

# 浅析水利施工管理的现状及发展方向

任惠国

贵州省安顺市水利电力建设总公司

DOI:10.32629/hwr.v3i6.2233

**[摘要]** 水利工程是基础建设的重要组成部分,其数量和规模也在不断的增加,为我国社会经济的发展起到了重要保障作用。施工是整个工程中最重要阶段,工程的质量是关键,水利工程的施工管理就要有严格的制度,是确保工程质量合格的前提条件。本文是对水利建设管理的现状及发展方向进行了简单的分析。

**[关键词]** 水利工程; 施工管理; 发展方向

## 1 水利工程施工管理的重要性

水利工程的施工管理是工程建设中质量保证的前提,并在工程竣工投入使用后对水治理的功能和作用能充分发挥出来。水利工程施工管理措施要具有科学性,只有科学的管理才可以更快的实现水利工程建设的目标,水利工程建设就要始终受到管理层的控制,科学的管理措施也是建设目标实现的条件。水利工程项目在施工时全程受到管理控制,使工程在以后投入使用能够没有任何的安全隐患,能够把其功能很好的发挥出来,才能很好的推动我国水利事业快速发展。

随着市场经济的发展,水利工程建设管理也形成了竞争。在竞争状态下不仅提高了管理水平,还提高了管理单位和管理人员对工作的积极性。水利工程的管理也跟随时代潮流,把计算机技术运用到水利施工监督管理中去,实现全面监控,有效的提高管理效率。

## 2 水利工程施工管理的特点

水利工程比较庞大,管理上也有一定的难度,要把施工管理中的矛盾找出来,才能处理好施工中出现的各种问题,在水利工程施工过程中要对所在地区的气候、环境、地势、交通、企业等可能对工程产生影响的所有因素进行综合考虑。在施工中所涉到的多个学科领域的知识,有水文学、物理学、管理学、工程学等都要进行综合性的考虑。水利工程相关的法律法规也要有相应的认识,在我国关于水利工程施工建设的管理方面也出台了多部的法律,最为主要的就是《水利法》,这部法律保证了水利工程施工的合理性,水利工程还涉及到交通建设、环境保护、土地的利用等相关法律法规,水利施工管理者只有对相关法律法规明确了,并能严格的控制和落实,才能更好的对水利施工管理和质量得到控制。

## 3 我国水利施工管理现状分析

### 3.1 水利工程施工管理体制不够完善

科技迅速发展,城市建设的速度也在加速,城乡一体化建设也正在深入,水利工程的选址多数都选在人流较少的农村进行。临时施工人员的素质水平不高,且施工团队中的管理人员专业水平较低,加上水利工程的施工管理

流程还不够完善,这就造成了施工管理人员和施工人员无视规定的现象出现。水利施工管理队伍中管理人员的综合素质普遍较低,加之工程建设的工作量较大,工作强度高,工作报酬相对低,管理人员在繁忙的工作中抽不出更多的时间进行管理,离职离岗的情况经常出现。具备管理知识人员在工作上积极性也不高,没有正确的工作态度,对水利建设施工管理没有信心。在没有专业管理人员的情况下,为了减少成本,没有及时聘用专业管理人员,管理的不合理就会造成施工进度较慢。

施工管理中建设内部的检查系统,没有对各种材料和设备进行检查和管理的方案,无法有效检查项目的质量检验工作。水利工程建设,相关部门在施工过程中不重视管理,施工现场相对无序,质量控制目标不明确,出现问题无法采取综合方法快速解决,给工程的质量带来了很大的隐患。

### 3.2 管理观念与模式跟不上时代的发展

在项目的实际实施中,施工管理人员仍然存在较大的管理问题。其思想陈旧传统的管理模式根深蒂固在人们心里,使管理思维跟不上时代步伐,管理理念就不能很快融入到全新的模式上来,这就造成水利工程施工管理还处在落后的管理模式,现代化的管理模式没有被利用。造成这种原因是多方面的有国家方面的、政府方面的和人们思想方面的。首先就是国家方面的原因,我国属于农业大国,国家在发展上偏重于农业的发展,但是在水利工程方面不管是早政策上还是技术上却没有给予更多的支持,没能跟上时代的发展。各地政府的多方面支出,大都落到了水利部门上,导致了用在水利工程建设方面的资金就变得较为紧张,从而导致水利工程的发展缓慢。人们的思想处在传统观念上,施工人员多数认为水是无偿使用的,这种观念在人们心中是很难转变的,就会导致施工过程中水资源的浪费。

### 3.3 水利工程的立项不科学

水利工程的科学立项是对水利工程开始的标志也是关系到工程能否成功的关键,也对施工管理工作的影响很大。关于立项其综合性比较强,它包含生态环境、水资源优化管

理、新技术、新材料等水利相关领域的内容,通过对立项条件的分析,得出当一些外在条件和整体的工程条件相一致时,可以用水利工程规划来判断这些外在的条件是否能对水利工程的效益起到积极性的作用。在实际的工程立项中,建设单位没有针对水利工程项目所在的区域的经济发展和要建设区域水资源状况,进行相关调查和方案比较与优化,没有进行深入的研究和了解,这将给后续水利工程带来一定的隐患,实现不了经济方面的效益,甚至可能会引起相关的施工人员的不满,并可能导致水资源的浪费和其它情况。还有的水利项目在立项时会受到政府的干预,一些地方政府部门为了做面子工程盲目对水利工程进行立项,导致了在人力、物力和财力上资源的浪费。

水利工程如果立项不科学,就会对后期项目建设带来许多不利因素,导致工程漏项和设计变更过多,影响合同工期,影响工程投资控制和工程效益发挥。严重的后果是水利变成水害工程,对水利施工建设区的人民生命财产带来很大的安全隐患。

#### 4 我国水利施工管理发展方向

##### 4.1 明确施工管理流程

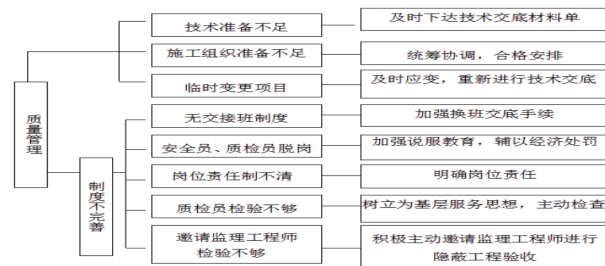
传统形式化的水利工程施工管理模式,会给水利工程的施工带来很大的影响,管理者就要跟随时展在管理方式上运用实用性的管理模式,为了水利工程在质量上达到预期的标准,就应该把施工管理工作落实到各个基础环节上去。为了水利工程的效益能够提高首先就要不断改进管理方式,结合现场施工管理的基本情况,改进工程施工措施。充分发挥水利施工管理职能,提高水利工程整体效益。在施工中要定期对材料资源、成本等进行核算,施工的进度和施工中的各类支出进行对比,找到其中存在的问题,解决问题。

##### 4.2 提高施工质量管理体系

水利工程的施工质量管理体系应坚持预防为主,水利工程施工建设前就应该制定科学的施工管理流程和计划,确定施工程序和施工方法,制定相应的技术、经济等管理措施。施工前的制定计划是为了更好的指导水利工程施工建设。在水利工程施工建设中,施工材料和施工设备是对水利工程施工质量保证的基础,要对材料和设备进行严格的管理和检查,确定所有材料和设备质量上都有严格的保证。防止施工人员,贪图利益而调换施工材料,以坏充好导致材料的质量没有保证,威胁施工的质量和施工的安全。还需要做好定期和不定期的对每道工序和每个阶段进行检查,做好施工记录和交接记录。

根据以上问题,水利工程施工质量管理体系主要是以管理组织机构为主,现场施工为辅,结合施工企业质量管理体系而建立的。在水利项目开始前就要制定质量管理体系,对质量管理体系进行完善。(如图1所示):

图1 质量管理图



#### 4.3 提高管理人员的综合素质

水利工程施工项目的数量和难度都在不断的增加,对于水利工程项目目标的实现就需要管理人员的共同努力。提高管理人员工作的积极性就要提高其工作报酬。对于优秀的管理人员就应该对他们进行专业知识和技能等全方位针对性的培训。建立严格的考核制度,对于考核不合格者,进行理论实践教育,增加他们对于工作的责任感,有一个好的心态正确对待工作,以热情积极的状态投入到工作中去。

#### 4.4 向现代化发展是最主要的发展方向

现代化的社会信息的时代,水利工程施工管理的发展也在向先进的技术方向发展,计算机网络技术的应用和发展,能够有效的提升信息传输的数字化和网络化,提高传输效率。信息化的技术在水利施工管理中的应用,使信息处理的速度加快,可以有效的对施工传回的画面进行系统化的分析,利用相关的技术对数据进行处理,可以直观了解数据信息,为决策工作提供数据支持,从而为施工管理的水平和效率得到很好的保证。

#### 5 结束语

水利施工管理是对水利工程质量能够得到很好的保证,让水利工程在以后的使用中处在最佳的运行状态,充分发挥它的功能。水利工程能够顺利的完成就需要在科学的管理下对施工的每一个环节做到严格的监管。良好的管理工作是水利事业发展的保障,施工管理体系就要不断的去完善,不断的去创新,管理水平得到了提升的同时施工的质量也得到了相应的提高,有力的推进我国水利事业的发展。

#### [参考文献]

- [1]高龙.水利工程施工管理的现状及对策应用探讨[J].江西建材,2016(22):117-118.
- [2]张如盛,燕晓红.分析水利工程施工管理现状及其改进措施[J].科技风,2015(24):145-146.
- [3]付东杰.现阶段水利工程施工管理的现状及其强化对策探讨[J].江西建材,2015(23):138+142.

#### 作者简介:

任惠国(1966--),男,贵州省安顺市人,汉族,大专学历,工程师,工作单位贵州省安顺市水利电力建设总公司,从事工作:水利水电专业技术工作。