

# 论新形势下如何开展水利工程施工监理工作

姜华峰<sup>1</sup> 杨广军<sup>2</sup>

1 镇江市华源建设监理有限公司 2 盱眙县黄花塘水利服务站

DOI:10.12238/hwr.v7i9.4984

**[摘要]** 新形势下,作为水利工程施工建设进程中的重要组成部分,监理工作不仅是保障施工工作顺利推进的重要基础,也是维护水利工程科学、规范建设的重要方式。尤其是在当前市场经济体制改革新形势下,水利工程施工监理工作能够切实提高工程施工管理水平,使得企业获得良好的市场竞争力,并促使监理工作在激烈的市场环境中实现长久稳定发展。因此,水利工程各个部门应当提高对监理工作重要性的认知,并就其在开展过程中面临的诸多问题进行分析,同时采取有效方式进行解决,以提高水利工程施工监理工作开展质量与效率。只有真正提高对水利工程施工监理工作的重视程度,才能让我国水利工程领域实现高质量发展。基于此,本文就新形势下水利工程施工监理工作开展方式提出几点建议。

**[关键词]** 水利工程施工监理工作; 控制; 问题; 效率

**中图分类号:** TV5 **文献标识码:** A

## How to Carry Out Water Conservancy Engineering Supervision Work Under the New Situation

Huafeng Jiang<sup>1</sup> Guangjun Yang<sup>2</sup>

1 Zhenjiang Huayuan Construction Supervision Co., Ltd

2 Huanghuatang Water Conservancy Service Station in Xuyi County

**[Abstract]** In the new situation, as an important component of the construction process of water conservancy engineering, supervision work is not only an important foundation for ensuring the smooth progress of construction work, but also an important way to maintain the scientific and standardized construction of water conservancy engineering. Especially in the current situation of market economy system reform, water conservancy engineering supervision work can effectively improve the level of engineering construction management, enable enterprises to gain good market competitiveness, and promote long-term and stable development of supervision work in the fierce market environment. Therefore, various departments of water conservancy engineering should enhance their awareness of the importance of supervision work, analyze the many problems they face during the implementation process, and take effective measures to solve them, in order to improve the quality and efficiency of water conservancy engineering supervision work. Only by truly increasing the importance attached to water conservancy engineering supervision, can China's water conservancy engineering field achieve high-quality development. Based on this, this article proposes several suggestions for the implementation of water conservancy engineering supervision work under the new situation.

**[Key words]** water conservancy engineering supervision work; control; problems; efficiency

随着水利工程研究工作的推进,以及国家对水利工程项目建设问题的持续关注,我国水利行业取得了较为显著的成绩。在新形势背景下,尽管我国在水利工程建设方面取得了一定的成绩,但在此过程中也存在着诸多不足之处,因此存在较大的进步空间,尤其是管理方面。为此,水利部门应当着重关注监理工作的细化和优化,针对长期存在的问题进行分析并解决,进而为水利事业的发展提供帮助。

### 1 水利工程施工监理工作在质量控制阶段体现的作用

在我国的基础建设工作开展过程中,水利工程发挥着极其重要的作用,而水利工程建设质量与周围居民的生命财产密切相关。在水利工程施工监理阶段,如果出现施工质量与建设要求相背离的情况,就会对相关企业造成严重的经济损失。因此在此阶段中,监理单位应当监督设计部门完成详细的设计方案及管理目标,并利用有效手段进行科学控制,按照合理思路开展工作,

使得水利工程整体建设质量得到充分保障。

## 2 新形势下水利工程监理工作开展过程中存在的诸多问题

### 2.1 监理水平较低

在水利工程监理工作中往往涉及诸多管理内容和复杂任务,其中最关键的任务就是由专业的监理人员负责,其需要通过科学手段筛查工程项目施工过程中存在的问题并进行解决<sup>[1]</sup>。同时根据企业规定进行工程项目验收,并确保其达到使用标准。但在新形势下,许多建设单位并未意识到监理工作的重要性,也并未将其放在应有的重要位置上,这就导致工程监理费用不断被压缩,监理成效大打折扣,为了进一步节约部门的资金支出,监理单位甚至会招聘一些已退休,或者是让一些综合能力减弱的人来承担监理责任。而在管理进程中,如若缺乏对人员的有效管理,就会导致监理工作浮于表面,难以充分发挥其应有的价值。此外,有些监理人员专业能力不足,难以及时发现施工中存在的问题;还有的监理人员在面对工程建设过程中的机械设备落后情况时,很难发展期中存在的问题。这些问题都可能会对整体施工质量构成影响。

### 2.2 认知存在一定的局限性

在工程项目建设阶段中,很多施工方并不清楚监理部门的职权和任务,而监理单位也并未对施工方进行及时教育,这就使得监理人员在对工程项目进行监理时往往会面临诸多难题。在实际施工时,部分施工人员认为监理工作的开展是没有必要的,也是建设单位迫于市场新形势不得不接受的,但事实上,在企业严格监管理念下,如果监理人员能够严格按照企业要求对施工隐患问题进行逐一排查,势必会发现一些违规现象,进而指导施工人员及时进行整改,以提高水利工程项目的施工建设质量。正是因为监理工作不受重视,因此在实际监理工作开展过程中,为了更好地节约资金支出,部分工作人员在面对一些并不严重的问题时,并未及时提出来,这种情况自然会导致工程项目建设目标难以实现<sup>[2]</sup>。

### 2.3 质量监督管理工作不足

结合我国有关水利工程建设相关条例来看,水利工程监理部门的基本职责就是落实质量监管工作,而监管机构属于地方行政机构的管理范围,其工作内容就是针对水利工程建设单位各项施工工作实施情况的监督,进而避免出现违规操作的现象。导致监理部门质量监督管理工作不达标可能是由两方面原因所导致的:一是负责监督管理工作的工作人员专业水平有限,并不熟悉监理流程,因此无法顺利进行履责;二是地方政府机关并未意识到水利工程监理工作的重要性,因此在对隶属于同一家水利行政主管部门的不同单位进行责任判定时,无法保障监督管理的公平性和公正性,最终导致水利工程监理工作无法在各个施工环节中得以顺利实施。

## 3 新形势下针对水利工程监理工作开展方式提出几点建议

### 3.1 提高监理水平

水利工程项目包括诸多复杂内容和管理任务,这些任务的完成离不开专业监理人员的支持。因此在实际监理工作开展过程中,为切实提高新形势下水利工程监理水平,首先,企业应当定期组织开展培训活动,强化相关工作人员的责任意识,促使其在现场施工环节中认真筛查其中存在的隐患问题并及时进行解决;其次在工程验收之前,事先对工程验收标准进行分析,并制定系统化、完善的验收方案,以确保其达到合格标准,活动开展情况如下图1。在此情形下,无论是施工单位还是建设单位都需要提高对监理工作的重视程度,并为监理部门各项工作的开展投入充足的资源和资金,以保障最终的监理成效。同时制定科学合理的人才引进计划,招聘一些具有专业素养的高质量人才,避免让能力不足的工作人员来承担监理责任,进而提高整体监理水平,并充分发挥部门作用。



图1 活动开展图

### 3.2 提高认知能力

在水利工程施工建设过程中,为了避免影响企业的施工效益以及最终的施工质量,需要不断强化相关工作人员的责任意识和监理意识,将必要的职权赋予监理部门的管理者,利用监理工程师的专业优势来对整个工程项目的施工质量进行分析,使得水利工程监理施工阶段的控制工作专业性得到充分提升。此外,在监理阶段中,为了更好地落实施工流程,并纠正过程中的违规行为,就需要不断强化全体监理人员的监理意识,以确保质量控制工作的有序推进。具体来说,一方面,企业应当提高施工方对监理部门的认知,并及时对施工方进行教育,以提高施工方对监理工作的配合度。另一方面,通过工程建设实例,提高施工人员对监理工作重要性的认知,并辅助监理部门开展隐患问题筛查工作和质量整改工作,以提高水利工程项目的最终建设成效。

### 3.3 加大质量监督管理工作力度

从宏观方面来看,不难发现监理部门的主要工作任务是加大工程项目质量控制力度,并且严格控制施工时间和项目投资资金等<sup>[3]</sup>。而项目资金是其中最基础的部分,部分政府单位在项目审批过程中可能会出现徇私枉法现象,因此国家已经将工程项目审批工作交由不同部门进行一同审核,以确保质量监督管理工作成效。投资资金控制阶段中的核心内容需要控制在可允许的区间范围内,让承包商保障水利工程项目建设质量,并通过监

理部门强化对其的监督,从而按照法律规定顺利完成工程款支付和工程量审核等工作内容。除此之外,还需要制定可执行性较高的监理计划,进而顺利推进水利工程建设施工。同时强化监督管理人员的专业素养和业务能力,提高其对监理流程的熟知度,避免部分政府机关在此阶段中出现判断失误的现象,监理流程如下图2所示。

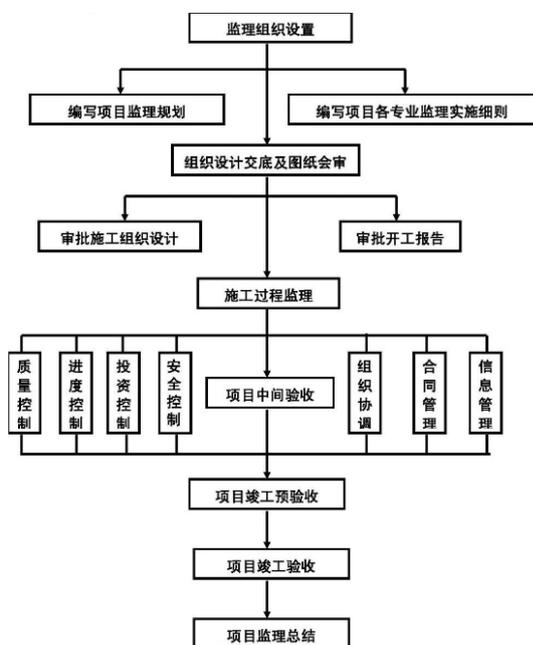


图2 监理流程图

### 3.4 明确监理职责,优化改进监理制度

针对很多水利工程监理单位职责划分不明的现象,必须尽快加强职权划分,落实责任制度,使得相关工作人员改善以往松散的工作状态,以更加积极主动的心态投身到监理工作中去。而完善的奖励制度是推动这一目标顺利实现的重要基础和前提条件,因此施工单位应当定期组织开展教育培训活动,帮助监理人员巩固基础知识,并且引导其树立责任意识和质量监管意识。必须让全体监理人员明白,水利工程建设不仅是为了帮助企业获得更大化的经济效益,也是为了新形势下的社会效益,因此需要在培训活动的引导下,帮助工作人员树立正确的价值观念和思想意识,这才能被称之为是成功的培训<sup>[4]</sup>。除此之外,施工单位还需要进一步完善规章制度,对一线的施工人员、监理人员和领导层的各项行为进行约束。在此期间,无论是工程管理部门还是监理单位,都能对企业领导层和管理人员的各项行为进行监督,避免有人因自身利益而做出影响水利工程建设进程和施工质量的行为。需要注意的是,在优化改进、健全监理制度时,一定要集中征询全体工作人员的意见和建议,以保障规章制度

的有效性和科学合理性。

### 3.5 组建人才队伍,提高监理效率

在水利工程监理阶段中,组建人才队伍并且提升监理人员的综合能力是水利工程监理工作的核心内容之一,当然也是保障水利工程建设质量的重要举措。监理单位需要及时完成业务能力培训工作,健全相关制度,以便保障监理工作的顺利开展。新形势下,首先,监理单位应当尽量加大对监理工作的宣传力度,并且完成基层监督和群众监督等多项工作;其次根据不同的工作环境,有针对性地制定选择监理方法,并配备相应的基础设备和专业监理人员;最后,提高监理人员和施工人员的配合程度,细化监理任务,进而最大限度地提高监理效率。例如,监理单位为了提高相关工作人员的业务水平,可从多方面对其进行培训,一是从思想意识层面对工作人员进行培训,培养工作人员的道德素养和正确价值观念;二是结合实例水利工程案例,帮助工作人员提高实践能力和专业素养;三是明确工作人员的责任与义务,将监理责任落实到人员上,进而保障监理工作的顺利推进<sup>[5]</sup>。与此同时,邀请专家到施工现场进行检查和分析,实际上这样的培训效果非常显著,工作人员的专业水平也能得到较快提升,因此队伍组建逐渐成为监理效率提升过程中的核心内容,也是促进我国水利事业得到高质量发展的重要举措。

## 4 结语

综上所述,新形势下水利工程监理工作顺利实施的意义非常重大,做好水利工程建设工作可在一定程度上推动社会的建设和发展。因此,监理单位和相关人员需要严格控制监理的各个环节,优化改进管理方法,健全规章制度,促进监理单位工作质量与效率的提升。同时给予监理单位充足的资金和资源支持,不断提高相关工作人员的业务能力和专业素养,进而推动我国水利工程事业实现进一步发展和建设。

### [参考文献]

- [1]刘梅花.水利工程监理施工过程中的问题及措施[J].城市建设理论研究(电子版),2022,(34):145-147.
- [2]张蓉蓉.浅谈水利工程施工监理措施[J].治淮,2022,(07):56-57.
- [3]孟召辉.基于水利工程项目监理合同风险识别与控制措施[J].黑龙江水利科技,2022,50(03):194-197.
- [4]王朋.新形势下做好水利工程监理工作的思考[J].工程技术研究,2021,6(11):169-170.
- [5]尹晓元.新形势下做好水利工程监理工作的若干思考[J].住宅与房地产,2021,(16):226-227.