

水利工程运行管理现状与挑战研究

王文先

新疆塔里木河流域巴音郭楞管理局博斯腾湖管理处

DOI:10.12238/hwr.v8i4.5330

[摘要] 随着我国经济的高速发展,水利工程建设水平不断提高。但是,在实际操作过程中,水利工程运行管理中仍存在许多问题,严重影响了水利工程的功能发挥。在此基础上,对当前水利工程运行管理中存在的主要问题进行了深入研究,并提出了相应的对策和建议。

[关键词] 水利工程; 运行管理; 现状; 问题; 对策

中图分类号: TV95 文献标识码: A

Research on the Current Situation and Challenges of Water Conservancy Engineering Operation and Management

Wenxian Wang

Bosteng Lake Management Office of Bayingolin Management Bureau in Tarim River Basin, Xinjiang

[Abstract] With the rapid development of China's economy, the level of water conservancy engineering construction is constantly improving. However, in the actual operation process, there are still many problems in the operation and management of water conservancy projects, which seriously affect the functional performance of water conservancy projects. On this basis, in-depth research was conducted on the main problems in the current operation and management of water conservancy projects, and corresponding countermeasures and suggestions were proposed.

[Key words] Water conservancy engineering; Operation management; Current situation; Problem; countermeasure

引言

水利工程是国民经济和社会发展的重要基础设施,对于防洪、灌溉、发电、供水、航运等具有不可替代的作用。随着我国社会经济的快速发展,水利工程建设规模不断扩大,技术水平不断提高,对运行管理的要求也越来越高。然而,当前水利工程运行管理面临着诸多挑战和问题,制约了水利工程的效益发挥和可持续发展。因此,对水利工程运行管理现状与挑战进行研究,具有重要的现实意义和理论价值。

1 水利工程运行管理存在的问题

1.1 运行管理目标不明确

近几年来,我国水利事业得到了很大的发展,特别是在水利建设中,加强了工程建设的质量和造价的管理和控制。然而,我国并没有建立起一套统一的水利工程运营管理规范和标准,因此,水利工程运行管理在实践中存在着各种各样的问题,其中最突出的就是水利工程运行管理目标不清晰,这就使得运行管理的具体措施很难落实,没有明确的工作导向,很难根据时代发展趋势和人们的实际需求来推进,不仅造成了巨大的资源浪费,而且也限制了水利事业的可持续发展。因此,在现阶段,建立一个明确的运营管理目标,是水利工程运行管理工作的首要任务。

1.2 运行管理的不规范实施

水利工程建设及运行管理的主要目的实际上就是为民服务。水利工程与农业生产及民生息息相关,所以,水利工程具有极为明显的公益性特征,相比于经营性工程项目而言,水利工程运行管理的竞争力不足,从而也就导致了水利工程运行管理相对不受重视。由于重视程度不足,导致水利工程运行管理程序制定缺乏一定的科学合理性,缺乏完善的运行管理制度,部分水利工程的运行管理人员甚至无法有效地推进相关工作,同时,水利工程运行管理工作也缺乏明确的标准,导致水利工程运行管理较为混乱的问题。

1.3 运行管理监管流于形式

水利工程运行管理中,监督管理起着十分重要的作用,其是水利工程运行管理工作高效开展的基本前提。但是,在工作实践和调查研究中发现,当前对一些水利工程运行的监督管理不到位,缺乏一定的科学性,还有一些水利工程的运行管理监督措施流于形式,不符合水利工程的实际情况,这就造成了水利工程运行管理人员很难有效地开展相关工作。

1.4 运行管理队伍整体素质偏低

水利工程的运行效率与其运行管理团队的综合素质直接相

关。但是,在实际工作中,很多水利工程运行管理人员的综合素质和专业能力都不高,大多数的农田灌溉水利都是由当地的农村老人来管理,运行管理形同虚设。另外,在实际工作中,还存在着一些水利工程运行管理人员,为谋取私利,滥用职权,造成水利工程运行管理质量低下,影响工程建设质量。因此,迫切需要提高水利工程运行管理队伍的整体素质。

1.5 运行管理对突发事件的处理能力差

应急处理是水利工程运行管理中的一个重要环节。只有具备完备的应急处置方案和相应的装备,才能及时、有效地处理各类水利突发事件,避免由此带来的损失。但是,从目前水利工程应急管理的现状来看,各种设备故障问题层出不穷,而且还没有一套完整的应急处理方案,相关管理人员缺乏良好的应急管理理念。因此,必须尽快建立完善的水利工程应急管理制度,才能更好地保护水利工程和人民生命财产的安全。

1.6 运行管理现代化水平较低

随着信息技术的进步,水利工程的运行管理模式也随之改变,将信息化管理措施运用到水利工程建设中,可以有效地提高水利工程的运行管理效率。但是,目前我国水利工程运行管理的整体现代化程度仍然不高,很多水利工程的运行管理仍停留在采用传统的管理方式,这极大地制约了其运行管理的质量和效率。为此,必须加大对水利工程现代化运行管理模式的应用和创新。

2 解决水利工程运行管理问题的建议及对策

2.1 建立明确的多元化运行管理目标体系

水利工程的建设和运行都是多元化的,在环境保护日益受到重视的今天,水利工程的运行管理目标也应呈现出多样化的特点。总之,可以将水利工程的运行管理目标分解成若干小的目标:一是要发挥水利工程的作用,众所周知,水利建设的根本目的就是达到水资源的高效利用,比如建立水库来缓解水资源短缺,建立农田水利来解决农业灌溉问题。因此,水利工程的运行管理的首要目的,应该是促进水利工程建设的应用目标的实现。二是着眼于生态环境的保护,在实施水利工程运行管理的实践过程中,也要注重对生态环境的保护,有效地推动水利工程建设的发展,从而保证区域生态环境的安全。三是为了推动水利事业的发展,水利工程运行管理的终极目标其实是推动水利事业的发展,而水利工程的运行管理又是水利事业中的一个重要环节,需要建立健全的管理体制和具体措施,为水利事业的可持续发展做出贡献。综上,水利工程必须建立明确的多元化运行管理目标体系,保障水利工程运行管理工作的效率及质量。

2.2 建立健全运行管理体系

为了更好地推进水利工程的运行管理工作,相关的管理者需要改变自己的观念,对水利工程的运行管理工作给予高度的重视,并将其与实际情况相结合,借鉴其他水利工程的成功经验,从而优化和完善自己的运行管理制度。由于水利工程的运行管理工作比较复杂,因此,在建立其管理体系的过程中,应充分考

虑以下几点:首先,要将水利工程的建设与运行管理有机地结合起来,把运行管理贯穿于工程设计与施工的全过程,如将设计与实际情况紧密联系起来,从而保证工程设计与当地水文地质实际情况相结合,有效地管理施工阶段的材料、设备和人员,从而提高工程施工质量,总之,必须对水利工程运行管理工作进行整体、系统的管理;二是要不断地创新水利设施运行管理手段,立足于水利设施的实际情况,以多元化的目标为指导,改变传统水利设施运行管理的模式和观念,形成多元化的管理方式,树立全过程、精细化、动态化等先进的管理思想,以此来提高水利设施的运行管理模式,让水利设施的运行管理制度更全面和更切合实际。三是要落实权责分配责任制,在具体的管理过程中,要对各个岗位的权利和职责进行详细的划分,比如在水利工程的后期维护管理中,要对相关的维护工作进行详细的划分,明确每个人所要承担的维护任务,并安排专门的人员对工程漏洞进行修复及设备维护,一旦出现问题,就能明确地掌握相关责任人,并能及时掌握问题的原因。

2.3 强化运行管理条例和做出有效应对

对于水利工程而言,健全的法规制度是其运行管理有效开展的基本前提及依据。制定健全的法规制度,不但需要国家相关部门的大力扶持,还需要水利工程运行管理部门及相关人员的建设性建议,通过多方的共同努力,从而不断完善及健全管理制度,使其更加的合理合法也更符合实际情况。此外,在完善的法规制度支持下,水利工程运行管理还需要加强执法,根据法律法规进行管理,对于滥用自身权利以及对水利工程利益不利的行为,按照规定进行相应的处罚。同时,还要不断引进高素质水利工程运行协管人员,定期开展相关的培训,增强现有协管人员在水利法规方面的认识及理解,制定科学合理的考核评估措施,考核成绩优秀的应当给予适当的奖励,而对于存在玩忽职守情况的人员,则按照规定进行相应的惩罚。根据水利工程流域的具体情况,建立了专门的水利运行管理小分队,以明确其具体的管理权限。各水利运行管理小队要认真履行自己的职责,对管辖范围内的水利工程运行情况进行全面细致地观察和分析,每个小队都要有一个小队长来组织管理。在这一点上,水利管理部门应该与下级管理部门建立起良好的合作关系,以此来提高水利设施的检测、维修和运行等工作的质量。

2.4 提高运行管理队伍的综合素质

水利工程运行管理工作的质量和管理人员的综合素质有着直接的联系,但是目前水利运行管理队伍的整体素质普遍不高,所以需要对其综合素质和专业能力进行有效地提高,以保证水利工程运行管理的质量和效果。一是加强对运行管理人员的培训,对新入职的管理人员要进行岗前培训,培训内容主要是对水利工程运行管理的重要性的了解,以此来增强管理人员的岗位职责意识。另外,还需要对现有员工进行定期的培训,从思想素质、职业道德和专业技能等方面全面提高他们的综合素质;二是严格管理运行管理团队和人员,严格遵循人岗匹配的基本原则,根据管理者的专业能力、经验和性格等因素,有针对性地为

他们安排合适的岗位,使其能充分胜任岗位要求,充分发挥每个人的作用和特长,既保证工作效率,又能促使每一个员工充分发挥自己的价值。三是要与科研机构、高校等单位建立良好的交流和合作机制,在多方面的协作下,为水利行业培养出一批高素质的优秀人才,同时在人才的培养过程中,提高他们的实际管理经验和能力,实现人才引进的前置。四是加大引进高质量人才的力度,通过完善的管理体制和先进的管理经验,使水利运行管理部门人才的整体素质得到有效提升。

2.5 科学、合理地制定突发事件应急预案

目前,必须尽快制定科学、合理的水利工程运行管理方案。第一,基于技术信息管理,将数据统计分析,信息数据收集,信息反馈等系统有机地结合在一起,建立起一种综合的管理控制体系,从而达到对水利工程运营管理的整体处理和管理,对该系统进行全面的分析,发现其中存在的具体问题,从而能够迅速、及时地采取相应的措施;第二,运用先进的水利设施和管理设施设备,对陈旧的设备进行及时的替换,对目前运行正常的设备进行定期的检查和维修,制定科学、合理的维修和维护标准,并将其付诸实施;第三,根据水利工程运行管理的具体情况,对其进行分析和总结,积累一些管理经验,在此基础上,制定出切实可行的重大问题应急处置方案,并进行演练,以确保一旦出现危险情况,能够及时采取有效的对策。

2.6 加强运行管理的信息化建设

加强水利工程运行管理的信息化建设工作,是保障其运行管理工作效率及质量的重要途径。在当前的信息化时代背景下,水利工程运行管理的信息化建设是时代发展的趋势所在,充分应用信息化技术,实现水利工程标准化及信息化发展的目标。在加强水利工程运行管理信息化建设的过程当中,必须做好以下工作:第一,充分融合工程管理和信息化技术,以此有效提升水利工程的运行管理能力、安全管理能力以及监测预警能力等,使水利工程尽快实现现代化管理的转型升级;第二,相关部门要加强信息平台及管理信息系统的建设力度,在思想上引起高度的重视,确保水利工程信息化管理工作能够顺利地展开;第三,要不断完善及创新水库基础信息数据库,确保能够对数据信息进行实时查询及应用,在此基础上,还要不断研发水库大坝基础

数据信息管理APP,使水利工程运行管理工作更加的方便有效,在当前手机成为人们生活及工作必需品的背景下,实现手机管理对水利工程运行管理具有重要意义;第四,加大全国水库大坝安全监测管理平台的建设力度,通过该平台,能够全程监督和管理大坝的实时运行状况,一旦水库大坝运行出现问题,能够在第一时间发现,并能够快速有效地制定针对性的解决方案;第五,要不断加大安全监测预警工作力度,尽快建立完善的检测体系,在具体实践过程当中,充分融合远程传输和定期分析,给予更多的关注和重视,并投入更多的资金和技术支持。

3 结束语

综上所述,随着我国社会经济的飞速发展,水利建设的重要性日益凸显,水利建设直接影响着人民群众的生活水平。近几年来,水利工程运行管理虽然取得了一些成绩,但是仍然存在一些问题,如目标不明,执行不规范,监督流于形式,应急处置能力不强,队伍整体素质不高,现代化程度不高,严重影响了水利工程的发展。针对这一点,要切实地解决这些问题,通过建立明确的多元化目标体系,建立健全的管理制度,制定完善的法规体系,提高队伍的综合素质,制定应急管理预案,加强信息化建设,切实提高水利工程的运行管理水平和质量,推动水利事业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]马廷君.水利工程运行管理现状及对策探讨[J].南方农业,2021,15(35):190-192.
- [2]李德民,房新峰.水利工程运行管理的现状分析及对策探讨[J].中国设备工程,2021,(21):71-72.
- [3]王振川.聊城市水利工程运行管理中存在的问题及对策[J].智能城市,2021,7(18):88-89.
- [4]孙亮.水库运行管理现状及改善对策[J].黑龙江科学,2021,12(14):144-145.
- [5]魏蓓.水利工程运行管理工作现状及应对策略[J].智能城市,2021,7(12):79-80.
- [6]肖海红,张鑫宇.水利工程运行管理工作现状探讨[J].工程建设与设计,2019,(24):245-246.