

水电检修外委项目管理的探索

金鹏

国家电投集团贵州金元股份有限公司安顺水力发电总厂

DOI:10.12238/hwr.v8i6.5544

[摘要] 随着电力行业的飞速发展,电检修外委项目作为提升检修效率、优化运营成本的关键措施,日益受到电力企业的青睐。水电检修外委项目不仅有助于降低企业自身的人力资源成本,还能通过引入外部专业团队的技术支持,提高检修工作的专业性和准确性。本文旨在深入探索水电检修外委项目的管理实践,全面分析外委项目所带来的显著优势以及可能面临的挑战,并在此基础上提出一系列针对性的管理策略。我们期望通过本文的研究,为电力企业在实施水电检修外委项目时提供有益的参考,推动项目管理水平的不断提升,进而促进电力行业的可持续发展。

[关键词] 水电检修; 外委项目管理; 探索

中图分类号: TV731 **文献标识码:** A

Exploration of project management of hydropower maintenance outsourcing

Peng Jin

State Power Investment Group Guizhou Jinyuan Co., LTD

[Abstract] With the vigorous development of the power industry and the continuous promotion of technological progress, the hydropower maintenance outsourcing project, as a key measure to improve the maintenance efficiency and optimize the operation cost, is increasingly favored by the power enterprises. The hydropower maintenance outsourcing project can not only help to reduce the human resource cost of the enterprise itself, but also improve the professionalism and accuracy of the maintenance work through the introduction of technical support from the external professional team. The purpose of this paper is to deeply explore the management practice of hydropower maintenance outsourcing projects, comprehensively analyze the significant advantages and possible challenges brought by the outsourcing projects, and put forward a series of targeted management strategies on this basis. We hope that through the research of this paper, we can provide useful reference for power enterprises in the implementation of hydropower maintenance outsourcing projects, promote the continuous improvement of project management level, and then promote the sustainable development of the power industry.

[Key words] hydropower maintenance; outsourcing project management; exploration

引言

随着电力工业的快速发展,更多的电力公司开始重视维修工作的专业化、效率,并将一些维修工作外包给有专业知识、经验丰富的维修队伍。该措施是为了提高水电厂的维修水平,保证水电厂在复杂多变的环境中平稳运行,减少维修不当带来的安全隐患。外包工程是一项复杂的工作,涉及到合同的谈判、团队的协调和进度的控制;包括质量管理和成本管理。因此必须加强对外承包工程的交流和配合,使双方清楚地知道自己职责,建立密切的合作。而且为了确保水电企业的健康运行,必须要有一个健全的工程管理体系,要有一个科学的维修计划,要有一个合理的施工计划,保证维修工作按时按质的完成。同时,也要重视

对外部维修队伍的素质与能力的考核,选拔技术过硬、经验丰富的队伍。通过强化对外部工程的管理和监管,保证了工程的正常开展,达到了最优的资源分配,为水电厂的安全、稳定运行提供了强有力的保证。

1 水电检修外委项目的优势

本公司拥有一支专业的维修队伍,具有较强的维修能力,能快速准确地完成各类维修工作。他们不但具有高效率的工作能力,而且在遇到紧急情况时,还能快速地做出正确的判断和处理,保证了维修工作的正常进行;大大提高了维修效率。这个团队为我们的维修工作提供了强有力的支持,使我们可以向用户提供更好的服务。电力企业采用外包方式,可以有效地节约人力、

物力和其他费用。在此基础上,它可以有效地提高企业的运作效率,减少不必要的资源浪费,从而达到企业的可持续发展。通过外包,可以使电力公司更好地将精力集中在自己的核心业务上,并充分利用外部专业技术团队的优势,提高公司的综合服务水平,增强其在市场上的竞争能力。

2 水电检修外委项目管理的流程

水电检修外委项目管理的流程涵盖了多个关键环节,旨在确保项目从始至终都能高效、有序地推进。这一流程起始于项目立项,通过细致的规划和筹备,明确检修项目的具体范围、预期目标及预算分配,为后续工作奠定坚实基础。进入招投标阶段。在这一阶段,必须制定出一套公平、公正、透明的招标规则,以吸引行业内优秀的检修团队积极参与竞争。采用公开、透明的招投标程序,保证了维修队伍的选拔,又避免了贪污受贿等现象的发生。在选定合作小组后,双方将签署一份具体的协议,以明确各方的权利、义务。合同签订之后,就是工程的执行。在此期间,要加强施工现场的组织与协调,以保证设备的正常运行。同时,要加强对维修工作的监督,对维修过程中遇到的问题进行处理,以保证工程的顺利进行。工程竣工后,竣工验收。采用严格的检测标准,对维修结果进行综合评定,以保证维修工作的顺利进行。同时,按照合同的规定,对工程维修进行结算及付款,以保证各方的利益。水电维修外包工程的各个阶段都是非常重要的,要想保证工程的顺利、高品质地完成,就必须有具体的管理措施及操作规程。

3 水电检修外委项目的挑战

3.1 质量控制

如何保证外包队伍的维修质量准确地达到电网公司苛刻的需求,是对外承包工程管理亟待解决的关键问题。电力企业要制定一套完善的维修质量标准,制定维修验收制度,对维修工作的每一个步骤、每一个细节都进行详细的规定,保证外部小组能按规定的标准进行维修工作。在此基础上,要加强与外部小组的交流和沟通。通过定期的沟通会议和技术交流,及时掌握外部小组的维修进展,以及遇到的问题,以保证维修工作的正常进行。与此同时,电网公司也可针对实际需要,对外部人员进行培训与支援,以提高他们的维修技术与能力。同时,也要建立一套行之有效的质量监管体系。通过实时监控和定期抽查,保证维修质量达到规范要求。对发现的问题,要及时改正,并对外部小组给予适当的奖励和惩罚,以鼓励他们继续提高维修质量。同时,通过引进先进的维修技术与装备,提高外部维修队伍的工作效率与质量。比如,利用智能维修装备及系统,能够对维修数据进行实时监控与分析,使外包小组能够更加精确地判断出设备的状况及故障的成因;因此,可以有效地提高维修的准确性和工作效率。为了保证外包队伍的维修质量能够满足电力公司的需求,就要求电力公司在多个层面上进行努力,加强沟通合作,建立质量监督机制,引进先进技术,以此来提高外包队伍的维修质量。

3.2 沟通协调

在电力企业工程项目管理工作中,如何与外部小组进行有效的沟通、协调是一个非常重要的环节。为保证该工程的顺利实施、高效率地完成,必须建立良好的信息交流机制,并与外部小组建立密切的合作关系。各方要清楚交流的目的与原则,并保证传达的信息清楚、准确、及时。通过建立定期会议、网上合作平台等特殊的交流渠道,使双方及时共享项目进展,讨论问题,交流看法。为提高合作成效,需要在电力公司和外部小组间建立互信的基础。双方应充分认识到对方的专长与资源,在实施中互相支持,互相协作。与此同时,要注意听取外部小组的意见与建议,并对其进行适当的调整,以保证项目目标的完成。电力企业与外部小组的交流、协调工作进行定期的评价、总结,找出存在的问题,并有针对性地采取改善措施。在此基础上,提出了一种基于信息共享、资源共享等多种方式相结合的解决方案。

3.3 风险管理

在对外承包工程的执行中,会遇到多种风险,其中既有技术性的,也有安全性的。技术风险来源于技术方案的可行性与稳定性、技术更新速度的迅速变化等方面。而在工程实施中,安全风险直接关系到从业人员的生命与财产安全,其产生的后果将会导致工程进度延误,同时也会对电力企业造成重大的经济损失。电力企业应加强对外承包工程风险的辨识与防控。首先,要建立风险辨识体系,由专业的风险评价小组,对整个工程进行全面的风险调查与分析;保证对可能出现的危险进行及时的检查,并将其归档。其次,企业要制订具体的风险控制战略,根据所发现的各种风险,制订防范措施及应急计划;确保当出现危险时,可以快速和有效的反应。

4 水电检修外委项目的管理策略

4.1 制定详细的项目计划

要保证项目顺利进行,首先必须确立一个明确的中心目标,让每个参与方都清楚自己要做什么。其次,根据项目目标,对项目进行详细的任务划分,保证每位成员都能充分发挥其专长;也要防止工作重复或漏掉。另外,制定一个清晰的时间节点非常重要,这样既可以掌握整个工程的进度,又可以在一些关键的地方调整和优化。只有这样,才能保证该项目的顺利进行,并最终达到预期的效果。

4.2 加强质量控制

为保证维修工作的精确、有效,公司制定了一系列严密、完备的质量控制系统。该系统既包括维修全流程监控,又注重对外部小组的维修品质进行经常性深入的检测与评价。在质量监督系统的运作上,始终坚持规范化、标准化的原则,以保证每个环节均能达到公司的要求。对外部队伍,我们更加重视,通过定期的实地考察与资料分析,全面客观地评价其维修质量。公司注重与外部小组的交流协作,定期组织品质分析研讨会,讨论维修工作中出现的问题及解决办法。这种合作模式不仅有助于提升外委团队的检修水平,也为我们公司带来了更加优质的检修服务。通过这套严格的质量监控体系,我们能够

确保外委团队的检修质量达到行业领先水平,为公司的发展提供有力保障。

4.3 强化沟通协调

为了深化电力企业与外委团队之间的合作关系,提升工作效率,我们亟需建立一套高效、稳定的沟通机制与协作平台。该平台应涵盖信息共享、任务分配、进度监控以及问题反馈等多个方面,确保双方人员能够实时了解项目进展,及时沟通解决遇到的难题。同时,平台还应具备灵活性,能够根据不同项目的需求进行定制化调整,以满足双方的具体合作要求。通过这一平台的建立,我们将实现电力企业与外委团队之间的信息无缝对接,促进双方更紧密、更高效的合作,共同推动项目的顺利实施。

5 水电检修外委项目的风险管理

技术风险主要体现在检修过程中可能遇到的技术难题和故障,如设备老化、技术更新迭代等带来的不确定性;安全风险则是指检修作业中存在的潜在危险,如高空作业、带电作业等可能引发的安全事故;而合同风险则涉及合同条款的不明确、合同执行过程中的纠纷等,可能对项目的顺利进行造成不良影响。为有效地解决上述问题,保证水电维修外包工程的顺利实施,保证电站的安全、稳定运行,就需要构建一个完整的风险管理系统。该系统应当覆盖风险识别、风险评估、风险监测与应对等各个方面,以保证风险在根源上得到防范,并且在风险产生时可以及时处置和解决。在风险辨识阶段,应从技术、安全和合同等多个层面面对潜在的风险进行综合分析。在风险评价阶段,对已辨识的风险进行定性研究与定量研究,以明确其对工程建设的潜在影响及发生的可能性。在风险监测方面,要构建风险预警体系,对其发展变化进行实时监控,以保证在风险上升之前,能及时发现和采取应对措施。在风险应对阶段,要依据风险评价的结果,制订出适当的风险反应对策及应急计划,对可能出现的风险进行防范、化解,保证工程顺利实施。通过建立完善的风险管理体系并严格执行,我们可以有效应对水电检修外委项目中的各种风险,确保项目的顺利进行和电站的安全稳定运行。

6 结语

电力检修外委项目管理是电力企业提升检修效率、优化成本结构的关键举措。随着电力行业的快速发展,外委项目逐渐成为电力企业应对日益增长的检修需求、提高运营效益的重要途径。为了确保外委项目的成功实施,电力企业需精心制定详尽的项目计划,确保各项任务能够有条不紊地进行。同时,加强质量控制至关重要,通过制定严格的质量标准和监督机制,确保检修工作达到既定的技术要求和安全标准。强化沟通协调也是提升外委项目管理效果的关键一环。电力企业需建立健全的沟通机制,确保内部各部门之间以及与外部承包商之间的信息畅通,及时解决项目实施过程中出现的问题。完善风险管理策略对于保障外委项目的顺利进行具有重要意义。电力企业需全面识别项目实施过程中可能面临的风险因素,制定相应的预防措施和应急预案,以应对潜在的风险挑战。随着技术的不断创新和市场的持续变化,电力企业需要不断创新和完善外委项目管理模式。通过引入先进的技术手段和管理理念,提高项目管理水平,以更好地适应行业的发展需求,实现企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]王彬,孙勇.水电设备检修过程中运行管理的探索与优化[J].水电与新能源,2020,34(1):76-78.
- [2]吴新华.基于水电设备检修中的安全管理创新与实践[J].企业管理,2016(增刊 2):312-313.
- [3]钱冰,邹磊,马越.设备故障早期预警系统在水电机组检修中的应用[J].人民长江,2014,45(17):48-51.
- [4]方圆,冯治国.精益检修管理体系在水电设备检修中的应用[J].人民长江,2014,45(17):54-56.
- [5]娄季峰,陈国华.水电站物资仓储标准化建设的探索与实践[J].经济研究导刊,2014(29):277-278.

作者简介:

金鹏(1973—),男,汉族,贵州省安顺市人,大专,初级,研究方向:水轮发电机组检修。