

关于更好的落实水利施工管理工作的研讨

胡建兴

长兴县夹浦镇人民政府

DOI:10.32629/hwr.v3i7.2298

[摘要] 水利工程施工管理系统的组成非常复杂,其影响因素也是复杂多样。水利工程施工项目管理的最终目标是能够高效益的施工,这就要求生产配置合理,以确保施工生产的均衡,并采用现代化技术,为企业赢得最大的综合效益。本文介绍了水利施工管理的内容,分析了水利施工管理的常见问题,为更好的落实水利施工管理工作展开研究探讨。

[关键词] 水利工程; 施工管理工作; 探讨

水利事业是我国提升群众生活质量和保证现代城市用水稳固的重点建设对象,水利事业与我国经济发展和社会建设关系密切,科技发展下我国水利技术不断创新,极大地推动着水利工程的发展,为将水利技术创新合理的应用到水利事业中,需要不断提高水利管理能力,以创新作为驱动力,积极引入国内外的先进技术,基于经济效益和社会效益的角度实现管理的最大化和最优化,才能确保我国水利管理和水利技术创新保持统一步伐,为水利事业可持续发展保驾护航。所以,水利技术创新背景下,也要引进先进的管理理念,不断地促进生产新技术的应用和发展,切实推动水利管理和水利技术齐头并进。

1 水利施工管理的内容

水利施工管理作为水利工程的核心环节,主要由工程管理、用水管理、组织管理和经营管理这四个部分组成,它们分别对应着水利施工的三个阶段——施工前、施工中和完工后。只有工程管理、用水管理、组织管理和经营管理四个部分均合格并共同作用,才能使一项成功的水利工程得以完成。

整个水利施工管理工作中的工程管理,主要负责的是专业性工程的养、护、用、测等管理工作,这也是水利施工的基础工作。用水管理工作贯穿于整个施工环节,包括施工用水的调、量、用等,其工作质量也将直接影响水利工程的效益。组织管理,顾名思义就是做好水利施工中各项人、财、物的统筹分配和统一管理。组织管理在工程管理中发挥着重要的作用,它既是水利施工管理中的最薄弱环节,又是改进的关键环节。经营管理则是在保障水利工程安全性达标的前提下,综合统筹工程管理、用水管理和组织管理进行多种经营,充分实现水利施工工程的经济效益和社会效益。

2 水利施工管理的常见问题

水利施工管理其实质就是为了使最后完工工程能实现项目方所要求的工期、质量、成本而进行的全过程、全方位的管理协调,能够对工程中所需要的劳动力、材料、机械设备、技术和资金等进行科学合理的运用,如果在该过程中,管理者不能够成功规划或者稍有松懈,都有可能出现问题,而常见的问题主要有以下几个方面:

2.1 缺乏制度管理意识

水利工程虽然以项目主管方的工程合同为最终依据,但是合同更多体现一种结果,对于水利工程具体实施并没有明确细化,所以水利工程施工应以合同为蓝本制定具体的工程实施控制方案。但是在现实中,一方面有些施工方不制定具体的实施方案和管理制度,完全凭主观管理按经验施工;另一方面则是管理制度及体系不能得到有效执行。这两种情况最终导致的结果便是现场管理混乱、成本控制不到位、质量无保障、施工安全得不到保障等。

2.2 工程质量意识淡薄

一方面,由于在水利工程方面缺乏统一的质量管理体系与管理方法,导致施工企业对质量管理存在认识偏差;另一方面,水利工程由于无法直接经受现实考验,一般都是质检人员的后期定点验收,这为施工方留下了很大的操作空间,导致工程质量得不到真正重视,施工人员质量意识淡薄,严重影响了工程的质量,“豆腐渣工程”层出不穷。

2.3 施工人员素质参差不齐

一方面,水利工程施工管理人员管理水平不达标,很多管理人员缺乏基本的技术素养,无法对水利工程具体实施的进度、质量、成本进行很好的掌控,缺乏现场管理经验,造成现场管理混乱难以取得直接施工人员的信任;另一方面直接施工人员水平不合格,上文我们提到,水利工程相对一般建筑工程有着更高的施工要求,自然对于直接施工人员的素质也有更高的要求,但是现实中,许多施工人员都是直接“跳槽”而来,施工水平难以得到保障。

2.4 工程施工监管不到位

工程施工中实时监管十分重要,是保障工程施工能够顺利进行的关键,然而水利工程施工中,一方面存在政府监管空置、监管人员水平不够的现象,另一方面则是外在监理市场机构不规范,存在“同体监理”等怪现象,最终导致对水利工程施工监督不力,从而让施工单位逃避监管。

3 水利工程施工管理的改进措施

在水利工程建设日益重要的当下,水利工程施工管理中出现的问题却层出不穷,由此导致的社会问题也越发严重,所以千方百计解决水利施工管理中出现的问题已经成为水利工程建设中的重中之重。水利工程关系国计民生,这些问

题已经严重危及到人民群众的生命财产安全,所以必须千方百计地改进并逐步实现对这些问题的根本解决。一方面,行政主管部门应该提高警惕,对于出现问题或者存在问题的施工单位予以警告和处罚,督促相关单位抓紧提高改善施工水平;另一方面,水利工程施工单位应该对工程管理中存在的问题进行进一步分析与总结并提出改进措施,从而提高水利工程施工管理水平。

3.1 加强目标管理,完善制度建设

在上文我们提到水利工程施工单位不能成功地进行目标管理和制度管理,最终导致施工过程各种问题层出不穷,所以我们首先要解决好管理层面制度设计的问题。一方面,根据合同要求,设定在工期内各个时间段所要完成的工作目标,并制定相应实施方案,确保工程施工能够有序正常运转,从而保证最终整体目标的实现。另一方面则是要加强制度建设,完善管理体系,建立良好的内部运行机制,实现水利工程施工的规范和高效,根据水利工程施工管理中频发的问题健全各种规章制度并完善相应的现场管理体系,保证在水利工程施工中能够有章可循有律可遵,从而实现管理水平的整体提高,减少施工管理过程中的问题,保障水利工程能够保质保量完成。

3.2 加强学习,提高自身素质

面对施工管理中出现的人员素质参差不齐的现状,一方面要求在对直接施工人员的选择过程中严格把关,不能只注重人员数量而不关心人员水平,要在初次选择时就要选择有经验的施工人员,减少培训成本,注重上岗时的业务培训;另一方面则是提高水利工程施工管理人员的素质,可以通过学习培训,保证水利工程施工管理人员不仅具有一定专业水平,还拥有关于水利工程施工的丰富阅历和实际经验,同时还具备工程施工的其他必要知识,实现业务素质和管理水平的双重提高。

3.3 注重质量监管,坚决避免“豆腐渣工程”

水利工程施工管理人员一定要在合同的要求下进行施工,对于工程质量一定要严把关,防止出现“豆腐渣”工程。一方面,施工单位应综合水利工程实际情况建立相应的质量管理体系,在具体的水利工程施工过程中,严格按照施工质量方案要求进行把关,加强与项目方、监理方等沟通协调,及时了解更多相关信息,从而避免施工出现技术性质量问

题。另一方面,加强质量全程监管,加强施工现场制度执行的外在监督,建立专门的水利工程外在监管部门,加大对施工单位的监管力度,主管部门必须履行监管职责,制定并完善监管制度,提高监管水平。

3.4 科学预算,减少成本支出

水利工程施工管理要在保证质量的前提下实现成本的节约,这也是进行工程管理的重要目标所在。首先对工程成本进行科学合理预算,并实现精确化,制定支出计划;其次严格管理,对生产工程中的成本支出严格把关,避免出现资源浪费的现象;最后则是总结最终成本与预算出现偏差的原因,以作下次施工参考。

3.5 维护生产安全,保证工程顺利施工

首先施工单位应建立和完善水利工程施工安全的监督与管理体系,落实安全生产岗位责任制,明确职责与权力,实现对水利工程施工安全进行约束和管理;其次,加强安全教育培训,提高直接施工人员的安全生产意识;最后加强对施工现场安全巡查,将综合性安全检查与专项安全检查有效结合起来,及时发现并消除安全管理隐患。

4 结束语

水利工程建设关系国计民生,所以无论是施工方还是监管方都需要采取负责任的态度对待工程施工,对于水利施工管理过程中出现的问题都要及时加以完善解决,防微杜渐,完善施工管理体系,以现代工程施工管理方法和理论指导施工管理,从而实现满足现代市场经济环境下对水利工程施工管理需求。

[参考文献]

- [1]杨亮.水利施工管理问题与模式探索[J].河南水利与南水北调,2019,48(01):59-60.
- [2]许巍巍.试析水利水电工程设计中的地基处理技术[J].民营科技,2018,(07):102.
- [3]姚振伟.水利工程施工管理的质量控制[J].工程技术研究,2017,(10):172-173.
- [4]黄勇.水利工程施工管理的质量控制要点研究[J].工程技术研究,2017,(10):05
- [5]刘新丹.水利工程施工管理的质量控制[J].南方农机,2017,48(16):133.