

小型水利工程质量管理的浅析

王霞

博乐市水利管理站阿热勒托海水管所

DOI:10.32629/hwr.v3i6.2186

[摘要] 小型水利工程作为基础保障型设施,与经济可持续发展和民生保障息息相关。同时,小型水利工程质量管理水平直接决定了工程综合效益。基于此,本文主要论述了小型水利工程的相关规章制度,简要分析了水利工程质量管理体系存在的各类问题,并提出了切实可行的改进策略。

[关键词] 小型水利工程; 质量管理; 改进策略

小型水利工程是由基层水利主管部门统一出资建设的,是维系生产生活正常运转的必要条件。为此,相关部门应建立健全水利工程质量管理体系,提升工程建设质量管理水平,进而促进区域经济稳定增长,实现可持续发展战略目标。

1 水利工程质量管理体系的法律法规及规章制度

自二十世纪八十年代中期伊始,我国逐步加大水利工程质量管理体系力度,全面控制施工周期、施工成本与施工质量,进而保证水利工程建设经济效益、社会效益与生态效益最大化。在新时期背景下,我国在小型水利工程建设方面体现出卓越的竞争优势,并逐步赶超西方发达国家。通常,小型水利工程质量管理体系的核心内容包括如下几方面:

1.1 工程项目质量分工管理

水利工程项目建设质量管理体系由多部门协调配合完成。工程项目法人负责质量管理,工程监理部门负责质量控制,而政府部门则负责质量监督。同时,监理部门、设计部门与施工部门应遵照规章条例与合同内容,进一步明确工作范围与职责权限划分。

1.2 兼顾施工技术管理与施工质量管理

小型水利工程施工部门要落实全过程动态化质量管理,结合实际情况,采取科学合理的质量管理措施,从而优化施工工艺,提升施工效率,控制成本损耗。

1.3 全面推行小型水利工程招投标制度

通常情况下,小型水利工程及附属工程均是按照相关标准考招投标的,如工程项目招投标管理规定等。对于小型水利工程项目招投标来说,往往需要遵照各基层主管部门的管理方法。

2 小型水利工程质量管理体系存在的各类问题

2.1 质量管理意识淡薄,管理执行效果差

小型水利工程设计流程单一化,施工工序简便,任务量较轻。因此,小型水利工程建设不受重视,极易出现质量安全问题。绝大多数水利施工企业将重心投放在大型水利工程项目上,对小型水利工程建设缺乏重视。部分施工企业盲目注重短期经济效益,肤浅的认为小型水利工程建设项目可获取的利润有限,不会对企业的经营发展造成太大的影响。此外,部分施工企业管理人员对小型水利工程建设缺乏重视,使得

基层施工人员安全防范意识与责任控制意识淡薄,影响了整体施工进度与建设质量。

2.2 工程使用阶段养护处理不到位

绝大多数小型水利工程都建设在偏远山区,在工程投入使用后,维护保养工作落实不到位,水利工程老化严重。归根究底,导致小型水利工程质量监管不达标的原因是建设管理资金供应不到位,基层管理人员配置不完善,且管理人员责任意识淡薄。

2.3 工程质量管理缺乏保障

纵观我国小型水利工程质量管理体系工作开展现状,其中存在的最大突出问题就是政企不分。出现政企不分现象的主导因素是水利工程质量监管部门职责权限不明确,单纯以盈利为目的构建实验室,组织开展各类活动,最终导致管理秩序混乱,综合管理效果不够理想。从某种角度来说,这种双重身份并不符合市场经济发展的客观规律,且水利工程质量管理体系工作也缺乏保障。

现阶段,大多数水利工程质量监理单位责权划分不明确,无法立足于客观角度协调处理各参与方的矛盾冲突,导致协调配合不利。部分工程监理单位为提升资质评定标准,盲目聘用离退休技术人员,但是,这部分人员思想观念保守,技术水平不足,且身体素质较差,无法满足监理岗位需求,导致监理岗位人力资源配置严重失衡。

2.4 质量管理措施不完善,质量检测手段落后

小型水利工程项目性论证较少。绝对对数水利单位未充分掌握设计与施工技术标准规范,再加上水利工程建设由民办组织承包,专业建设资金匮乏,且水利工程质量检测仅停留在观察层面。再者,水利工程质量检测设备配置不完善,检测技术水平低,且检测手段落后,这也在很大程度上影响了工程建设质量。

2.5 高素质质量管理人才匮乏

对于任何行业来说,专业人员的综合素质都是增大工程经济效益的关键。但是,由于对小型水利工程建设缺乏重视,导致高素质质量管理人才极度匮乏,人才供需关系失衡。现阶段,各基层水利工程质量监管人员经验贫乏,责任意识淡薄,专业管理水平有限。同时企业无法为技术人员提供培训

机会。虽然大多数基层质量管理人员都有各自的专长技能,但是,综合能力强的管理人才极度贫乏,无法满足水利工程建设事业的发展需求,进而制约了经济可持续发展,对民生保障的运转造成阻碍。

3 提升小型水利工程质量管理体系的可行性策略

3.1 强化质量管理人员责任意识

首先,小型水利工程施工企业需转变思想观念,不能过度测量经济效益,并加大水利工程质量管理体系力度。无论工期长短,还是规模大小,施工企业都要将工程质量管理作为重点内容;其次,施工企业要构建完善的质量管理体系,充分考虑施工现场环境与施工企业条件,并制定切实可行的施工方案,结合实际情况,优选施工队伍。针对施工队伍,将绩效考核作为评估标准,全面推行人性化奖惩机制,以强化质量监管执行效果;最后,水利工程施工企业将质量管理体系作为提升经济效益的重要举措,强化工作人员责任意识,实现工程综合效益的最大化,最终促进企业的良好发展。

3.2 加大小型水利工程维护管理体系力度

水利工程质量管理体系不仅贯穿整个施工流程,与使用流程也存在紧密联系。针对水利工程建设环节存在的一系列问题,应当采取切实可行的整改处理措施,同时,在工程投入使用后,定期组织工程维护保养,全面检查水利工程建筑与各类设备,从根源上消除安全隐患,促进水利工程的正常运转,进而延长工程使用寿命,节约维修养护资金。

3.3 落实质量监督管理工作

从政府层面来说,水利工程质量监督管理部门应严于律己,严格遵照国家法律法规与规章制度开展全方位动态化监督工作,客观分析各类突出性问题,并提出切实可行的整改处理措施。此外,水利工程质量监督管理部门不得承办公司,保证质量验收的公正客观性。再者,签订质量监督协议也是引导与规范工程质量行为的重要举措之一。任何工程项目在开工前,都应当第一时间与上级主管部门签订质量监督协议,确保职能部门积极履行监督职责。与此同时,企业需定期上报质量报告,如实反馈进度问题与质量问题,且全面分析问题诱导因素,采取行之有效的处理措施。

3.4 全面提升工程质量检测水平

尽管小型水利工程规模偏小,但工程建设质量与经济发展与民生保障息息相关。针对小型水利工程质量检测,单纯依靠视觉观察是无法辨识的。为此,相关部门需配置完善的质量检测仪器设备,提升质量检测效率与精确性。通过对工

程材料进行抽样检测,检测建设单位的施工质量,客观评价工程质量。

众所周知,工程材料是工程项目建设最基础且最重要的物质条件,企业不应当盲目注重经济效益,采购质量不达标的材料。同时,要加大材料质量检测力度,确保材料质量满足标准要求。再者,企业应加大建设流程监测力度,按照既定标准设置质量监控点位,且重点监测关键施工部门,保证监测质量符合标准要求。

3.5 加大工程质量管理人才的培养力度

小型水利工程质量管理人员的专业水平与综合素质直接决定了整体工程建设质量。为此,施工企业要注重人才培养与内部管理工作。一方面,施工企业要面向社会广纳贤才,强化基层质量管理队伍建设;另一方面,定期组织质量管理培训与职业素质教育,优化人力资源配置,确保基层员工充分挖掘个人潜能,强化整体工程建设质量。

再者,在水利工程施工过程中,施工企业还需注重技术管理人员培训工作,扩充质量管理人员知识储备,从而提升专业水平,强化职业道德素养。同时注重培养质量管理人员的组织协调能力,增强责任意识,引导其客观认知各环节存在的突出性问题,然后提出切实可行的优化改进策略,增强组织协调能力,做到各环节的紧密衔接与协调配合,提高整体工作质量。不仅如此,施工企业还需秉承与时俱进的基本原则,引进责任意识强,专业水平高,综合素质过硬且实践经验丰富的技术人员,充分发挥出优秀员工的模范带头作用,进而强化基层队伍建设,满足企业发展需要。

4 结束语

综上所述,在市场经济繁荣发展的大环境背景下,小型水利工程发挥着至关重要的作用。尽管小型水利工程规模小、工期短、投资低,但仍需相关部门的高度重视。在小型水利工程建设环节,施工方应当建立健全质量管理体系,全面落实工程质量管理,且维系各部门的协调配合,以此改善工程建设质量,满足经济发展与民生建设的需求。

[参考文献]

- [1]刘萍.小型水利工程质量管理体系[J].丝路视野,2017(28):13.
- [2]赵佳斌.小型水利工程质量管理体系现状及建议[J].建材与装饰,2018(05):290.
- [3]宋雪峰.小型水利工程质量管理体系[J].农民致富之友,2017(01):157.