

电力工程技术管理的难点和对策

郭丽亚

国网遂平县供电公司

DOI:10.18686/hwr.v2i9.1517

[摘要] 电力能源是我国的重要能源,其为人们的正常生活和生产提供一定保障,因此对电力行业的管理很重要,电力工程技术是电力工程管理中的重点和难点,电力企业必须加强对电力工程技术的管理,电力工程技术管理水平的不断提高可以有效的促进电力工程的发展,进而为我国经济的持续发展提供动力,文中将针对电力工程技术管理当中出现的难点和对应的解决对策进行了研究。

[关键词] 电力工程; 技术管理; 难点; 对策

电力工程的增长,导致电力工程管理当中出现非常多问题,目前电力工程技术管理上存在比较多的难点,造成无法提高工程建设质量水平,所以,为了确保电力工程质量,需要增强电力工程技术管理,确保规范所有环节,从而推动电力工程良好有序发展,保证电力企业经济效益最大化。

1 电力工程技术管理的内容

1.1 电力工程初始阶段的技术管理

电力工程的初始阶段的技术管理重点应该放在管理大纲的编制上,要根据电力工程的规划和设计要点科学制定电力工程技术管理大纲,以便在实际的工程建设中形成技术上的管理依据,同时应该根据电力工程技术管理大纲确定相应的监理文件,并以技术管理大纲和工程监理文件为基础形成技术管理的制度体系,以便在电力工程建设中应用。

1.2 电力工程施工前的技术管理

电力工程施工前,要对电力工程施工单位给予技术管理考察,考察电力工程施工单位的施工技术,施工能力,施工管理等是否满足电力工程施工建设的要求,督促施工单位制定合理的施工方案和科学的进行施工组织。

1.3 电力工程施工中的技术管理

电力工程施工过程是技术管理的关键时期,要针对电力工程建设的实际,结合施工环境和条件,加强对电力工程的技术管理工作,通过电力工程作业指导意见书,技术应用建议书,技术监理等手段和方式形成对技术应用的科学,全面管理,进而确保电力工程建设的质量和速度。

2 电力工程技术管理方面的实质

2.1 对整个电力工程项目进行要点的确定以及监督管理方案的制定

在还没实际进行电力工程建设的施工工作的时候,与其有关的企业就要进行整个电力工程项目的要点的确定,这个过程所需要着重注意的要点就是要相对比较完好,而且各个环节要进一步的进行精细化,在对这个确定方案进行详细的编写之后,要和相关对施工工程进行监督管理的相关单位进行监督管理方案的制定,接下来就要根据相关的施工合同以及现场的实际情况进行电力工程的监督管理方案的制定,在

实际进行整体的电力工程施工监督管理的过程之中,必须要严谨的依照事先确定的项目所要注意的要点来进行,而且在实际进行监督管理的过程中也务必要根据事先制定出的相关管理方案来进行,这可以进一步为电力工程项目的施工作业出安全与质量方面的保障。

2.2 电力工程的施工合同以及施工指导基准和施工所需要运用到的技术的技术性交代工作,在实际的电力工程施工还没开始时,相关的负责进行施工的企业就必须依照该电力工程的承包部门以及电力工程的施工合同和在技术性交代工作时安排好的技术与指导基准来进行实际的管理工作,从而进一步对电力工程的总体施工作业出保障,对施工过程中所实际进行的工程进度,工程完工后的最重质量以及施工过程中工作人员以及施工设备的实际安全方面做出切实的保障。从通常情况来说,在实际进行电力工程的施工建设过程中最为普遍运用的施工方法也就是通过机械进行震动以及搅拌来达成的,所以说在实际的管理过程中,要严格的要求这两项施工方法。

2.3 电力工程开始所指定的长远发展计划以及施工过程中所应用的各种方法的方案审查核实工作,电力工程开始所指定的长远发展计划相关的文件一定要上交到有关部门进行审查,并且在结束之后必须由有关的负责人员进行签字确认,这样才可以实际的放在施工过程中进行实际的运用,而在实际的施工过程中相关应用到的各种方法的方案的实际执行时,如果在实际的施工过程中由于一些技术方面的影响使得整体的方法产生了变化,计划有所变更,那么就必须在计划变更之后上交到相关的审查核实部门进行进一步的确认,并且也要由相关的负责人员进行签字和确认之后才可以进一步进行电力工程的施工。

3 电力工程技术管理的难点

3.1 管理流程不严谨

现代电力工程监管范围比较广,从设计施工图纸到工程技术保护和电力工程技术保护等等都属于电力工程技术管理范围,在此范围当中存在着非常多技术的违规操作以及管理不到位的情况,而且缺少专业监督管理团队,因为监管人

员自身专业水平的限制,无法及时将工程施工过程中的技术难点问题找出来,管理者思维固化,并未具备忧患意识,造成管理水平无法提高,限制电力工程整体质量水平,给企业带来不良的影响,另外,企业规章制度存在一定的问题,限制了管理人员的权利,即便及时发现问题,也无法及时解决。

3.2 监管力度不到位

现如今,电力工程施工过程中,工程监督管理范围包括对施工设计工作,施工现场的规划工作,施工技术交底工作等内容,由于工程十分繁杂,加上对技术专业要求非常高,因此电力工程施工过程中想要将全程监督管理工作做好,难度比较大,一方面是因为监理人员自身专业素质约束,不能及时将施工过程中碰到的技术问题发现,另外就是因为电力行业是一个特殊行业,直接约束了监督管理人员的监督范围,对核心技术不具有监督管理权限,这些因素的影响中,电力工程无可避免的产生技术问题,从而也限制了电力工程质量水平的提高。

3.3 工程技术管理无法落实到实践中

电力工程施工管理过程中,实践作为衡量管理效果的唯一标准,管理过程中,不管是提高管理水平,还是健全监管制度,一旦无法有效落实,全部的构思与理念都是空想,现如今,大多数电力工程企业因为缺少创新实践精神,不能清晰明确企业未来发展目标,使用的管理技术不能将企业经济效益有效提高,反而导致电力企业人力,物力和财力的浪费,受到这种错误观念的影响,导致电力工程技术管理水平一直处于理论阶段,并未真正落实到实践。

3.4 综合管理水平偏低

电力工程技术管理当中,综合管理水平直接决定管理质量,就是说,一旦电力工程技术管理水平不高,那么整体管理质量也就比较低,电力工程技术综合管理工作包含三部分:设计工作,施工规划以及施工工作,在现实应用的过程中,大部分电力工程管理者并未利用综合管理方法实现管理电力工程技术工作,也并未具有综合管理认识,目前大部分电力工程管理者 and 电力技术人员也并未真正了解综合管理的实质,直接导致出现电力工程技术管理工作质量问题。

4 电力工程技术管理难点的对策

4.1 加快电力工程技术管理人才的培养

技术管理人员的专业水平直接决定了技术管理水平,因此我们要把提升管理人员专业水平当成一个长期任务来抓,

首先,在招聘技术管理人员时,就要注意其个人技术水平的高低,是否具有足够的管理经验,并在招募之后对其进行有效复核,此外,我们还要注意设计,施工过程中对技术管理人员的培训,教育,保证其能够迅速在日常工作中有效提升管理水平,促进企业技术管理专业性的不断提升。

4.2 改进电力工程技术管理的流程

在招标流程完成后,应该对电力施工企业的技术能力和资质水平内进行审核,审核结束后应对资料进行存到保存,工程施工中应该对设备和材料进行技术检测,确保性能和质量达到工程建设的需要,完善工程建设的技术体系和标准,强化施工技术管理意识和行为,规范施工技术操作流程。

4.3 建立电力工程技术管理的规范

在工程主要的建设项目中,施工人员必须要经过专业的培训才可以上岗工作,对于施工技术不符合工程建设标准的施工人员应予以开除,将电力工程施工,验收,防护,文明,教育以及交底工作做好,制定出相应的检查标准,对工程出现的具体问题进行具体分析,明确工程施工的责任制,将责任细分到每一个管理人员的头上,这样就可以避免在工程出现质量问题,管理人员吵架,推卸责任的情况发生,最主要的是将责任制度制定出来后,可以提高管理人员的管理意识,提高电力工程建设过程中的规范性,从而保证电力工程建设质量符合合同规定的质量标准,全面实现电力工程建设的目标,为电力工程真正起到保驾护航的作用。

5 结束语

总之,人类的发展离不开电力,电力行业的发展离不开技术管理,电力企业应加强对技术管理的控制,紧跟市场变化,引进高素质人才,定期对管理人员进行培训,还要建立,健全激励机制,调动员工积极性,鼓励创新技术管理方法,尤其要加强对于技术安全的管理,从而提高电力工程技术管理的水平,进而提高整个电力工程的质量。

[参考文献]

- [1]韩树成.电力工程技术管理难点及对策分析[J].人力资源管理,2017(12):240-241.
- [2]薛建华.电力工程技术管理的难点剖析及对策研究[J].黑龙江科技信息,2014(26):142.
- [3]周芬.浅析电力工程技术管理中存在的难点和对策[J].科技创业家,2013(24):13.