Universe Scientific Publishing
Hydropower and Water Resources 水电水利
第1卷◆第1期◆版本1.0◆2017年7月
文章类型:论文|刊号(ISSN):2529-7821

# 水利水电施工项目质量安全管理研究

周健强
广西桂恒建设工程有限公司
DOI:10.18686/hwr.v1i1.594

**摘　要**:施工项目涉及方方面面,本文要探讨和分析的是水利水电施工项目质量安全的管理,如何才能创造出安全、高效、高经济的水利水电项目。工程施工应该"以人为本、安全第一"的信条进行项目工程行进,而不应一味求利而忽视重要的环节——质量安全管理。在整个工程质量中水利水电的施工最为重要,也最容易被忽视从而造成无法挽回的地方,现实案例比比皆是。只有遵循相应的原则及实施方法,强化对水利水电项目施工质量的安全管理工作,才能保障项目施工完美竣工。
**关键词**:水利水电工程;施工质量;安全管理

随着我国建筑业管理体制改革的不断深化，政府对水利项目建设的投资力度也在不断加大项目规模更是迅速扩大,那就必然会带来社会隐患和需要重视并解决的问题。作为施工单位想要达到利益与目标双赢的结果，就必须对施工项目进行规范化、科学化地管理，特别是加强对工程质量、进度、成本、安全进行管理控制。杜绝安全事故的发生减少社会危害为重中之重，在提高管理效益目标的同时还要维护社会安定团结,促进国民经济稳定、持续、健康的发展。根据安全科学技术的规定:没有危险、不受威胁、不出事故,即消除能导致人员伤害、发生疾病和死亡,或者造成设备财产破坏、损失以及危害环境的条件。简单论述在水利工程中的质量管理和安全管理必然性和必要性，并摸索出了一套适合于市场经济的管理办法。

## 1 水利水电工程施工管理的特征

对于系统组成相对复杂且影响因素多变的水利工程施工管理来说,其主要特征可总结为以下几点:①涉及面广。工程施工管理工作涉及工业、水利、电力、交通、城建、环保等诸多领域。②涉及学科多。地质、气象、园林、经济、法律、管理等学科均有摄入,并且环环相扣。③涉及法律、法规多。工程施工管理涉及《合同法》等,同时涉及水利、电力、交通、土地、矿山、城建等相关部门的法律法规。④地域差异大。全国各地存在不同的社会经济环境城乡之间更为明显。通常人们所说的施工环境好坏,就是此因素导致的结果。⑤缺少统一的量化标准。由于施工管理表现形式不一,难以明确判定给施工管理工作带来一定的难度。

## 2 水利水电项目施工质量安全管理中存在的问题分析

### 2.1 安全认识缺乏

在水电工程施工过程中，施工管理工作是确保项目施工质量好坏的重要环节。然而当现实和目标出现矛盾时施工人员往往选择现实,偷工减料以减少成本,进而确保项目施工的进度,完全把质量安全第一当作一个口号而已,实际施工的过程中并没有得到真正地落实。

### 2.2 项目众多且单项工程量大

由于水电项目施工需投入大量人力、物力和财力,所以只有展开合理有效地对项目施工的流程、条件及方法进行管理,才能保障项目顺利竣工。目前我国水电施工的单项工程量过大需求过剩，却没有专业性的施工队伍与之匹配易导致质量问题的发生。如若所选施工队伍具有专业性和敬业性,虽然会增大施工成本的投入却会减少不必要的损失。

### 2.3 资金短缺导致管控不严

在任何项目施工过程中都会出现资金短缺等现象,致使施工质量难以得到严格管理和把控。尤其是水利水电项目的施工，因其行业的特殊性单位在进行项目招投标时压低建筑费用等状况时有发生，使施工单位资金出现不足以致其采取隐性分包以及转包的方法施工，而分包单位为使自身利益最大化必然作假弄虚及减料偷工，直接导致项目质量管理空缺无法落实。

### 2.4 缺乏质量安全管理专业人员

在开展水利水电项目施工质量安全管理工作时，管理人员缺乏且不稳定更别要求专业水平了，那么在开展具体工作时难以维护施工秩序，以致施工现场比较混乱管理力度不足，从而难以保障水利水电项目的施工质量严重影响了水电工程的正常运行。

## 3 水利水电工程施工安全管理的原则

### 3.1 预防为主的原则

在工程施工安全管理中，首先要遵循预防为主的原则才能进行下一步的工作。那么就要做到以下几点:①要加强全员安全教育与培训,确保自身安全的同时保障他人安全。从根本上消除习惯性违规操作。②要制定和落实安全技术措施,从源头消灭隐患,有针对性、可行性地落实安全工作。③要加强防护用品的采购质量和检验确保万无一失。④要加强现场的日常安全巡查与检查，及时发现及时制止有效措施予以控制。

### 3.2 安全优先的原则

在工程施工安全管理中，只有始终把从业人员和其他人员的人身安全放到首位,绝不冒生命危险而抢工期、抢进度,更不能为了节约项目成本而减少安全管理的投入。

### 3.3 强制性原则


Copyright © This work is licensed under a Creative Commons Attibution-NonCommercial 4.0 International License.

安全是生产的法定条件，安全生产不能因领导人的看法和注意力的改变而改变。项目的安全机构设置、人员配备、安全投入、防护设施用品以及“三违”现象等都必须采取强制性措施予以落实,否则首先追究项目经理的责任。

3.4 全员管理原则

安全职责要“横向到边、纵向到底”,从领导、各部门负责人直至项目班组、操作岗位,都要明确安全职责分解安全生产目标、指标,避免上紧下松层层衰减,让每一个员工都能切实感受到安全生产的压力，从而更加关注自己身边的安全,形成全员安全管理与监督的格局。

3.5 全方位管理原则

全方位安全管理，就是一项项实实在在的工作来不得半点马虎。事故的发生的概率就会大大降低并能得到提前有效地预防;而事故发生的随机性还需要管理者加强监督，切实做到思想认识上警钟长鸣、制度保证上严密有效、技术支撑上坚强有力、监督检查上严格细致、事故处理上严肃认真,全方位加强安全生产管理工作。

**4 结论**

水利水电工程施工具有点多、面广、工期长,大量使用非专业化劳务队伍,而且施工场地复杂,施工条件较差等特点,容易造成安全事故。因此,在施工项目安全管理中必须坚持树立“安全第一、预防为主”,在当前倡导“以人为本”安全理念的指引下，坚持经常性的安全教育和坚持安全管理的主动性、防护针对性的原则。水利水电工程的安全生产是一项系统工程，我们更应该紧紧依靠科技进步提升安全管理水平实施长效管理。必须健全入场教育安全技术交底监督检查和落实相关切实可实施的制度等措施，才能真正搞好水利工程现场的安全生产。

**参考文献:**

[1]王平平.浅议水利工程施工管理[J].中国水运.2007.

[2]方国栋.水利水电施工过程中的质量监控管理探析[J].河南水利与南水北调,2015.

[3]王彩龙.水利水电工程管理及施工质量控制的相关问题探讨[J].水利规划与设计,2014.

[4]王海富.水利水电施工过程质量监控管理探析[J].工程技术研究,2016.

[5]何晶.解析水利水电工程施工安全管理与安全控制[J].绿色环保建材,2016.

Copyright © This work is licensed under a Creative Commons Attibution-NonCommercial 4.0 International License.