

水利工程项目的施工成本控制和管理措施

刘智

中国水利水电第三工程局有限公司

DOI:10.12238/hwr.v5i10.4032

[摘要] 水利工程项目在施工的过程中,管理者想要更好的提升项目的经济效益,就必须要加强对于施工成本的控制和管理,并且全面提升施工成本控制效果是保证水利工程项目经济利益最大化的根本。基于此,本文针对目前水利工程项目的施工成本与控制情况进行深入的研究,通过分析发现,目前水利工程项目的施工成本控制和管理过程中存在一些问题,这些问题影响了水利工程项目经济效益的全面提升。因此,管理者需要针对具体问题进行全面的分析,并采取有效的措施予以解决,以最大限度的提升水利工程项目的最终经济效益。

[关键词] 水利工程项目; 施工成本; 成本控制和管理

中图分类号: TV511 **文献标识码:** A

Construction cost control and management measures of water conservancy projects

Zhi Liu

The Third Engineering Bureau Co., Ltd. of China Water Resources and Hydropower

[Abstract] in the process of water conservancy project construction, if managers want to better improve the economic benefits of the project, they must strengthen the control and management of construction cost. Comprehensively improving the effect of construction cost control is the fundamental to ensure the maximization of economic benefits of water conservancy project. Based on this, this paper makes an in-depth study on the current construction cost and control of water conservancy projects. Through analysis, it is found that there are some problems in the process of construction cost control and management of water conservancy projects at present, which affect the overall improvement of economic benefits of water conservancy projects. Therefore, managers need to conduct a comprehensive analysis of specific problems and take effective measures to solve them, so as to maximize the final economic benefits of water conservancy projects.

[key word] Water conservancy project; Construction cost; Cost control and management

引言

水利工程项目属于利国利民的大型项目,因此受到了政府以及社会各界的高度关注。企业开展水利工程项目施工建设的过程中,需要保证工程项目质量,为我国社会主义建设工作更好的开展提供可靠的保障。然而,企业开展水利工程项目建设的进程中,很多项目出现了亏损,这影响了水利工程建设。作为管理者需要重点关注水利工程项目实施中的运营管理,不断的降低施工成本,提升施工项目效益。

1 水利工程项目施工成本控制与管理的意义

首先,通过施工成本控制和管理能够有效提升水利工程项目的综合管理能力,保证工程项目更加有序的开展,在降低水利工程项目相关成本的同时,提升工作效率与工作质量,为水利工程项目的顺利实施提供良好的条件。其次,水利工程项目的施工成本控制和管理能够更好的优化水利工程项目的内部运营流程,在完善的流程指导下帮助工作人员更好的开展日常工作,进而保证人员安全性,为水利工程项目更好的开展,全面提升水利工程项目进度具有积极的意义。再次,水利工程项目施工成本管控制和管理对于提升企业整体的经济效益,

保障水利工程项目长期稳定的发展具有非常重大的影响。最后,作为水利工程项目的管理者,在施工的过程中积极的开展成本控制和管理是有效的提升管理能力的基础,能够保障企业在正常运营和发展的过程中,最大限度的提升管理水准。

2 水利工程项目的施工成本控制与管理工作中存在的问题

2.1 缺乏明确的施工成本控制目标。目前,水利工程项目在施工的过程中虽然设置了相关的目标,但是大部分的工作目标主要集中在质量方面、安全方面,很少针对成本控制方面设置具体的控制目标,导致实际工作开展的过程中工作

人员对于成本方面的关注度不足。整个水利工程项目结束后,财务人员实施财务核算的时候才会把整体的运营成本数据呈现在管理者面前,这时候的成本管控工作结果即使发现了问题,也无法有效的手段来指导下一步的工作,很多数据已成事实,成本已经全面提升无法降低。这主要就是由于在水利工程项目的实施过程中,对于成本控制缺乏足够的重视,施工前期没有设置明确的成本控制目标,因此工作人员的随意性比较强,整体的工作结果没有与成本挂钩,导致人工成本和其他方面的各方面成本直线提升,严重的影响了水利工程项目经济效益的提高。

2.2 组织机构不完善。目前,水利工程项目内部的组织机构不是很完善。呃,水利工程项目的内部组织结构中,把设置了工程质检部、安全环保部经营管理部门和设备物资部。综合办公室。但是没有针对成本管理设置对应的部门和专业的人员。因此,在实际的项目开展过程中,水利工程项目没有专门的人员去管理和考核成本内容,项目管理者无法及时的了解目前的成本控制状况,导致最终的成本无法得到全面的控制。水利工程项目的各方面运营成本持续增加,降低了企业的整体经济效益。在人员配置方面,由于没有专业的成本控制人才来指导和管理工作成本方面的相关事项,仅仅是综合办公室的相关人员以及财务人员对于成本进行简单的核算,这种核算相对比较滞后,无法最大限度的提升成本控制和管理的综合水准。

2.3 内部工作流程不科学。目前,水利工程项目施工成本控制和管理工作开展的过程中,具体的工作流程有待进一步的优化。水利工程项目各项施工材料的采购活动没有设置专门的人员进行验收。采购价格方面也没有设置相关的职责审批机制。这样的情况下,工作人员的工作态度相对比较散漫,成本也得不到全面的控制,很多的工作人员在工作过程中是根据自己的工作习惯开展工作,尤其是采购人员随意的购买相关的材料,导致水利工程项目在施工的过程中的整体成本直线上升,无法得到全面的控制。目前水利工

程项目采购活动中没有设置审批机制,由于具体的审批机制缺失,导致权利不集中,没有管理者在整体上把控项目成本,造成了水利工程项目的施工成本控制和管理工作综合能力无法全面提升。

3 水利工程项目的施工成本控制和管理工作措施

3.1 明确施工成本控制与管理工作目标。为了能够更好的提升水利工程项目的施工管理效果,保证施工成本控制和管理工作更好的开展,水利工程项目在施工的过程中需要设置明确的施工成本控制目标,要求工作人员严格按照目标执行相关的工作,保障自身的工作完成后,相应的施工成本控制目标能够得以实现。如果有工作人员没有实现相关的成本控制目标,必须要接受一定的处罚。作为管理者,可以把施工成本控制结果与目标结合起来,制定与之配套的绩效考核机制,这样才能最大限度的提升工作人员对于施工成本控制目标的重视,以目标为导向开展日常工作,最大限度的提升目标的可行性与可靠性,为水利工程项目更好的开展创造良好的条件。

3.2 进一步完善组织架构。水利工程项目在开展成本控制和管理的过程中需要进一步的完善目前的组织架构。在项目部内设置成本管控部门由专门的成本控制人员,对于企业内部各方面的成本进行集中管控,跟踪管理。一旦发现有工作人员在工作过程中相关行为加大了企业的运营成本,必须及时的制止并进行严厉处罚,把成本有效的控制在企业能够接受的水平之下,这是更好的提升成本控制效果的根本。水利工程项目还需要设置专门的人员开展成本控制工作,由成本控制部门的人员进行实时的管理,水利工程项目部把成本控制效果与工作人员的绩效进行全面的联系,这样能够更好的激发成本控制工作人员的工作积极性。通过成本管控结果与工作人员的绩效的联系能够最大限度的激发成本管控人员潜力,为成本管控工作的全面开展创造良好条件。

3.3 优化内部工作流程。水利工程项目的施工成本控制和管理工作开展的过

程中,需要进一步优化目前的流程。通过梳理业务流程实现内部工作的全面展开,为降低各方面的施工成本提供可靠的条件。项目管理者需要针对采购行为需要设置与之配套的审批机制。从采购价格到采购数量等方面进行层层审批,最高管理者全面把控项目成本,为水利工程项目的成本控制效果负责。通过有效的审批实现对于水利工程项目成本的全面把控,在保证质量的前提下控制成本,提升项目的整体经济效益。对于施工项目管理的过程中,需要针对材料的申请、施工进度的把控各个方面的流程进行重新梳理,保证流程更加的符合项目开展需求,提升各个部门人员工作效率与质量。

4 总结

本文通过对目前水利工程项目的施工成本管理和控制中的问题进行了深入的分析,并提出了对应性的解决措施。成本控制属于水利工程项目控制的重点,只有施工成本把控在可接受的范围,才能够保证水利工程项目能够最终盈利,在完成项目后,项目能够给企业带来更多的经济效益,以实现企业更加长期稳定的发展。目前,水利工程项目的施工成本管控问题重重,严重阻碍了经济效益的提升。作为管理者需要在思想上重视这一问题,在行动上落实这一问题,这样才能保证这一问题得以全面解决,为水利工程项目的全面开展提供良好的条件。

[参考文献]

[1]谢飞.浅谈水利工程施工项目中的成本控制及管理方法[J].科技资讯,2011(31):145.

[2]曾涛.水利工程建筑施工项目成本管理的控制措施分析[J].装备维修技术,2021(24):1.

[3]彭明云.水利工程项目施工成本控制与管理优化研究[J].科技创新与应用,2017(22):116,118.

[4]许林涛.一种水利水电工程的清淤船:CN212506184U[P],2021.

作者简介:

刘智(1984--),男,汉族,陕西延安人,大专,工程师,研究方向:水利水电工程施工及水利机电安装检修。