

# 水利工程施工管理的优化措施

刘霞

伊宁县农村饮水安全工程服务站

DOI:10.12238/hwr.v8i3.5227

**[摘要]** 水利工程是我县最重要的基础设施之一,也是政府履行相关职责的重要体现。所以说,水利工程不仅关乎民生情况,而且对我县的安全和发展来说也是非常重要的。水利工程施工管理是保证水利工程施工质量的重要措施,只有不断的加强对施工管理的重视,提高工程施工质量,才能够保证水利工程的整体质量,为我县经济的增长以及稳定发展打下良好的基础。但是从目前水利工程施工管理的情况来看,施工管理工作还存在诸多的问题,这给水利工程施工质量埋下了很大的隐患,威胁到水利工程的稳定运行。因此,本文主要对水利工程施工管理进行了分析。

**[关键词]** 水利工程; 施工管理; 优化措施

**中图分类号:** TV5 **文献标识码:** A

## Optimization Measures for Construction Management of Water Conservancy Projects

Xia Liu

Yining County Rural Drinking Water Safety Engineering Service Station

**[Abstract]** Water conservancy engineering is one of the most important infrastructure in our county, and it is also an important manifestation of the government's fulfillment of relevant responsibilities. So, water conservancy projects are not only related to people's livelihoods, but also very important for the safety and development of our county. Water conservancy project construction management is an important measure to ensure the quality of water conservancy project construction. Only by continuously strengthening the importance of construction management and improving the quality of project construction can the overall quality of water conservancy projects be guaranteed, laying a good foundation for the economic growth and stable development of our county. However, from the current situation of water conservancy engineering construction management, there are still many problems in construction management work, which poses great hidden dangers to the quality of water conservancy engineering construction and threatens the stable operation of water conservancy engineering. Therefore, this article mainly analyzes the construction management of water conservancy projects.

**[Key words]** Water conservancy engineering; Construction management; Optimization measures

### 引言

随着社会经济的快速发展,给水利工程带来了很大的发展机遇,尤其是近几年不管是水利工程建设规模还是水利工程建设数量,都有了扩大趋势。虽然这对于水利工程的发展来说非常有利,但是同时也给水利工程施工管理带来了更大的难度。水利工程在施工过程中,涉及的环节本来就多,随着规模的不断扩大,导致管理难度逐渐增大。但是传统的水利工程施工管理工作效率较低,这势必会由于管理疏忽而造成质量问题。因此,加强对水利工程施工管理的优化就显得非常重要,不仅能够更好的满足现代化水利工程施工的需求,而且还能够为企业赢得更大的社会效益和经济效益。

### 1 水利工程施工管理的重要性

#### 1.1 工程建设的基础

与其他工程建设一样,水利工程正式施工前,都需要进行大量的准备工作,这样才能够使后续施工更加顺畅。而施工管理工作涉及水利工程施工的全过程,所以说水利工程施工管理是工程建设的基础。在开工前,施工管理人员就要根据施工要求制定清晰、完全的管理制度和规划,确保管理工作能够涉及到施工的各个方面。另外,水利工程施工管理工作的开展,还能够使相关人员掌握详细的施工安排,明确每一个施工环节对各种资源的需求量,为水利工程建设打下良好的基础,并排除一些影响水利工程施工质量的不良因素。

### 1.2 保障工程的安全

对于水利工程施工来说,安全是非常重要的。在施工前,就要确保工作人员都具备一定的安全意识,并且严格要求每位工作人员按照规定佩戴安全护具,做好相应的安全防护措施,确保施工环节的安全和工人的人身安全。水利工程施工管理工作的开展,能够对施工人员进行严格的管理,使施工人员能够进行自我安全管理,确保施工环境的安全性。另外,水利工程施工管理工作还会对各个施工环节进行安全检查,这在很大程度上降低了安全隐患的存在。

### 1.3 保证施工的进度

施工进度一直是施工企业追求的质量因素之一,能够依照施工设计方案的要求开展施工进度,对于水利工程施工来说也是非常重要的。水利工程施工管理工作能够对施工全过程进行管理,并且还能够对各个环节的施工过程进行监督和管理,及时发现施工进度中存在的问题,并给予科学的解决方法,确保施工进度符合规划的要求。所以说,水利工程施工管理工作对于保证施工进度来说也是非常重要的。

## 2 水利工程施工管理的特点

### 2.1 涉及范围广

水利工程施工涉及的项目较多,这也使得施工管理工作内容非常复杂,不仅要对施工人员、施工材料和机具、施工进度和安全进行管理,而且还要对一些资料和制度的运行进行管理,这才是全方位的科学化的管理工作,也才能够为水利工程提供更大的助力。一般情况下,水利工程都是多目标综合化的建设,每一项工程中涉及的部门和区域都存在一些不同,这也导致水利工程施工管理的涉猎范围较广,对管理水平的要求较高。另外,水利工程施工管理过程中,应用到的学科知识也较为丰富,不仅要掌握管理知识,而且对于水文地质和工程建设知识等都要有所掌握,同时还要详细掌握相关的政策法规等内容,这样才能够更好的开展水利工程施工管理工作。

### 2.2 安全性要求较高

水利工程是关乎民生的重要设施,其施工过程的安全性直接影响周围居民的人身安全问题。在水利工程实际施工过程中,需要进行蓄水、堵水、泄水等操作,如果一些较为重要的工程遭到破坏,或者施工质量不到位,势必会造成一些危险事故的发生,不仅造成人员伤亡、经济损失,而且还严重影响社会的稳定。因此,在水利工程施工管理过程中,对安全性的要求较高,安全管理工作也是施工管理的重点,管理人员需要时刻关注施工过程的安全问题。

### 2.3 灵活性要求高

水利工程一般施工周期较长,工程量较大,尤其是县委、县政府组织修建的水利工程,需要花费多年的时间进行筹备、规划和施工,在长时间的准备和施工过程中人员流动性非常大。再加之,我县水资源在时间和空间上的分布不够均匀,不利于工作短时间的完成。同时,水利工程很容易受一些外界环境和因素的影响,导致水利工程建设较为混乱。因此,在水利工程施工管理

过程中,管理人员要具备较高的灵活性,充分发挥自己的专业素质和能力,将各项影响因素进行灵活的管理,为水利工程施工的有序开展提供保障。

## 3 水利工程施工管理存在的问题

### 3.1 施工单位客观条件限制

从目前水利工程的施工情况来看,大部分水利工程施工单位的资源和人才储备都非常充足,而且施工技术和装备等也较为完善。但是同样水利工程施工单位还存在着很多缺点,例如资金链短缺、施工资质较低、管理理念落后、监管机制不完善等等,这些都给水利工程施工管理工作带来了很大的影响。另外,受一些客观因素的影响,水利工程施工管理工作的开展难度较大,无法发挥出水利工程施工管理工作应有的价值。

### 3.2 施工人员质量意识较差

水利工程施工管理的一项重要工作,就是对施工人员的管理,施工人员的素质和专业技能的发挥水平在很大程度上决定了水利工程的施工质量,因此对施工人员的管理是非常必要的。大部分水利工程的施工人员都是临时组成的施工团队,并且大部分人都没有参加过专业的施工知识学习和教育,并不具备质量管理意识,也就无法保证每个环节的施工质量。同时,施工人员工程质量意识较差,还会导致施工环节操作不够规范,并不能够完全按照施工方案和要求开展施工,这也给水利工程的施工质量埋下了很大的隐患,这也是水利工程管理的难点之一。

### 3.3 施工管理人员的素质较低

水利工程施工管理容易出现管理问题,施工管理人员素质较低也是其中一项重要原因。虽然现阶段在很多水利工程施工过程中,施工管理人员承担了管理的岗位职责,但是部分人员的能力远远达不到管理岗位的实际要求,很难对水利工程的施工过程进行专业的监督和管理,无法保证水利工程施工管理的质量和效率。另外,在水利工程施工现场经常会有一些突发情况,有些管理人员并没有足够的能力应对这些问题,并且不能够结合实际情况对各项问题进行及时的解决,这对于水利工程施工管理来说是非常不利的。

### 3.4 监理工作过于形式化

监理工作对于提升水利工程施工管理的质量有着很大的帮助,但是有些监理公司的眼光过于狭小,更注重眼前的利益,为了减少成本的支出,大大减少了监理人员和监理工作程序,导致监理工作的开展较为简单,逐渐流于形式化,这对水利工程施工质量来说是非常不利的。尤其是随着水利工程建设规模的扩大,监理工作已经很难满足水利工程施工的需求,这就导致水利工程施工过程不能够得到有效的监督和管理,容易产生质量问题。

## 4 水利工程施工管理的优化措施

### 4.1 完善施工管理制度

#### 4.1.1 施工质量责任制

水利工程施工管理工作的开展要综合考虑各个因素,结合实际情况建立明确的施工质量责任制度,将施工管理职责划分到每个工作人员身上,使全体员工都能够明确自己的职责,以防

出现权责混乱的现象。同时,还要充分发挥监理的作用,不断的加大监管力度,并根据实际情况制定完善的监理体系,确保水利工程施工环节的监督和管理能够有效的进行。另外,在开工前,还要对设计图纸的流程进行不断的完善,根据相关规定的要求,设计高质量的施工方案。在具体施工时,还要确保施工质量责任制度能够得到有效的落实,避免各项管理制度流于形式化,为施工管理制度的完善打下良好的基础。

#### 4.1.2 施工安全制度

水利工程的规模大、周期长,这就导致施工过程存在较大的复杂性和可变性,安全管理工作就显得非常重要。因此,在水利工程施工管理过程中务必要建立完善的施工安全制度。首先,完善相关的安全教育和培训制度,定期开展安全培训和研讨会,促使工作人员树立正确的安全意识。其次,严格按照安全管理的要求进行施工现场安全告示的张贴,并加强对安全装备佩戴情况的检查力度,确保施工环节更加规范,避免事故的发生。最后,对于一些违规的安全行为,可以进行全员的通报批评,并作出应有的惩罚,以此培养员工更强的安全管理意识,使安全管理深入人心。

#### 4.1.3 监管机制

工程质量监督体系也是施工管理制度的一项重要内容,健全的工程质量监管体系能够对施工环节进行严格的监督和控制,不仅严格控制施工质量和施工进度,而且还能够将管理工作贯穿于每一个施工环节中。严格要求每一位员工依据施工标准进行施工作业。同时,在监管过程中还要引入责任追究制度,防止施工问题频繁的出现。一旦发生问题,能够及时找到相关责任人,并追究责任人的责任,给予处罚,使水利工程施工管理工作更加高效。

#### 4.2 目标管理与企业管理相融合

水利工程施工管理工作的开展不是漫无目的的,管理人员要根据水利工程的实际情况进行分析和研究,制定切实可行的管理目标,并且还要顶底对管理成果进行评估,确保施工管理的质量。另外,建设单位要加强对施工单位施工管理机制构建的管理,确保水利工程施工管理责任更加明确,并将目标管理与施工单位管理内容相融合,使水利工程施工管理工作的开展更加科学、合理,为水利工程施工管理质量的提升打下基础。

#### 4.3 成本控制的强化

加强对成本的控制,也是优化水利工程施工管理的重要方法。在水利工程施工管理过程中,要采用科学、合理的方法对水利工程的施工环节进行客观的评估,从而进行成本定额的合理编制。同时,还要充分考虑水利工程施工的特点,将成本控制当作考核的重点,积极强化内部控制和管理。作为管理人员要对成本的使用情况进行定期的检查、监督和指导,一旦发现一些违规行为,要及时制止并责令改正,防止水利工程资金出现损失。

#### 4.4 加强对施工管理人员的培训

由于水利工程自身具有特殊性,使施工管理工作发展成为一项系统性的工作,这对于施工管理人员提出了更高的要求,管理人员不仅要掌握全面的管理理论知识,还要对其他涉及的知识有一定的了解,并且还要充分发挥出自身丰富的实践经验。因此,为了更好的保证施工管理质量,加强对施工管理人员的培训是非常必要的。施工单位要定期组织施工管理人员进行专业技能的培训,给管理人员一个提升自我的机会和平台。只有不断的提高施工管理人员的综合素质,才能够使他们更好的参与到施工管理工作中来,确保施工质量和施工效率的提升,为水利工程施工管理工作带来更大的效益。

### 5 结束语

综上所述,水利工程是关乎民生的重要工程。近几年,水利工程的大力发展,给水利工程施工管理工作带来了很大的困难,这也导致水利工程施工管理存在一些问题,影响了水利工程施工质量的提升。在水利工程施工管理过程中,就要积极采用针对性的措施,使水利工程施工管理工作的开展更加高效,为水利工程施工管理质量的提升打下良好的基础。

#### [参考文献]

- [1]伍海平.水利工程施工安全与质量管理中常见问题及解决措施[J].建筑与装饰,2023,(17):70-72.
- [2]王建军.农村小型水利工程施工建设及维护管理存在的问题及对策[J].乡村科技,2022,13(15):156-158.
- [3]郑玉娥.小型农田灌溉水利工程管理措施[J].农业科技与信息,2022,(8):96-98.
- [4]朱亮.水利工程施工管理的优化策略探讨[J].建材发展导向,2023,21(16):99-101.
- [5]张迎东.水利工程施工管理的优化策略研究[J].水上安全,2023,(13):22-24.