

农业水利工程建设管理中的问题及解决策略

刘美玲

阿勒泰市水利工程质量监督分站

DOI:10.12238/hwr.v8i8.5666

[摘要] 农业水利工程作为农村经济发展的重要基础设施,在保障农业生产稳定、提升农村居住品质以及推动乡村振兴进程中,扮演着无可替代的关键角色。目前,在农业水利工程建设与管理过程中,尚存诸多挑战与不足亟待解决。基于此,本文分析了农业水利工程建设管理中的问题,并提出相应的解决策略,以期为提高农业水利工程建设管理水平、保障农业水利工程安全运行提供参考。

[关键词] 农业水利工程; 建设管理; 问题; 解决策略

中图分类号: TV93 **文献标识码:** A

Problems and Solutions in the Management of Agricultural Water Conservancy Engineering Construction

Meiling Liu

Altay Water Conservancy Engineering Quality Supervision Sub station

[Abstract] Agricultural water conservancy engineering, as an important infrastructure for rural economic development, plays an irreplaceable key role in ensuring stable agricultural production, improving rural living quality, and promoting the process of rural revitalization. At present, there are still many challenges and deficiencies that need to be addressed in the construction and management of agricultural water conservancy projects. This article analyzes the problems in the management of agricultural water conservancy engineering construction and proposes corresponding solutions, in order to provide reference for improving the management level of agricultural water conservancy engineering construction and ensuring the healthy and sustainable development of water conservancy engineering.

[Key words] agricultural water conservancy engineering; Construction management; Problem; Solution strategy

引言

随着我国乡村振兴战略的实施和农业现代化进程的加快,农业水利工程在保障国家粮食安全、推动农业产量与效益的双重提升,以及优化农村生态环境方面,其重要性日益凸显,发挥着越来越关键的作用。然而,农业水利工程建设管理面临着诸多挑战,诸如资金匮乏、技术滞后以及管理不善等问题,已成为显著障碍,严重阻碍了水利工程有效发挥其应有的效益。因此,研究农业水利工程建设管理的解决策略,对于提升水利工程管理水平、推动农业现代化具有重要意义。

1 农业水利工程建设管理的问题分析

1.1 管理机制不健全

管理机制不健全是农业水利工程建设管理中的核心问题。由于缺乏科学合理的管理机制,导致了工程建设与管理中的职责界限模糊、监管机制弱化,进而对水利工程效能的充分展现构成了重大不利影响。

1.2 管理方法落后

管理方法落后是制约农业水利工程建设管理水平提升的重要因素。传统的管理方式难以适应现代农业发展的需求,需要引入现代科技手段和管理理念,力求水利工程管理的精细化运作、智能化转型与高效能提升。

1.3 专业人才不足

专业人才不足是农业水利工程建设管理面临的重要挑战。缺乏具备专业技能和管理经验的高素质人才,不仅影响了水利工程建设质量和管理水平,也制约了水利工程在农业现代化进程中的作用发挥。

1.4 资金投入不足

资金短缺是农业水利工程建设与管理中不可忽视的因素。若缺乏充足的资金支持,水利工程的顺利推进与高效运维将受到严重制约,从而阻碍其效益的最大化及长期可持续发展。

2 农业水利工程建设管理的解决策略

2.1 优化管理机制

2.1.1 明确责任主体,建立健全责任体系

确立水利工程管理的主要责任主体,如地方政府、水利部门或项目法人等,并明确其职责范围和管理权限。建立健全责任追究制度,对于水利工程建设与管理过程中出现的任何失职、渎职行为,都将采取严格的问责措施,确保责任到人。建立多部门协同合作机制,加强水利、农业、财政等部门之间的沟通协调,形成工作合力。清晰界定并明确各部门所承担的具体职责与任务,以此促进各项工作的有条不紊地展开。

2.1.2完善管理制度,强化制度执行

根据水利工程建设管理的实际需要,制定和完善各项管理制度,如项目审批制度、施工监督制度、质量验收制度等。识别工程建设过程中可能遇到的风险因素,如资金短缺、技术难题、自然灾害等,并制定相应的风险防控措施和应急预案,确保工程建设顺利进行。建立科学合理的绩效考核制度,将工程建设质量、进度、安全、成本控制等方面纳入考核范围,激励管理人员和参建单位积极履行职责,提高工程建设管理水平。确保制度具有可操作性和针对性,能够覆盖水利工程建设管理的各个环节。强化对制度执行情况的监督与检查,确保各项规章制度的严格贯彻落实。对于任何违反制度规定的行为,采取坚决果断的处理措施,以维护制度的权威性和不可动摇的严肃性。

2.1.3完善监管机制,强化监督力度

构建覆盖水利工程建设全过程的监管体系,包括项目审批、施工监督、质量验收等环节。严格按照相关程序要求,做好工程质量评定和验收工作。重要隐蔽工程、关键部位质量评定合格后,方可进行下一道工序施工。监理单位需组建现场监理机构,配备满足资格、专业、数量配置要求的监理人员,加强对施工质量管理体系、施工组织设计、专项施工方案、归档文件等的审查。强化对参建单位质量行为、履职、工程关键环节的检查,重点做好现场施工质量监控,对发现的问题和质量缺陷责令严肃处理。加强对监督人员的培训和教育,提升其专业素养和业务能力,确保监督工作的有效性和权威性。通过公开信息、设立举报渠道等方式,鼓励社会公众参与水利工程建设监督,形成全社会共同监督的良好氛围。引入第三方监管机构或专家团队,对水利工程建设和管理进行独立监督和评估,提高监管的公正性和权威性。加大对水利工程建设和管理过程中的监督检查力度,及时发现并纠正存在的问题和隐患。

2.2引入现代管理方法

2.2.1信息化管理:建立信息化管理系统,推广智能监控设备

运用信息化管理系统,可以实现对水利工程建设全过程的监控和管理,包括项目审批、施工监督、质量验收等环节,提高管理效率和透明度。在水利工程建设现场安装智能监控设备,如摄像头、传感器等,对工程施工过程进行实时监控和预警。智能监控设备能够及时发现并报告潜在的安全隐患和质量问题,为管理者提供及时、准确的信息,以便迅速采取措施进行处理。

2.2.2精细化管理:明确管理目标,优化管理流程

根据水利工程建设实际情况,制定明确的管理目标,包括

工程质量、进度、安全等方面的要求。将管理目标细化到具体的工作任务和责任人,确保每个环节都有人负责、有人监督。对水利工程建设管理流程进行梳理和优化,减少不必要的环节和程序,提高工作效率。采用项目管理软件等先进工具,对水利工程的进度、成本与质量实施全方位监控与调控。

2.2.3标准化管理:制定管理标准,推广标准化管理

根据国家相关标准和规范,结合水利工程建设的特点和实际情况,制定科学合理的管理标准。管理标准应涵盖工程建设的各个方面,包括设计、施工、验收等环节的要求和规定。在水利工程建设中积极推广标准化管理,加强对标准化管理的宣传和培训,提高管理人员和施工人员对标准化管理的认识和重视程度。

2.2.4风险管理:识别风险源,制定应对措施

对水利工程建设过程中可能存在的风险进行全面识别和评估,包括自然风险、技术风险、管理风险等,制定风险清单和风险评估报告,明确风险等级和可能的影响范围。针对已辨识出的风险点,精心策划并制定了相应的应对策略与预案,加强风险监控和预警机制建设,及时发现并应对潜在的风险事件。

2.2.5绩效管理:建立绩效评价体系,实施绩效评价

根据水利工程建设管理的目标和要求,建立科学合理的绩效评价体系,绩效评价体系应包括工程质量、进度、安全、成本等方面的评价指标和权重。定期对水利工程建设管理进行绩效评价,全面审视管理效果与水平,并依据评价结果深入剖析经验教训,积极提出改进策略与建议,不断优化管理流程,推动管理工作实现持续进步与提升。

2.3加强人才培养和引进

2.3.1加强人才培养

针对不同层级与岗位的员工,设计多元化的培训课程,涵盖基础理论、专业技能、管理策略等多个维度,旨在满足不同员工的学习需求与发展目标。采用模拟演练、实地操作等方式,增强培训人员的实践能力和解决问题的能力。对培训效果进行定期考核评估,确保培训质量,并根据考核结果调整培训计划和内容。在水利工程建设管理单位内部营造积极向上的学习氛围,鼓励员工自主学习新知识、新技术。为员工提供丰富的学习资源,如图书、期刊、网络课程等,方便员工随时随地进行学习。推行“师带徒”制度,让经验丰富的老员工带领新员工快速成长,传承宝贵的实践经验和技术技能。

2.3.2引进优秀人才

与水利、农业等相关专业的高校建立合作关系,吸引优秀毕业生加入农业水利工程建设管理队伍。利用各类招聘平台发布招聘信息,吸引具有丰富实践经验和专业技能的人才,为优秀人才提供具有市场竞争力的薪酬福利体系,确保他们无后顾之忧地投入工作,为每位人才铺设宽广的职业发展道路,提供丰富的晋升机会,以此激发他们的工作热情与创造力,实现个人与组织的共同成长。对在农业水利工程建设管理中做出突出贡献的人才给予物质和精神上的奖励。

2.3.3 建立人才库和专家库

建立全面的人才库管理机制,不仅涵盖单位内部的精英,也广泛吸纳外部的优秀人才,为组织的发展注入源源不断的活力与动力。邀请水利、农业等领域的专家学者加入专家库,为农业水利工程建设管理提供技术咨询和决策支持。重视团队精神的培育与协作能力的提升,积极营造相互学习、共同成长的良好氛围,让每个人都能够感受到自己的价值和重要性,共同推动农业水利工程建设管理工作的发展。

2.4 加大资金投入力度

2.4.1 多渠道筹集资金

农业水利工程作为农业基础设施的重要组成部分,对于提高农业综合生产能力、保障粮食安全、促进农村经济发展具有重要意义。因此,加大资金投入力度,是保障农业水利工程建设顺利进行、提高工程质量和效益的必然要求。政府应加大对农业水利工程的财政投入力度,将农业水利工程建设纳入年度财政预算,并根据实际情况逐年增加预算安排,积极争取中央和省级财政对农业水利工程的资金支持。政府和社会资本合作,共同分担风险、共享收益,实现农业水利工程的可持续发展,鼓励社会各界对农业水利工程进行捐赠和赞助,形成多元化的资金筹集渠道。运用政策引导和支持,鼓励农民积极参与农业水利工程建设,自筹部分建设资金,政府可以提供一定的财政补贴或优惠政策,降低农民自筹资金的压力。

2.4.2 优化资金配置和使用

在项目规划阶段,要充分考虑资金需求和项目效益,确保项目规划科学合理、资金配置优化。建立健全资金管理制度:制定完善的资金管理制度和规定,明确资金使用的范围、标准和程序,确保资金使用的合规性和有效性。构建完善的资金监管体系,定期进行资金使用检查与审计,确保资金运作的透明度与安全性。优化施工方案,引入前沿技术与方法,力求在控制工程成本的同时,提升资金利用效率。重视工程后期的维护与管理,确保工程能够持续稳定运行,延长使用寿命,最大化工程效益。

2.5 强化小水电转型升级

2.5.1 明确转型升级目标,加强政策引导与支持

明确小水电转型升级的目标,即推动小水电从传统的能源供应方式向绿色、生态、高效的现代化水电模式转变,要求小水电在保障电力供应的同时,坚持走生态保护与环境友好的发展道路,在追求经济效益的同时,也充分考虑到生态效益的维护,力求实现两者之间的和谐共生与双赢局面。政府应出台和完善

相关政策法规,明确小水电转型升级的要求和标准,提供政策支持和激励措施。例如,对符合绿色转型要求的小水电项目给予税收优惠、财政补贴等支持。建立健全小水电监管体系,加强对小水电项目的规划、设计、建设、运营等全过程的监管。对于不符合环保要求、存在安全隐患的小水电项目,应依法依规进行整改或关停。

2.5.2 推进技术改造与创新,促进生态友好与可持续发展

鼓励小水电企业采用先进技术和装备进行改造升级,提高发电效率和安全性能。例如,引入智能化控制系统、高效节能设备等,实现小水电的智能化、自动化管理。支持小水电领域的技术创新和研发,加强与国际先进技术的交流与合作,推动小水电在生态保护、节能减排等方面取得突破。面对小水电建设可能给生态环境带来的负面影响,积极采取生态修复措施,包括确保生态流量的充足、构建鱼类洄游通道等,以全面维护河流生态系统的完整性与稳定性,实现人与自然的和谐共存。引导小水电企业向绿色、低碳、环保方向转型。鼓励发展绿色小水电示范项目,推广绿色小水电标准和认证体系,提高小水电的环保水平和市场竞争力。强化小水电领域的专业团队建设,打造一支集高素质管理、精湛技术及卓越服务于一体的综合型队伍,为行业的可持续发展提供坚实的人才支撑。

3 结束语

农业水利工程建设管理是确保水利工程实现长期、稳健、可持续发展的重要基石与保障。针对农业水利工程建设管理领域当前所面临的一系列难题与考验,需要采取一系列有效的解决策略来加以应对。通过有效措施的实施,可以提升农业水利工程建设管理水平、保障水利工程的效益发挥和可持续发展。未来,伴随科技的日新月异与管理理念的持续革新,农业水利工程建设管理的水平将迎来更为显著的提升与完善。

[参考文献]

- [1]尹慧萍.农田水利工程规划设计中的问题及策略探析[J].中国科技期刊数据库工业A,2022(2):81-84.
- [2]苗壮.农田水利工程建设中若干问题及解决措施探讨[J].智慧农业导刊,2022(002):002.
- [3]冯春雷.小型农田水利工程管理及维护问题与措施[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(2):4.

作者简介:

刘美玲(1991--),女,汉族,四川省云阳县人,本科,水利专业中级,研究方向:水利专业、工程建设。