

关于配网工程管理中存在的问题及对策分析

郭春斌

黑龙江省九三电业局

DOI:10.18282/hwr.v2i4.1266

摘要:随着我国对电力需求的增加,配网工程的规模和数量也越来越多,配网工程中的项目管理问题也越来越突出。本文对配网工程管理中存在的问题进行了分析和研究,并提出了一些应对的策略和方法,希望能够为配网工程的顺利实施提供参考。

关键词:配网工程项目;管理模式;优化对策

1 配网工程及其管理的意义

1.1 配网工程的概念

配网工程是指电网公司投资的10kV及以下线路和设备新建或者改造的工程项目,是电网的基础网络设施之一,担负着对电力用户输送电力的任务,在输配电工工作中有着十分重要的作用。配网工程负担配电网建设的任务,其建设和管理的好坏,对最终配网工程的质量有着直接的影响,与电力用户的用电感受也息息相关。

1.2 配网工程管理的意义

配网工程的管理对保证配电网的性能和稳定运行等方面有着重要的意义。

首先,要达到配电工程应有的效果,就要对配网工程进行科学合理的管理。配网工程的管理工作,能够对工程质量更好地进行把控。

其次,配网工程管理能保证配网工程的每个施工环节能够按照规范严格进行。这其中包括使用的施工技术和规范都能够按照国家工程的具体要求来完成,从而更好的保障工程的质量。

最后,配网工程的管理能够减少和降低由于配网工程而导致故障的发生率,为用电客户提供更可靠的输电和用电服务,更好的保障用电安全。

此外,配网工程管理还对提升和维护电力企业的声誉有很大的帮助,使电力企业能够更好地树立为国家和人们服务的良好形象,有利于电力企业的持续发展。

2 配网工程管理中的常见问题及分析

配网工程有着非常重要的作用,但是在配网工程的管理中,经常会遇到一些问题,这些问题包括了施工设备方面的问题,数据管理不完善问题,面临的施工条件复杂多变的问题以及合格的技术人员缺乏的问题。下文就这些问题进行了逐一的说明与分析。

2.1 配网工程中施工原材料与装备方面的问题

在配网工程中,施工的材料和装备是必不可少的物资。这些装备既包括了运输设备、安装设备、测量设备等多种工程设备,也包括了变压器、电线等施工用到的材料装备。但是为了节约施工成本等原因,在配网工程中经常会选择一

些价格较为低廉的装备。许多低价而功能很多的装备通常都存在问题,大多没有经过严格地测试和对比,在投入使用后才会发现设备无法满足施工对设备的精度和准确度以及稳定等方面的要求。比如变压器和电信等设备的采购中,低价的装备经常会出现横截面面积误差较大、变压器安全冗余不符合标准等问题。而且这些施工装备中的细节也经常不能满足要求,比如散热、导线供电时候能够承受的最大负荷等方面,对配网工程的质量构成了不小的潜在威胁,对配网工程的稳定运行也容易留下隐患。

2.2 在配网工程管理中数据采集存在不够完善的问题

数据的采集和管理在配网工程的管理中有着很大的作用,可以为准确分析配网工程的规划施工等方面提供有效的支持。但是在配网工程中,对数据的管理还存在数据采集不完善和不够准确等问题。主要体现在以下几个方面:

第一,会影响配网工程的施工进度。在配网工程中,一旦出现数据采集的漏误,会影响配网工程施工计划的调节,使进度的计划和调整无法有效地进行,进而会影响施工的整体进度。

第二,容易使数据分析的结果产生误差,偏离工程的实际情况,使后续的分析结果失去应有的准确意义。而且,在进一步进行配网工程的规划和施工的时候,如果没有全面准确的数据,很容易造成设计等方面的遗漏。

第三,无法真实的反映工程的质量和隐患问题。没有全面准确的数据采集,就无法更好的透过表面现象,找出配电网工程隐藏的各种隐患,对整个配网工程的施工都造成不可知的影响。

2.3 配网工程的施工环境复杂多变的问题

配网工程的环境多种多样,不仅会受到各种自然环境和地形的影响,而且在城市中还会受到建筑物和人口密集等情况的影响。这时,要综合的考虑施工现场的条件,根据施工现场的交通情况、原有各种线路的分布情况以及施工的噪音污染、施工垃圾处理的情况进行多方面的考虑,来制定出科学合理的配网工程施工方案。

此外,还要对配网工程施工地域的天气、季节等特点进行考虑,将施工区域的天气情况掌握清楚,避免因雨雪天气

而导致施工进度受到影响。比如,对冬季较长的东北地区,就要尽量避免冬季进行施工,以保证施工的进度和质量。

2.4 缺少合格的技术人才方面的问题

配网工程是一项对技术要求较高,而且专业性很强的施工项目。在配网工程施工中所产生的许多问题都是由于施工人员的技术缺乏而导致的。尤其是随着电力需求的飞速发展,配网工程的需求也随着增加,使人才的缺口变的更加明显起来,并且人才的缺乏也很难得以迅速的缓解。一方面,配网工程施工具有地点经常变化、条件比较艰苦的特点,使许多技术人员不愿意长期的从事这一工作。另一方面,合格的技术人才培养需要时间,也使配网工程容易出现技术人员的缺乏情况,使配网工程面临人才缺乏的窘境。

3 配网工程管理中的问题改进措施与对策

面对配网工程管理中的问题,要采取有效的措施和对策,来更好地进行配网工程管理,使配网工程建设能够更好地进行,为电力企业和用电客户服务。

3.1 提升配网工程管理人员的能力

配网工程的管理人员决定了配网工程的管理水平,也是配网工程管理的重要基础,同样也是保证配网工程顺利进行的重要组成部分。要采取各种各样的办法来更好地在多方面提升配网工程管理人员的能力和管理水平,具体如下:

第一,通过培训更好地提升管理人员的专业素质。对管理配网工程管理人员的工作能力的培养和提升,使其在培训中更好地掌握配网工程的工作内容和相关的专业知识,可以对各项管理工作需要的要求与标准进行更好的掌握,有效的提升配网工程人员的专业素质。通过培训还可以更好地提升配网工程的管理工作效率,使管理人员之间也能够更好地相互协同和配合。

第二,通过制定严格的岗位责任管理制度,使配网工程的各个环节的责任都有专人负责,落实到人。使每个部分的管理人员对自身的责任和岗位的工作流程都能够更加熟悉和理解,更好地进行配网工程的管理。

第三,在培养的过程中,通过对先进管理理念和技术的学习和了解,可以掌握更多的先进经验,进而结合配网工程的具体情况,更好地为配网工程管理工作服务。

3.2 采用更加先进的技术,做好配网规划和主配网协调工作

在电力工程之中,配网工程与主网的协调也是配网工程的重要工作之一。电力传输供应的链条中,配网工程是主

网的基础和保障,主网是配网的规范和主要服务的目标之一,其还可以使配网工程的建设更加符合标准,使配网建设能够更好的为电网进行服务。因此,在配网工程管理中,要充分的考虑到配网与主网之间的配合问题,使主网和配网协调工作,可以更好的完成输电和供电任务。

而且,在管理工作中,对主网的一些数据进行收集和分析,可以为配网和主网之间的对接和管理提供有效的参考,能够更好地完成对配网工程的管理。

此外,还应该在对配网工程的管理时,运用更加先进的技术,如计算机和网络等技术,将配网工程的管理实现数字化和系统化,然后再采用创新管理的方式,使管理与科技更好地结合,以更好地完成配网工程的管理工作。

3.3 对配网工程实行全过程的管理

在配网工程的传统管理方式中,都仅仅是对配网工程的施工环节进行管理,对其他环节的管理要么很少,要么根本就没有。这样的管理方式和体制,很容易造成管理漏洞,导致整个配网工程受到各种影响。要解决这种问题,就需要在配网工程中实行全过程的管理,并制定健全的管理制度,对配网工程的规划、立项以及施工的每个过程进行责任管理,使配网工程能够在全过程管理的制度之下,更好的保障管理的效果,进而保证配网工程的整体质量。

4 结束语

虽然配网工程只是电力工程的一个部分,但是对其质量和管理的要求与电力工程的其他方面一样,也是不可忽视的。在电力配网工程管理中,仍然存在着许多的问题,要解决这些问题,既要有针对性地进行改进,也要在管理模式上进行创新。在改进和提升管理人员工作能力和素质的基础上,通过实行全过程的配网工程管理,提高配网工程管理工作的科学性与有效性。此外,电力部门还要充分利用已有的良好条件和优势,更好地提升配网工程的管理水平和管理效果,使电力建设能够更好地为人们的生产生活服务。

参考文献:

- [1]杨跃进,皇甫武军.配网规划工程管理中存在的问题及对策分析[J].通讯世界,2015,(17):195-196.
- [2]董学松.配电网工程项目管理中若干问题的分析及对策研究[J].现代工业经济和信息化,2017,7(19):74-76.
- [3]陈焕然.配网规划工程管理中存在的问题及策略[J].华东科技:学术版,2017,(12):365-365.
- [4]贾小慧.关于配网工程管理中存在的问题及对策分析[J].化工管理,2017,(14):157-157.