即为保证工程质量,对设备和物资材料的整体供应过程进行计划与调控,以确保设备与物资材料按计划供应。业务活动、支持活动与拓展活动是供给管理的主要内容。业务活动主要是在供应材料过程中,对供应的过程进行计划于调控,合理选择供销商,在确定价格后签约供货合同。当设备、物资材料运达现场后,对物资设备检查,入库。制定合理使用计划,合理控制库存,合理把握材料消耗。支持活动即确定从事供应管理的相关人员,制定详细合理的岗位细则以及对相关人员的考核。与此同时,支持活动还要控制供应成本,有效降低工程建设成本,从事供应管理的相关人员应熟练操作管理信息系统,利用相关软件,系统对物资材料的供应进行高效管理。拓展活动即是与供货商之间的联系,当物资设备一旦出现问题,及时洽谈解决。

## 2 对水利水电工程设备材料管理现状分析

我国水利资源丰富,可利用水利资源众多,水利水电工程建设行业在解放前是零存在,之后从初期起步一直发展到进入世界强国之列,可谓成绩斐然。但是发展快速的背后也存在着许多亟待完善的不足和缺点,这同样也是我国许多大型水利工程中出现问题的原因。我国水利水电工程设备与物资材料的管理水平较发达国家仍有较大差距,水利水电设备、物资管理系统尚不健全,需虚心向发达国家学习,积极引进国外发达国家技术及吸收丰富的实践管理经验,吸收国外一流公司先进管理思想。

## 3 比较分析我国水利水电供应流程分析

合理安排与合理配置人力资源

水利水电采购管理部门要保障工程的材料物资的管理,从效率和全方位的大原则前提下对物资材料的而管理进行调整。对于材料供应管理的职业而言,从业者应当具备以下几个基本条件:(1)水利水电工程设备材料管理人员需要有扎实的专业知识,水利水电的工程建设具有很强的专业性,对设备和材料的要求相当严格,并且对项目建设质量的要求也远高于其他普通的项目工程,此外,项目建设的工期一般比较紧。所以,这就要求水利水电工程设备材料管理人员拥有扎实的专业基础知识,熟悉水利水电工程设备材料的供应原则,掌握与水利水电工程设备材料供应商的谈判技巧,以及设备材料的各种参数和质量等专业性问题。不仅如此,水利水电工程设备材料管理人员也应该具有物流、经济、法律等方面的知识。(2)从业人员要有良好的道德修养,作为物资材料管理人员应严格遵守国家的法律法规,遵守社会职业道德,诚实守信。从业人员要始终把企业的利益放在前位,不能为了个人利益作出有损企业利益之事,树立正确的思想道德意识。(3)从业人员要提高自身综合素养,多进行企业之间及行业之间的交流分析,共同合作,达到双赢,同时灵活运用社会经验,建立良好的人际交往环境,在实践中培养独特的思维模式,在深化经济体制的大背景下,创造属于自己的一席之地。

## 4 对水利水电设备、物资材料管理相关问题的分析

### 4.1 对采购权限相关问题分析

供应成功与否受许多因素影响,其中质量保障程度、供给是否及时与成本控制是否合适起关键性作用。对采购权限的严格分配是避免无主见与两不管想象的有效方法,必须让从业者专业知识得到充分性发挥。物资管理范围与物质管理方式确实存在着一些关系,当物资管理范围扩大时,就必然会导致管理组织结构的分散,使得管理难度加大。与此同时,物资管理范围的扩大同样会导致物资供应的风险加大与责任加大,环节的增加,增生许多新的影响因素,难以把握,最终造成管理不当的现象。相反而言,若管理范围过于狭窄。则难以控制把握物资供应时间,质量与价格。综上所述,只有选择合适的管理范围才能使管理模式发展完善。

### 4.2 对从业人员综合素质分析

在我国改革开放以前,计划经济结构使得从业人员素质无法得到提升与保障,这是我国水利水电管理水平跟不上市场变化的重要原因。为加强从业人员职业素质与综合素质,现代企业应当举行高技能职业培训,邀请行业专家分析讲解,从而提升水利水电行业人员综合素养,这也是水利水电行业长期发展的人才保障。

#### 4.3 对制度相关问题的分析

健全的管理制度,对降低成本,公平公正的物资采购有重要作用。即若实现公平公正的物资供应,则必须采用科学高效的供应模式,利用先进的科学技术,建立一套科学透明高效的管理模式。科学有效的制度体系不仅对于物资采购管理的公平性有重大意义,从长远看,对企业的长期发展、对行业规范化也产生重要作用。

#### 4.4 关于信息化相关问题

就当前我国国情而言,利用计算机等高科技管理软件进行管理的企业数量较少,要想对整体供应流程及科学规划相关物资,必须采用高新科学技术,提高信息化管理水平,并且这也将是社会发展的必然趋势。

#### 5 对提高水利水电工程设备及物资管理水平的分析

##### 5.1 坚持落实重要设备材料审核监管制度

企业物资采购管理部门及主管者,应当实地考察物资生产单位履约与生产能力和质量保证能力,在多个生产单位的对比选择中,要优先选择国际认证扶持鼓励的产品、国家相关组织机构或行业协会等推荐的产品,由保险公司保险的机电设备。

##### 5.2 提高水利水电物资采购管理从业人员的综合素养

具有一定的道德素养和职业技能水平是对水利水电物资采购管理人员的基本要求。物资采购管理人员应当在遵守国家法律法规的前提下,充分运用自己的专业技能,努力为所在企业谋取最大经济利益。同时物资采购管理人员要始终保持自己的本性,坚持道德节操,积极为企业发展建言献策,对企业忠诚,对公司项目严格把关。如此,不仅保证了企业利润的最大化,从长远考虑对提高职工个人综合素质具有重要作用。水利水电物资采购管理人员应同时具备高水平的专业知识及技能,要具备完善的知识结构和一定的文化素养。水利水电工程对从业人员技术性要求较高,同

时要求高质量的设备物资,从业人员也应当了解一定的生物学和经济学知识,以便更好地为企业服务。

##### 5.3 加强工程的检测与验收

对建设工程的设备材料及质量等相关问题,工程检测单位应及时发现,严格按照检测标准检测,一旦发现问题,及时向其主管部门汇报。工程在未经检测之前,不能组织验收。检测单位应按计划严格执行检测要求,防范于未然,将错误的成本降至最小,保证工程的顺利结束。

##### 5.4 严格监控,实施责任追究制度

项目主管人要加强监管,实施并落实责任追究制度,以检测结果为一句,从突出的质量问题着手,倒查采购主体,采购环节及相关责任人员履职情况,一旦发现问题,严惩不贷。针对产品生产单位捏造证明,弄虚作假,提供假冒伪劣产品情况,交由相关政府部门,予以处理解决。

#### 6 结束语

综上所述,我国水利水电建设项目在整体投资中所占份额较大,虽繁琐复杂,却十分重要。故必须做好水利水电建设项目中的管理工作。水利水电材料供应系统是项目建设的重要系统,应当结合当地市场情况,选择合适的水利水电建设工程的管理模式,选择科学地物资材料供应方式。在签订相关合同时,要明确标注,对物资供给等细化,避免以后出现不必要的麻烦与纠纷。同时应最大限度减少物资出现问题的风险,从而有效加强水利工程的建设水平,本文主要从提高管理水平的方法等几个角度展开,希望对相关从业人员有所帮助。

#### 参考文献:

- [1]朱传武.水利水电工程截流工程施工技术分析[J].绿色环保建材,2017,(09):211.
- [2]马艳红.浅谈水利水电工程建筑的施工技术及管理[J].黑龙江科技信息,2016,(22):191.
- [3]文世民.水利水电工程施工技术及管理措施[J].中华建设,2015,(06):112-113.
- [4]张严.水利水电工程施工与管理技术研究[J].吉林农业,2017,(24):59.
- [5]何东明.浅谈水利水电工程的施工技术及管理[J].科技创新与应用,2016,(06):201.