

# 水利工程的现代化和精细化管理

刘霞

伊宁县农村饮水安全工程服务站

DOI:10.12238/hwr.v6i10.4574

**[摘要]** 一直以来,兴修水利都是国民经济发展的重要举措,且与人民群众的日常生活息息相关。如何充分发挥水利项目的功能价值,为社会发展创造更多效益,是当前水利工程建设重点考虑的新课题。传统管理理念和手段对水利工程建设与发展具有很大的限制,不利于我县基础设施建设长足发展。在水利工程建设中落实现代化、精细化管理,充分利用新科技手段,一来可以提高对资源的利用效率,二来可以提高工程施工效率和质量,是水利工程未来发展的必然趋势。

**[关键词]** 水利工程;现代化;精细化;管理

中图分类号: TV 文献标识码: A

## Modernization and Refined Management of Water Conservancy Projects

Xia Liu

Yining County Rural Drinking Water Safety Engineering Service Station

**[Abstract]** The construction of water conservancy has always been a major plan for the development of the national economy, and is closely related to the daily life of the people. How to give full play to the role of water conservancy projects and create more benefits for social development is a new topic to be considered in current water conservancy project construction. Traditional management concepts and means have great restrictions on the construction and development of water conservancy projects, which is not conducive to the rapid development of infrastructure construction in our county. It is an inevitable trend for the future development of water conservancy projects to implement modern and refined management in the construction of water conservancy projects and make full use of new scientific and technological means to improve the utilization efficiency of resources and improve the efficiency and quality of project construction.

**[Key words]** water conservancy projects; modernization; refinement; management

水利工程作为一项国家基础设施,在国民经济发展中占据着十分关键的地位。近年来,随着我县社会经济水平不断提升,对水利工程建设提出了更高要求和标准。落实现代化、精细化管理,是水利工程推进现代化进程实现可持续发展的重要举措。因此,水利工程建设应积极引进先进的管理理念,不断创新优化管理手段,以完善的管理制度为依托,确保水利工程各环节工作高效、有序地开展,从而实现水利工程现代化发展目标。

### 1 水利工程现代化和精细化管理的重要性和必要性

水利现代化是指通过转变管理理念,利用目前最为先进的科技成果与技术,促进水利领域现代化创新,进一步提高对水资源的利用效率,促进社会可持续发展。在水利工程建设中落实现代化管理和精细管理真正目的在于不断提高工程施工质量,促使工程项目发挥最大化的经济效益。想要切实落实现代化管理和精细化管理离不开科学完善的管理体制,进一步细化管理原则,确保责任落实到具体个人,确保工程项目的每个环节均能

规范化、标准化推进。比如在进行工程资料收集时,需要以管理制度为依据,激发工作人员的责任意识,促使其按照规范的工作流程开展资料收集和整理工作,以保证所有信息数据的完整性和准确性,并将这些信息录入到信息库中。通过利用信息化系统对这些信息数据进行整合与处理,便可以对水利项目运行状况进行数字模拟。数字模拟具有较强的直观性及可视性,不仅可以发现细节之处的异常情况,还可以对工程隐蔽部位进行全面排查,从而制定针对性、可行性的解决方案,确保工程施工按照原计划有条不紊的进行,最大程度规避安全隐患。不仅如此,通过构建信息化管理平台,并在管理系统中输入施工期间所产生的各类数据看,可以实现对施工现场的远程管理,不断提高工程项目整体管理水平。这样一来,不仅有效解决人力、物力等资源,实现各类资源的优化配置,而且还可以为决策制定提供参考依据,确保水利工程的本职作用得以最大化发挥,从而更好的造福社会。

## 2 水利工程落实现代化和精细化管理的具体措施

### 2.1 树立现代化管理理念

水利工程管理者应以可持续发展理论为导向, 树立先进的现代效益观念, 除了关注水利项目所带来的经济效益以外, 还要重视其他方面效益, 包括生态效益、环境效益、社会效益等, 充分发挥水利工程造福社会的优势<sup>[1]</sup>。这就需要水利工程管理者提前对工程项目进行统筹规划与合理安排, 确保水利工程项目实施拥有强大的资金后盾, 以保障工程施工有序开展。在施工过程中, 需要从多个角度对各种影响因素进行综合分析, 落实精细化管理, 即人员精细化管理和资源精细化配置, 确保施工质量和施工进度均符合规定要求。当然, 还需要结合气象信息, 对施工方案进行优化调整, 最大限度减少外界因素带来的影响。不仅如此, 水利工程管理者还应树立公共安全意识, 客观评估水利工程风险, 在此基础上, 制定一系列相应的安全防范措施, 确保安全事件发生后能够迅速作出反应, 切实保障人民群众的切身利益和财产安全。另外, 树立公平公正意识, 全面贯彻落实公平公正原则, 确保水利工程建设市场规范化运行。

### 2.2 打造高素质、高水平水利工程管理队伍

水利工程项目的实施离不开人力资源的支持, 想要在水利工程建设中贯彻落实现代化和精细化管理, 打造高素质、高水平管理团队是关键<sup>[2]</sup>。因此, 水利工程管理应将人力资源建设放在首要位置, 不断提高管理团队的凝聚力和向心力, 采用多元化的管理手段, 充分激发员工的责任感和使命感, 促使其在本职岗位发光发热。构建科学完善的人才培养机制和激励机制, 以此调动员工在工作中的主观能动性, 充分发挥自身潜能, 不断提高自身业务能力, 积极为水利工程现代化建设贡献自己的绵薄之力。

### 2.3 应用先进的管理技术和管理手段

技术现代化、管理精细化是水利工程未来发展的主攻方向, 也是我国水利事业走健康发展道路的必要之举, 想要实现这一目标, 则离不开现代化信息技术的鼎力支持。因此, 水利部门要充分认识到信息技术在水利事业发展中的重要作用, 不断完善优化信息化建设, 进一步提高信息技术的应用程度, 为水利工程现代化和精细化管理的顺利实施扫清障碍。水利工程项目在运行过程中, 必然会产生各种各样的信息数据, 对于工作人员来说, 想要对这些庞大数量的信息数据进行快速准确的处理, 具有很大难度。信息化管理系统具有强大的信息处理功能, 是为工作人员解决工作烦恼的得力助手, 它可以对各类信息数据进行加工处理, 为水资源的调度提供更具价值的信息作为参考, 进一步提高设备机组的运行效率, 为社会提供充足水源。具体来说<sup>[3]</sup>: 第一, 视频监视系统。该系统具有强大的监视功能, 可以让工作人员随时且直观的掌握水位、大坝等方面信息。一来在制定防洪方案时, 通过参考这些信息, 保证防洪策略的合理性及可行性; 二来以这些信息为依据, 实现对水资源的高效配置, 最大程度减少水资源的浪费; 第二, 远程监控系统。该系统可以对收集到的所有监控数据进行快速、准确的处理, 便于工作人员实时了解设备机组的运行状态。更重要的是, 有了该系统的支持, 使对水利

工程的远程控制成为了可能; 第三, 监测系统。该系统能够对水利设备机组进行移动监测和定点监测, 然后将采集到的运行数据即时传送至管理中心。这样一来, 工作人员通过分析这些数据, 提前预测水利工程在后期运行中有可能发生的问题, 并制定相应的解决措施, 以保证水利工程运行的高效性; 第四, 维护养护巡检系统。该系统能够及时发现水利设备的运行故障, 并且还能将运行故障加以阻隔, 避免问题扩大蔓延, 为后续的维修工作争取了更多时间。同时, 工作人员还可以在在该系统中查询以往的维修数据, 为故障维修提供了思路, 大大提高了设备的维修效率。

### 2.4 构建完善的水利工程管理体制

健全的管理体制犹如一盏“指明灯”, 避免了工作开展的盲目性和随意性。水利工程想要朝着现代化和精细化管理方向迈进, 除了需要依靠各种先进的技术手段之外, 还需要一套完善且可操作性强的管理体制做支撑, 可以少走许多弯路, 促使水利工程的本职功能得以充分发挥<sup>[4]</sup>。首先, 对现行管理工作的各项流程进行梳理整合, 在简化工作流程的基础上进一步优化工作内容, 避免大量重复性、繁琐性工作内容, 以促进整体管理水平不断提高。由于不同的管理部门其业务内容有很大区别, 为了确保各项业务工作落实到位, 应结合每个部门的实际需求, 科学制定工作标准, 充分发挥部门的职能作用; 其次, 执行岗位责任制。为了避免发生问题后无人负责的情况, 应当对人员的职责范围进行明确划分, 使人员各司其职。同时, 构建相对完善的薪酬体系, 对干部的薪酬等级进行科学划分, 有助于干部工作潜能的激发; 最后, 落实绩效考核制度。根据水利工程管理现状, 构建科学完善的考核管理机制。在具体实践中, 由于人员分工不同, 每个人每天都按部就班的完成自己的本职工作, 长此以往, 很容易产生懈怠心理, 不利于工作模式的创新与改革。因此, 想要保证人员的工作效率, 如何充分调动其工作积极性是关键。执行考核管理的目的在于, 通过将员工利益与考核结果相挂钩, 一来可以提高人员对管理工作的重视程度, 为实现现代化和精细化管理不断创造条件, 二来员工想要实现职位升迁, 必须充分发挥自身主观能动性, 不断优化创新自身管理手段, 只有这样才能在众多竞争者中脱颖而出。如此一来, 便可以在内部形成良性竞争氛围, 共同助力水利工程实现现代化和精细化管理。

### 2.5 制定科学完善的施工计划, 落实质量管理

保证工程施工质量, 是落实现代化和精细化管理的基础目标。加强前期规划, 结合施工现场环境, 对施工技术进行合理优化与调整, 在降低工程成本的基础上, 确保各项施工工作有序开展<sup>[5]</sup>。首先, 立足实际, 对设计单位进行慎重选择, 选择的设计单位不但要信誉好、服务好, 还要资质高、技术强, 以保证设计图纸的科学性及可行性。在施工正式开始之前, 可以通过召开交流会议, 根据设计需求, 制定相应的执行方案, 并对方案内容进行深层次优化; 其次, 加强施工材料质量的监督与控制。施工材料作为水利工程建设中不可或缺的一部分, 其质量对工程施工质量有着直接影响, 因此保证材料质量合格是重中之重。不论

是在材料采购阶段,还是在使用阶段,都需要对材料质量进行全面把关,防止使用质量不合格的材料<sup>[6]</sup>。对于不按照规章制度操作的人员,应根据规章制度给予其相应的惩处,以提高施工材料的使用效率;最后,积极引进专业人才。一名优秀的管理人员,既要具备扎实的专业理论基础,又要具备较高的职业道德素养及丰富的实践经验,只有这样才能从容面对各种突发状况,确保各项工作环节高效、有序地进行,进一步强化工程施工质量。

### 3 结束语

综上所述,水利工程建设是发展国家经济、解决民生问题的重要手段,对促进社会经济发展发挥着巨大作用。随着我国水利工程建设不断创新改革,各种现代化手段层出不穷。在这种发展形势下,传统管理理念和模式的弊端日益明显,成为水利工程发展最大的阻碍。因此,现代化水利工程建设应重视精细化管理,不断提高工程管理水平,以保证工程质量符合实际使用标准,从

而更好地造福人民与社会。

### [参考文献]

- [1]贾旭.水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J].中国管理信息化,2021,24(16):195-196.
- [2]屈军宏.水利工程现代化与精细化管理方法探讨[J].杨凌职业技术学院学报,2020,19(4):17-19.
- [3]杨建革.水利工程管理现代化与精细化分析[J].农业科技与信息,2019,(24):100+107.
- [4]李炳春.水利工程管理现代化与精细化建设探究[J].农家参谋,2019,(21):106.
- [5]王雨君.水利工程的现代化与精细化管理研究[J].居舍,2019,(31):135.
- [6]杨风梅.试分析水利工程的现代化与精细化路径[J].居舍,2019,(26):149.