

水利水电工程施工项目管理问题的探讨

余翔 袁丹华 林海燕
杭州承甲建设工程有限公司
DOI:10.32629/hwr.v4i5.2955

[摘要] 通常水利水电工程施工较为复杂,并且水利水电工程施工所涉及到的参建单位与范围等都具有不确定的因素,使得水利水电工程施工项目管理存在诸多问题,基于此,本文阐述了水利水电工程施工项目管理的主要特征,对水利水电工程施工项目管理存在的主要问题及其对策进行了探讨分析。

[关键词] 水利水电工程; 施工项目管理; 特征; 问题; 对策

水利水电工程施工项目管理是保证水利工程建设顺利实施的关键。从项目设计阶段开始,就应该明确施工项目的目标,为项目施工管理奠定有效的基础。

1 水利水电工程施工项目管理的主要特征分析

水利水电工程施工项目管理特征主要体现在:(1)不确定性影响因素多。水利水电工程建设在施工中容易受到多个因素的影响,如环境因素、地质因素、人为因素等,且水利水电工程施工的周期长、施工量大,因此需要在水电工程施工前对地质环境及其他环境因素进行预测与勘探,根据施工的实际情况来制定出相应的解决办法。此外,施工过程中也可能存在一些不可抗因素,如泥石流、地震、滑坡、火山等自然灾害。(2)领域广。水利水电工程施工项目管理涉及诸多领域,如物理学、工程力学、水文学、管理学等,因此施工项目管理工作具有复杂性及综合性。在施工项目管理中需要对各个领域及各个学科等进行综合性的考虑,施工人员需要了解多个领域的专业知识及技能,例如生态环境、园林经济、气象条件等,才能提高水利水电工程施工项目管理水平及管理质量。

2 水利水电工程施工项目管理存在的主要问题

2.1 受客观因素影响的问题。基于水利水电工程施工的特征,其容易受到各种客观因素的影响,诸如天气、市场、政策、地质条件等,这些因素的变化带有一定的随机性,其变化必然会给施工项目管理工作带来一定的难度。

2.2 施工质量管理工作。市场经济的日渐完善,使得竞争的日益激烈,很多水利工程施工企业在参与招投标过程中,恶意的以低价格获得标的,人为降低了原合同的质量要求;其二,企业作为市场主体,以经济利润最大化为自己的目的,在此情况下成立的内部质量管理体系,也难以质量管理方面发挥监督管理的作用;其三,企业缺乏质量检测工具,很多情况下质量检查工作都存在表面化的倾向,难以进行有效的量化操作。

2.3 施工安全管理问题。水利水电工程施工项目管理过程中,很多的管理者将注意力放在施工进度和施工质量上,忽视了安全管理工作,使得项目施工项目管理工作内容不健全。具体来讲,安全管理工作方面的问题主要体现在:其一,安全管理的脱节现象很严重,往往都是有令不行,有禁不止,施工现场管理处于失控的状态;其二,水利水电工程施工安全生产和文明施工宣传和教育工作不到位,出现了对于安全管理工作不重视,安全经费不足,安全设备采购不齐全等问题。

3 水利水电工程施工项目管理问题的对策分析

3.1 加强对客观因素变化趋势的科学预测。水利水电工程施工需要对天气、市场、政策、地质条件等客观因素进行深入的分析与调查,从而可

以提现对其进行预测,并及时采取应对措施,施工企业需要对施工当地的天气及地质条件进行调查,明确施工期间的天气以及地质条件的变化;对于市场的变更,施工企业需要安排专业的调研及分析人员对市场的动态变化趋势进行充分的掌握,提前做好施工材料、机械设备、施工人员的储备;除此之外,施工企业还需要认真研究国家相关的政策法规,结合相关部门对其进行推测,掌握其大方向的调整。

3.2 健全完善水利质量保证体系。(1)加强教育和宣传的工作,在各种会议上强调质量意识,将其作为企业文化建设的重要组成部分,以便不断提高企业员工的质量意识;(2)建立健全质量责任制度,实现质量责任的划分,在此基础制定明确的奖惩制度,一旦出现各种质量问题,可以及时的进行反馈,以保证施工质量的稳定;(3)注重对于施工过程的监督和管理,无论是建筑材料的采购,建筑工序的验收,还是建筑单位工程的竣工,或者是水利水电工程施工质量检测,都应该遵循相应的标准和规范;(4)建立有效的监督体系,一方面与监理单位密切配合,做好各项质量检查工作,另外一方面积极鼓励第三方检测机构进入到施工过程,实现对于数据信息的把握。

3.3 有效构建安全生产体系。(1)结合实际情况,建立安全生产规章制度,按照生产等级签订安全生产目标责任书,形成有效的安全生产管理组织体系。在此基础上,对于各个阶层的安全生产责任,管理权限进行明确规定,避免出现相互推脱的情况;(2)积极建立施工安全生产不良行为的披露机制和档案机制,将此作为对于部门,单位,个人考核的重要指标,以最大限度的实现良好安全生产氛围的营造;(3)强化安全工具,设备的采购力度,对于安全管理工作营造良好的物质基础,使得整个水利水电工程项目处于安全,科学,合理的环境下进行。

4 结束语

综上所述,水利水电工程施工项目管理属于一项内容繁多且极其复杂的管理工作,其管理难度较高,并且表现出诸多特征。因此为了保障水利水电工程建设的顺利进行,必须加强水利水电工程施工项目管理中存在的问题及其对策进行分析。

[参考文献]

- [1] 谭支博. 浅议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J]. 山东应用技术, 2019, (06): 140.
- [2] 刘锦平. 加强水利工程施工项目管理的思考[J]. 河南建材, 2020, (01): 65.
- [3] 王森. 水利工程施工管理的重要性和对策措施[J]. 黑龙江水利科技, 2018, 46(11): 191-192.